



**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO  
SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO

# RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

---

## 2025

IPECE - CE  
Junho/2026

**PRESTAÇÃO DE CONTAS DO INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO  
CEARÁ (IPECE) – 2025**

**GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ**

Elmano de Freitas da Costa

**SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO (SEPLAG)**

Alexandre Sobreira Cialdini

**INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ (IPECE)**

Alfredo José Pessoa de Oliveira - Diretor Geral

**COORDENAÇÃO**

Liliana Farias Lacerda - Assessora Chefe – ADINS

**ELABORAÇÃO**

Liliana Farias Lacerda - Assessora Chefe – ADINS

Rosana Coelho Raposo Gomes – Assistente Técnico - ADINS

**COLABORAÇÃO TÉCNICA**

Alexandre Lira Cavalcante - Analista de Políticas Públicas - DIEC

Antônio de Pádua Queiroz Martins - Comunicação Institucional- ADINS

Marcelo Giovani Rosa Trindade – Webdesign e Gerenciamento de Conteúdo Web- ADINS

Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE

Centro Administrativo do Estado Governador Virgílio Távora

Av. General Afonso Albuquerque Lima, S/N - Cambéa.

Ed. SEPLAG - Térreo

60822-325 - Fortaleza - CE

Telefones: (85) 2018-2639 / 2018-2603

[www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br)

[ouvidoria@ipece.ce.gov.br](mailto:ouvidoria@ipece.ce.gov.br)

## SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>1</b>
<b>I.1. Dados Gerais sobre a Organização .....</b>	<b>2</b>
a) Descrição Geral sobre a Organização.....	2
Nome e Sigla.....	2
Criação e Regulamentação até 2025 .....	2
Caracterização Administrativa e Endereço: .....	4
b) Missão.....	5
c) Visão .....	5
d) Valores.....	5
e) Negócio .....	6
f) Público-alvo.....	6
g) Finalidades .....	6
h) Competências .....	6
i) Estrutura Organizacional.....	7
<b>I.2. Estratégias e Plano de Ação, Objetivos e Metas.....</b>	<b>8</b>
j) Estratégias, Plano de Ação e Objetivos.....	8
k) Metas Físicas e Financeiras.....	9
k.1 Metas Físicas .....	9
k.2 Metas Financeiras .....	19
<b>I.3. Recursos Orçamentários, Financeiros, Patrimoniais e Humanos .....</b>	<b>20</b>
l) Recursos Orçamentários e Financeiros .....	20
m) Recursos Patrimoniais.....	26
n) Infraestrutura.....	26
o) Quadro de Pessoal.....	26
<b>I.4. Execução dos Programas de Governo, Projetos, Produtos e Resultados Alcançados.....</b>	<b>30</b>
p) Programas de Governo.....	30
q) Projetos e Produtos .....	37
r) Resultados Alcançados.....	50
s) Disponibilidade e Disseminação dos Produtos do IPECE .....	53
t) Aspectos Globais Relevantes e Conclusivos .....	54
<b>I.5 Indicadores de Gestão e de Desempenho que Permitiram Aferir a Eficiência, Eficácia e Economicidade das Ações .....</b>	<b>63</b>

I.6. Cooperação Técnica com outros Órgãos.....	68
I.7. Demonstrativo de Transferências de Recursos mediante convênio.....	70
I.8. Relatório de Desempenho da Gestão dos Órgãos ou Entidades Supervisoras que Mantêm Contrato de Gestão com Organizações Sociais na forma da Lei nº 12.781/97, bem como relatórios gerenciais e de atividades .....	70
I.9. Relatório de Gestão do Órgão Supervisor, no caso de fundos, evidenciando os resultados do acompanhamento, fiscalização e avaliação de projetos financiados .....	70

## INTRODUÇÃO

O Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE apresenta sua Prestação de Contas Anual, relativa ao período 01.01 a 31.12.2025, em atendimento à Instrução Normativa SECON Nº 01, de 10 de fevereiro de 2009, e de acordo com a IN TCE-CE Nº 01, de 20 de março de 2018, alterada pela IN Nº 03, de 28 de maio de 2019, que dispõe sobre o envio ao Tribunal de Contas do Estado do Ceará, por meio do Sistema Ágora, das prestações de contas anuais dos administradores e demais responsáveis por órgãos e entidades pertencentes à administração pública estadual.

A Prestação de Contas Anual constitui o instrumento formal por meio do qual os administradores e demais responsáveis pelos órgãos, entidades e fundos integrantes do Poder Executivo do Estado do Ceará cumprem o dever legal de submeter, anualmente, suas contas ao julgamento do Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE-CE). Tal procedimento tem por finalidade evidenciar a regularidade da utilização, arrecadação, guarda, gestão e administração de recursos públicos, compreendendo dinheiro, bens e valores sob sua responsabilidade, possibilitando o exercício do controle externo e a verificação da conformidade dos atos de gestão com os princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e demais normas aplicáveis à administração pública.

A Prestação de Contas Anual é constituída também pelo Relatório de Desempenho da Gestão do IPECE relativo ao ano de 2025, conforme apresentamos a seguir.

Apresentamos a seguir, a Prestação de Contas Anual constituinte do Relatório de Desempenho da Gestão do IPECE relativo ao ano de 2025.

## RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

O Relatório de Desempenho de Gestão constitui instrumento de prestação de contas destinado a evidenciar e analisar o desempenho gerencial do IPECE ao longo do exercício. Inicialmente, apresenta a caracterização institucional, contemplando informações relativas à missão, visão, valores, negócio, público-alvo, finalidades institucionais, competências legais, estrutura organizacional, bem como os recursos orçamentários e financeiros que subsidiaram a execução, o monitoramento e a avaliação de programas, projetos e atividades. Na sequência, à luz do modelo de Gestão Pública orientada para Resultados, o relatório expõe as diretrizes estratégicas, o plano de ação e os indicadores de desempenho adotados, possibilitando a mensuração e a avaliação da eficiência, eficácia e economicidade das ações empreendidas, considerando os resultados quantitativos e qualitativos alcançados no período e sua aderência aos objetivos institucionais e às políticas públicas implementadas.

O Relatório de Desempenho da Gestão como parte integrante da prestação de contas, visa a transparência da aplicação dos recursos públicos para todas as partes interessadas, assim como para o cidadão cearense, evidenciando assim o compromisso do IPECE em elaborar pesquisas e subsidiar políticas que contribuam para o desenvolvimento do Ceará.

Cabe ao Gestor Público verificar se o resultado da ação esperada está sendo alcançado e prestar contas, divulgando no site, ao público em geral, o Relatório de Desempenho da Gestão (art. 14 da Instrução Normativa SECON nº 01, de 10 de fevereiro de 2009), buscando demonstrar a boa e regular aplicação dos recursos utilizados e os resultados obtidos, na conformidade das leis, regulamentos e normas emanadas das autoridades administrativas competentes.

### I.1. Dados Gerais sobre a Organização

Apresentam-se a seguir os dados gerais do IPECE relativos ao ano de 2025.

#### a) Descrição Geral sobre a Organização

##### Nome e Sigla

- Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE

##### Criação e Regulamentação até 2025

- **Lei Nº 13.301/2003**, de 14 de abril de 2003, publicado no DOE, Nº 079 - Caderno Único, de 29 de abril de 2003 - Dispõe sobre a criação da autarquia Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE, a extinção da Fundação Instituto de Pesquisa e Informação do Ceará - IPLANCE e da autarquia Centro de Estratégia de Desenvolvimento do Estado do Ceará - CED e dá outras providências.
- **Lei Nº 13.666/2005**, de 20 de setembro de 2005, publicado no DOE, Nº 183 - Caderno 1, de 23 de setembro de 2005 - Cria a carreira de políticas públicas e os respectivos empregos de

Analistas de Políticas Públicas do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE, aprova o plano de carreira, fixa os valores salariais e dá outras providências.

- **Portaria Nº 59/2006**, de 31 de agosto de 2006, publicado no DOE, Nº 189 - Caderno 1, de 04 de outubro de 2006 - Portaria do Ponto Eletrônico para os empregados do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE.
- **Decreto Nº 28.445/2006**, de 31 de outubro de 2006, publicado no DOE, Nº 207 - Caderno 1, de 31 de outubro de 2006 - Regulamenta a Gratificação de Desempenho de Atividade de Análise de Políticas Públicas, instituída pela lei nº13.666, de 20 de setembro de 2005, e dá outras providências.
- **Decreto Nº 30.900/2012**, de 20 de abril de 2012, publicado no DOE, Nº. 078, de 25 de abril de 2012 - Altera os artigos 3º, 9º e 10 do Decreto Nº. 28.445, de 31 de outubro de 2006, e dá outras providências.
- **Portaria Nº 28/2012**, de 30 de abril de 2012, publicada no DOE, Nº. 140, de 24 de julho de 2012 - Disciplina os procedimentos para concessão da Gratificação de Desempenho de Atividade de Analistas de Políticas Públicas - GDAP, instituída pela lei Nº. 13.666, de 20 de setembro de 2005, e regulamentada pelo Decreto Nº 28.445 de 31 de outubro de 2006, devida aos ocupantes do emprego público de Analista de Políticas Públicas do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE.
- **Lei Nº 15.220/2012**, de 14 de setembro de 2012, altera e acrescenta dispositivos à Lei Nº. 13.666, de 20 de setembro de 2005 e dá outras providências.
- **Portaria Nº 104/2012**, de 27 de novembro de 2012, publicada no DOE, Nº. 043, de 05 de março de 2013 - Substitui a portaria Nº. 62, de 18 de dezembro de 2007, publicada no Diário Oficial do Estado de 03 de outubro de 2008, que trata do regimento interno do IPECE.
- **Lei Nº 16.230/2017**, de 27 de abril de 2017, publicada no DOE Nº 82 de 03 de maio de 2017, altera e a Lei Nº. 13.875, de 7 de fevereiro de 2007. Em seu art. 1º altera o art. 78, inciso II que dispõe sobre as competências do IPECE, e no seu art. 12 cria cargos de provimento em comissão no âmbito do IPECE.
- **Lei Nº 16.531/2018**, de 06 de abril de 2018, publicada no DOE Nº 64 de 06 de abril de 2018 – Altera Dispositivo da Lei Nº 13.666, de 20 de setembro de 2005.
- **Lei Nº 16.710/2018**, de 21 de dezembro de 2018, publicada no DOE Nº 241 de 27.12.2018, dispõe sobre o Modelo de Gestão do Poder Executivo, e altera a estrutura da Administração Estadual. Em seu art. 49, inciso III dispõe sobre a finalidade do IPECE.
- **Decreto Nº 33.785/2020**, de 26 de outubro de 2020, aprova o Regulamento do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE).
- **Portaria Nº 33/2021** de 24 de setembro de 2021 na pág. 55 do Diário Oficial do Estado de 08 de outubro de 2021 – Institui o Código de Ética do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará.
- **Lei Nº 17.839/2021**, de 22 de dezembro de 2021, publicada no DOE Nº 284 de 22 de dezembro de 2021. Altera a Lei Nº 13.301, de 14 de abril de 2003 - Dispõe sobre a criação da Autarquia Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE.

- **Lei Complementar Nº266/2021**, de 30 de dezembro de 2021, publicada no DOE Nº 290 de 30 de dezembro de 2021 - Altera Dispositivos da Lei Nº13.666, de 20 de setembro de 2005.
- **Portaria Nº 10/2022**, de 05 de abril de 2022, publicada no DOE, nº. 082, de 18 de abril de 2022 - Institui a Política de Segurança da Informação e Comunicação dos Ambientes de TIC (POSIC) do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE.
- **Lei Nº 18.310/2023**, de 17 de fevereiro de 2023, publicado no DOE nº 35 de 17 de fevereiro de 2023 - Altera a Lei Nº 16.710 de 21 de dezembro de 2018 que dispõe sobre o Modelo de Gestão do Poder Executivo e altera a estrutura da Administração Estadual em seu art. 46, inciso III dispõe sobre a finalidade do IPECE.
- **Decreto Nº 35.504/2023**, de 15 de junho de 2023, publicado no DOE nº 111 de 15 de junho de 2023 - Atribui ao IPECE a responsabilidade de subsidiar o GTI nas avaliações de viabilidade das propostas de projetos e realizar, por demanda do GTI, as avaliações ex-post.
- **Decreto Nº 35.546/2023**, de 22 de junho de 2023, publicado no DOE Nº 117 de 23 de junho de 2023 - Altera a estrutura organizacional e dispõe sobre a denominação dos cargos de provimento em comissão do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE).
- **Portaria nº 35/2023**, de 08 de agosto de 2023, publicada no DOE nº 157 de 21 de agosto de 2023 - Designa servidora para exercer a função de ouvidora do instituto de pesquisa e estratégia econômica do Ceará – IPECE e dá outras providências
- **Portaria Nº 38/2023**, de 23 de agosto de 2023, publicada no DOE nº 169 de 06 de setembro de 2023 - Designa para integrar o comitê setorial de acesso à informação, Alfredo José Pessoa de Oliveira, matrícula nº. 300000-0-5, titular da entidade, Francineide de Moraes Bezerra matrícula nº 300000-9-9, ADINS, Rafaela Martins Leite Monteiro matrícula nº. 300000-7-2, ouvidora, e Raquel Da Silva Sales nº. 300000-5-6, responsável pelo serviço de informações ao cidadão, a partir de 31 de agosto de 2023.
- **Portaria Nº 01/2024**, de 10 de janeiro de 2024, publicada no DOE nº 012 de 17 de janeiro de 2024 - Constitui a comissão setorial de ética pública do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará.
- **Portaria Nº 02/2024**, de 15 de fevereiro de 2024 - publicada no DOE de 20 de fevereiro de 2024, fixa as Metas Institucionais do IPECE para o ano 2024.
- **Portaria Nº 08/2024**, de 12 de agosto de 2024, publicada no DOE nº 158 de 22 de agosto de 2024. – Constitui e à Comissão Setorial de Controle Interno no âmbito do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará.
- **Portaria Nº 09/2024**, de 22 de agosto de 2024, publicada no DOE nº 171 de 10 de setembro de 2024 - Designa servidores para exercício de determinadas funções, no âmbito do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - segregação de funções.
- **Portaria Nº 10/2024**, de 26/08/2024, publicada no DOE nº 164 de 30 de agosto de 2024 - Constitui a Comissão Inventariante de Bens de Consumo (Almoxarifado) e Patrimônio no âmbito do IPECE - Designação de Presidente e Membros.
- **Portaria Nº 11/2024**, de 26/08/2024, publicada no DOE nº 164 de 30 de agosto de 2024 – Comissão Inventariante - Designação de responsabilidades para os procedimentos patrimoniais.

- **Portaria Nº 13/2025**, de 17/06/2025, publicada no DOE nº 115 de 24 de junho de 2025 – Altera as Portarias 10 e 11/2025 e Atualiza a Comissão permanente de Inventário de Bens de Consumo e Patrimônio do IPECE.
- **Portaria Nº 14/2025**, de 17/06/2025, publicada no DOE nº 115 de 24 de junho de 2025 – Define os responsáveis pelas execuções dos procedimentos patrimoniais referentes ao Inventário de Bens de Consumo (almoxarifado) e Bens Patrimoniais do IPECE.
- **Portaria nº 18/2025**, de 02/09/2025, publicada no DOE nº 171 de 11 de setembro de 2025 - Comitê Setorial de Acesso à Informação, responsável pelo Serviço de Informações ao Cidadão a partir de 02.09.2025, substituindo a portaria 38/2023 publicada no Diário Oficial do Estado do Ceará em 06.09.2023.
- **Portaria nº 22/2025**, de 28/10/2025, publicada no DOE nº 210 de 06 de novembro de 2025. Atualiza a composição da Comissão Setorial de Ética Pública, no âmbito do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE.
- **Portaria nº 23/2025**, de 28/10/2025, publicada no DOE nº 210 de 06 de novembro de 2025. Atualiza a composição da Comissão Setorial de Controle Interno, no âmbito do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE.

Fonte: Site IPECE – Disponível em <https://www.ipece.ce.gov.br/portarias/> <https://www.ipece.ce.gov.br/etica-publica/> <https://www.ipece.ce.gov.br/controle-interno/>

#### **Caracterização Administrativa e Endereço:**

- CNPJ: 05.748.410/0001-39 - Data: 29.04.2003
- Atividade Econômica: 75.14-0-00 - Atividade de Apoio à Administração Pública
- Natureza Jurídica: 111-2 Autarquia Estadual ou do Distrito Federal
- Endereço: Av. General Afonso Albuquerque Lima, s/n - Centro Administrativo Governador Virgílio Távora - Cambéba - ED. SEPLAG - Térreo - CAMBÉBA - Fortaleza - Ceará - CEP.: 60.822-325 - ouvidoria@ipece.ce.gov.br - www.ipece.ce.gov.br
- Telefones: (85) 2018-2639 / 2018-2603

#### **b) Missão**

- Gerar e disseminar conhecimento e informações, subsidiar a formulação e avaliação de políticas públicas e assessorar o Governo nas decisões estratégicas, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Ceará.

#### **c) Visão**

- Até 2025, ser uma instituição moderna e inovadora que tenha fortalecida sua contribuição nas decisões estratégicas do Governo.

#### **d) Valores**

- Ética, transparência e impessoalidade;
- Autonomia técnica;
- Rigor científico;

- Competência e compromisso profissional;
- Cooperação interinstitucional;
- Compromisso com a sociedade; e
- Senso de equipe e valorização do ser humano.

**e) Negócio**

- Pesquisa Geo Socioeconômica para Políticas Públicas.

**f) Público-alvo**

- Entidades governamentais;
- Sociedade civil organizada;
- Entidades privadas;
- Estudantes, professores e pesquisadores;
- Meios de comunicação;
- Institutos de pesquisa.

**g) Finalidades**

- Formular diretrizes e estratégias destinadas a subsidiar as ações de governo no âmbito das políticas públicas e do desenvolvimento econômico, aglutinando competências técnicas especializadas voltadas para todos os setores da economia cearense;
- Realizar estudos e prospecções sobre oportunidades de investimento, potencialidades e vocações econômicas dos municípios cearenses;
- Desenvolver estudos sobre avaliação de impactos e eficácia das políticas, dos projetos e das ações setoriais desenvolvidas pelos governos municipais e estadual;
- Elaborar estudos, pesquisas e informações sociais, econômicas, cartográficas, geográficas e de gestão pública do estado do Ceará e seus municípios;
- Prestar consultoria técnica a outros órgãos e entidades da administração estadual e aos municípios;
- Exercer outras competências necessárias ao cumprimento de suas finalidades, nos termos do Regulamento.

**h) Competências**

- Prestar consultoria técnica a outros órgãos e entidades da administração estadual, dos municípios e da iniciativa privada;

- Contratar com órgãos e entidades públicas ou privadas serviços técnicos e estudos quando for necessário para auxiliar as atividades de sua competência, respeitada a legislação pertinente;
- Elaborar a sua proposta orçamentária a ser incluída na Lei Orçamentária Anual do Estado;
- Admitir pessoal, mediante concurso público;
- Expedir resoluções e instruções nos limites de sua competência;
- Nomear pessoal para cargos de provimento em comissão;
- Estabelecer parcerias e convênios de cooperação técnica com instituições nacionais e internacionais;
- Praticar outros atos relacionados com sua finalidade.

Fonte: Site IPECE – Disponível em <https://www.ipece.ce.gov.br/> <https://www.ipece.ce.gov.br/leis/>  
<https://www.ipece.ce.gov.br/etica-publica/> <https://www.ipece.ce.gov.br/planejamento-estrategico/>

### **i) Estrutura Organizacional**

A estrutura organizacional do IPECE está apresentada na Figura 1 e seu modelo conta com Direção Superior, Órgãos de Assessoramento e Órgãos de Execução Programática e Instrumental assim disposto:

#### **I - DIREÇÃO SUPERIOR**

Diretoria Geral

#### **II - ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO**

1. Assessoria Jurídica
2. Assessoria de Desenvolvimento Institucional

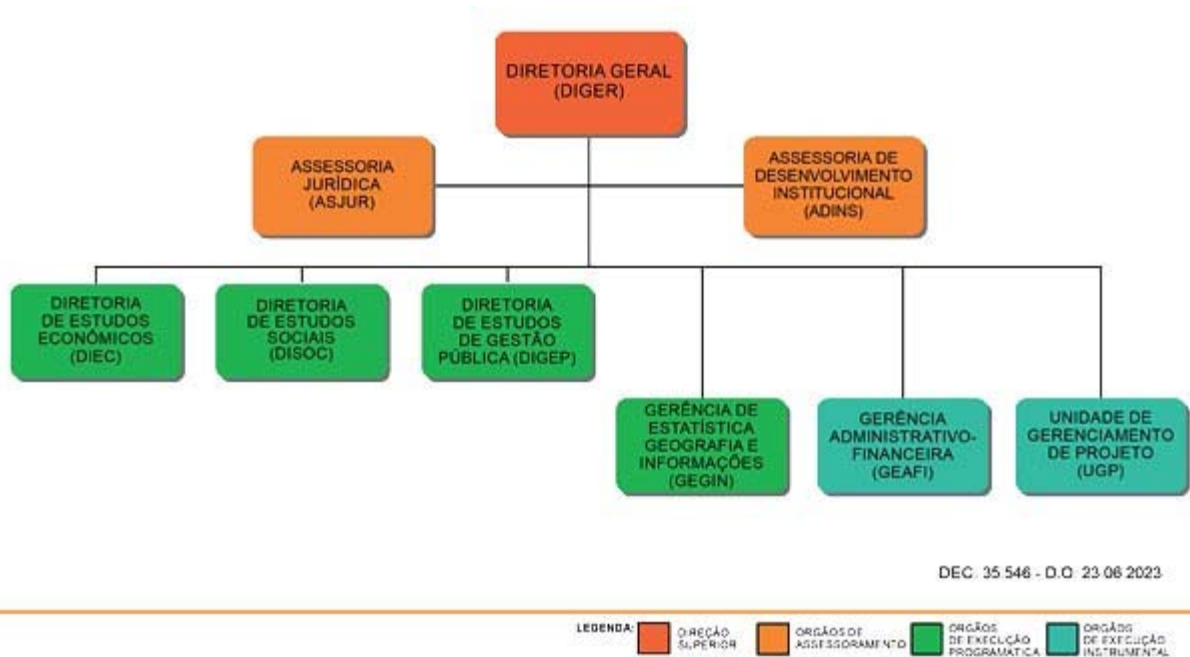
#### **III - ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO PROGRAMÁTICA**

3. Diretoria de Estudos Econômicos
4. Diretoria de Estudos Sociais
5. Diretoria de Estudos de Gestão Pública
6. Gerência de Estatística, Geografia e Informações.

#### **IV - ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO INSTRUMENTAL**

7. Gerência Administrativa Financeira
8. Unidade de Gerenciamento de Projetos (UGP).

Ressaltamos que a estrutura organizacional do IPECE foi alterada no ano de 2023, por meio do Decreto nº 35.546/2023, de 22 de junho de 2023, publicado no DOE, de 23 de junho de 2023.

**Figura 1 - Organograma IPECE**

Fonte: <https://www.ceara.gov.br/organograma/ipece/>

## I.2. Estratégias e Plano de Ação, Objetivos e Metas

Utilização de um modelo de Gestão Orientado aos Resultados, que tem responsabilidade e transparência no uso dos recursos públicos e obtém maior efetividade nas políticas públicas.

### j) Estratégias, Plano de Ação e Objetivos

De acordo com a metodologia da Gestão Pública por Resultados, o IPECE realizou o seu planejamento anual para o ano de 2025, onde foram priorizados os seus projetos e produtos alinhados com os quatro grandes Eixos Governamentais de Articulação Intersetorial do Plano de Governo:

1. O Ceará que educa cuida e valoriza as pessoas;
2. O Ceará que Inova, Produz e Trabalha;
3. O Ceará que Preserva, Convive e Zela pelo Território;
4. O Ceará que Participa, Planeja e Alcança Resultados Ceará do Conhecimento.

A partir das metas de Governo, foram definidos os seguintes Objetivos ou Resultados Estratégicos:

1. Promoção do conhecimento técnico-científico relativo à gestão pública orientada para resultados;
2. Expansão da divulgação do conhecimento sobre temas relevantes para o Estado e a sociedade;
3. Promoção do assessoramento corporativo na formulação, melhoria e avaliação de políticas públicas.

Tendo como foco os Resultados Estratégicos, foram estabelecidos os projetos definidos ao nível de metas. Cada Projeto, por sua vez, gera produtos que dão sua contribuição ou benefício no cumprimento dos Resultados Estratégicos, de forma a impactar positivamente nos grandes desafios do nosso Estado.

### **k) Metas Físicas e Financeiras**

As metas definidas no começo de cada ano são a tradução da determinação do IPECE na realização de seus resultados estratégicos e cumprimento de sua missão e visão.

#### **k.1 Metas Físicas**

Na formulação de suas entregas para o ano de 2025 no âmbito do Plano Plurianual 2024-2027, no demonstrativo de metas regionalizadas constituinte do volume II da Lei Nº 18662 de 27 de dezembro de 2023, o IPECE apresenta-se como órgão executor dentro do Programa 422 - Planejamento e Orçamento Orientados para Resultados com os seguintes Produtos: Estudo e Pesquisa Publicado, Plataforma Digital Ofertada, Evento, Capacitação Realizado e Serviços Realizados (assessoramento).

A entrega **Estudo e Pesquisa Publicado** traduz a realização e disponibilização de estudos em diversos temas das políticas públicas de relevante interesse para o governo e a sociedade, pesquisas, coleta de dados, informações e indicadores relativos às áreas geo socioeconômicas, e à gestão pública.

A entrega **Plataforma Digital Ofertada** refere-se ao desenvolvimento, atualização e gestão de um sistema de informação geo socioeconômicas disponibilizadas para subsidiar a tomada de decisão e o planejamento de políticas públicas no âmbito do Projeto IPF Ceará. Ao IPECE coube o desenvolvimento do Projeto do software de apoio aos irrigantes do Estado do Ceará denominado Sistema Estratégico para o Assessoramento à Irrigação - SEAI, já concluído.

A entrega **Evento Realizada** refere-se a eventos executados com o propósito de ampliar o conhecimento para a sociedade acerca das políticas públicas e da economia Cearense, compreendendo: seminários, fóruns, debates, palestras, etc. Alguns desses eventos foram realizados sem custo.

A entrega **Capacitação Realizada**, refere-se a capacitações destinadas aos agentes públicos da Administração Pública Estadual e dos Poderes independentes, no âmbito do Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará (IPF Ceará).

A entrega **Serviços Realizados**, refere-se ao assessoramento técnico, sobre determinado tema, aos órgãos e entidades da administração pública estadual e municipal, e dos Poderes independentes, para subsidiar a tomada de decisão, a elaboração, execução, monitoramento e avaliação de políticas públicas.

Segue demonstração das Metas Físicas do IPECE do Programa 422 - Planejamento e Orçamento Orientados para Resultados, para o ano de 2025 do PPA 2024-2027 (Quadro 1):

**Quadro 1: Demonstrativos de Metas PPA 2024-2027 do IPECE**

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>	<b>PRODUTOS</b>	<b>META PROGRAMADA 2025</b>
<b>422.3 - Aprimorar a tomada de decisão e a formulação e avaliação de políticas públicas</b>	<b>EVENTO REALIZADO</b>	4,00
	<b>SERVIÇO REALIZADO</b>	36,00
	<b>CAPACITAÇÃO REALIZADA</b>	3,00
	<b>ESTUDO E PESQUISA PUBLICADOS</b>	91,00
	<b>PLATAFORMA DIGITAL OFERTADA</b>	0,00

Fonte: SIMA-2025 SEPLAG

Na formulação de seu Plano de Ação para 2025 , voltado para a consecução de seus Resultados Estratégicos e consolidado anualmente na forma de Metas Institucionais, o IPECE priorizou inicialmente 109 (cento e nove) projetos que se desdobram em 360 (trezentos e sessenta) produtos para assessoramento e produção de estudos e pesquisas nas dimensões sociais e econômicas englobando Educação, Pobreza e Desigualdade, Emprego e Renda, Comércio, Indústria e Crescimento Sustentável, entre outros, cujo impacto buscado foi a efetivação do desenvolvimento econômico e social do Estado (Quadro 2).

O Plano de Ação é publicado anualmente conforme as Metas Institucionais, e neste ano foi publicada no DOE N° 028 de 10 de fevereiro de 2025 (pág. 57) através da Portaria N° 02 de 29 de janeiro de 2025 (Figura 2).

**Figura 2 – Publicação DOE – Metas Institucionais**

DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO | SÉRIE 3 | ANO XVII Nº028 | FORTALEZA, 10 DE FEVEREIRO DE 2025 57

**INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ**

PORTARIA Nº02, de 29 de janeiro de 2025.

**FIXA AS METAS INSTITUCIONAIS DO IPECE PARA O ANO DE 2025.**

O DIRETOR GERAL DO IPECE, com fundamento no art. 5º, inciso I, do Decreto Estadual Nº 33.785/2020 e no Decreto Estadual Nº 28.445/2006, alterado pelo Decreto Estadual Nº 30.900/2012, RESOLVE:

Art. 1º Fixar as Metas Institucionais a partir do planejamento do IPECE para o ano de 2025, conforme relacionadas no Anexo Único desta Portaria.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Art. 3º Ficam revogadas as disposições em contrário.

INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ em Fortaleza, 29 de janeiro de 2025.

Alfredo José Pessoa de Oliveira

DIRETOR GERAL

Registre-se e publique-se.

**ANEXO ÚNICO A QUE SE REFERE A PORTARIA Nº02, DE 29 DE JANEIRO DE 2025**

METAS INSTITUCIONAIS 2025		QUANTIDADE	INDICADOR
<b>DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS - DIEC</b>			
1	Cálculo e divulgação das Contas Regionais	9	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
2	Acompanhamento da Conjuntura Econômica Estadual	95	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
3	Elaboração de Estudos e Propostas de Políticas para o Desenvolvimento do Estado	50	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
4	Realização de Assessorias na Área Econômica	9	Número de Assessoramentos Realizados
<b>DIRETORIA DE ESTUDOS SOCIAIS - DISOC</b>			
5	Elaboração de Estudos e Propostas de Políticas na Área Social	9	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
6	Coleta e Disponibilização de Informações Socioeconômicas do Estado do Ceará	6	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
7	Realização de Assessorias na Área Social	14	Número de Assessoramentos Realizados
<b>DIRETORIA DE ESTUDOS DE GESTÃO PÚBLICA - DIGEP</b>			
8	Elaboração de Estudos, Diagnósticos e Propostas nas Áreas de Gestão e Políticas Públicas	18	Número de Estudos e Pesquisas Realizados
9	Realização de Assessorias em Gestão Pública	8	Número de Assessoramentos Realizados
<b>GERÊNCIA DE ESTATÍSTICA, GEOGRAFIA E INFORMAÇÕES - GEGIN</b>			
10	Elaboração e Divulgação de Estatísticas Sociais e Econômicas do Estado	10	Número de Estudos e Pesquisas e Eventos Realizados
11	Elaboração e Divulgação das Informações Geográficas e Cartográficas do Estado	80	Número de Estudos e Pesquisas e Assessoramentos Realizados
12	Realização de Assessorias em Geografia, Estatística, Gestão Territorial e Geoprocessamento	9	Número de Assessoramentos Realizados
13	Tecnologia da Informação e Divulgação das Atividades do IPECE	6	Número de Plataformas Digitais Disponibilizadas
<b>OUVIDORIA</b>			
14	Ouvidoria e Atendimento	37	Número de Atendimentos Realizados e Relatórios Elaborados
<b>TOTAL</b>		<b>360</b>	

\*\*\* \*\* \*

Os projetos e produtos fixados nas Metas Institucionais para 2025 elaborados pelas áreas finalísticas do instituto, têm parcial alinhamento com as suas entregas do PPA. Essa informação nos ajuda a compreender a não coincidência de alguns números. Assim, na leitura deste relatório, veremos o comparativo de execução das entregas do PPA com o orçamento e o comparativo das entregas do Plano de Ação com o que foi planejado em 2025.

Os projetos apresentados nos quadros abaixo têm a finalidade de alcançar os 3(três) Resultados Estratégicos, distribuídos em 05 (cinco) grupos de Produtos (Quadros 2, 3 e 4).

**Quadro 2: Planejamento de Projetos - Meta 2025 do IPECE**

Nº	PROJETOS PRIORITÁRIOS	META	ÁREA
1	Cálculo e divulgação do PIB Estadual	1	DIEC
2	Cálculo e divulgação do PIB Trimestral	4	DIEC
3	Cálculo e divulgação da previsão de crescimento anual do PIB	4	DIEC

4	IPECE Conjuntura	4	DIEC
5	Radar da Indústria	12	DIEC
6	Radar da Inflação	12	DIEC
7	Radar de Serviços	12	DIEC
8	Radar do Comércio	12	DIEC
9	Radar do Comércio Exterior	12	DIEC
10	Radar do Emprego	12	DIEC
11	Radar do PIB na Ótica da Produção	1	DIEC
12	Termômetro da Inflação	12	DIEC
13	Termômetro do Mercado de Trabalho	4	DIEC
14	Sistema de Acompanhamento das Contas Públicas Municipais	1	DIEC
15	Mapa do Emprego Formal no Ceará	1	DIEC
16	Enfoque Econômico	12	DIEC
17	IPECE Informe	10	DIEC
18	Nota Técnica	3	DIEC
19	Texto para Discussão	3	DIEC
20	Produtividade da Economia Cearense	4	DIEC
21	Índice de Desenvolvimento Municipal	2	DIEC
22	Panorama Socioeconômico das Regiões de Planejamento do Ceará	14	DIEC
23	Estudos relacionados aos setores produtivos da economia cearense	1	DIEC
24	Análise do Investimento Público o Governo do Estado do Ceará	1	DIEC
25	Assessoria no Processo de Repasse da Cota Parte Municipal do ICMS	1	DIEC
26	Atividades contínuas de assessoramento ao Grupo Técnico do Investimento Público - GTI-SEPLAG-COGERF	1	DIEC
27	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto IPF	1	DIEC
28	Assessoria à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG na elaboração da Mensagem do Governador à Assembleia	1	DIEC
29	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG na análise de impacto dos projetos de financiamento da Seplag	1	DIEC

30	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito das Parcerias Público Privadas PPPs/GTP	1	DIEC
31	Assessoria à Secretaria do Planejamento e Gestão -SEPLAG no âmbito do PPA	1	DIEC
32	Assessoria a SEPLAG na elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).	1	DIEC
33	Assessoria a SEPLAG na Avaliação Situacional na Execução dos Programas do Ceará 2050	1	DIEC
34	Enfoque Econômico	4	DISOC
35	IPECE Informe	4	DISOC
36	Nota técnica	1	DISOC
37	Boletim Trimestral da Juventude	4	DISOC
38	Índice da Vulnerabilidade da Juventude	1	DISOC
39	Síntese dos Indicadores Sociais	1	DISOC
40	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto IPF	1	DISOC
41	Assessoria contínua à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito Mensagem ao Governador	1	DISOC
42	Assessoria contínua à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito do PPA	1	DISOC
43	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA no âmbito do Projeto São José IV	1	DISOC
44	Assessoria contínua à SPS no Cartão Mais Infância Ceará	1	DISOC
45	Assessoria contínua à SPS - Comitê Consultivo Inter setorial de Políticas de Desenvolvimento à Primeira Infância CE	1	DISOC
46	Assessoria à SPS Premiação de Incentivo à Assistência Social	1	DISOC
47	Assessoria contínua SPS- Cartão Ceará Sem Fome	1	DISOC
48	Assessoria contínua ao Gabinete da Primeira Dama -Programa Ceará Sem Fome	1	DISOC
49	Assessoria contínua à Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA - Projeto Paulo Freire 2 (PPF 2)	1	DISOC

50	Assessoria contínua ao Instituto de Desenvolvimento do Trabalho- IDT	1	DISOC
51	Assessoria ao DETRAN e à SPS- CNH popular	1	DISOC
52	Assessoria contínua ao IRIS (Laboratório de Inovação de Dados do Governo do Ceará) - Cientista Chefe	1	DISOC
53	Assessoria contínua à Secretaria de Desenvolvimento Agrário – SDA – Projeto Sertão Vivo	1	DISOC
54	Índice Comparativo de Gestão Municipal - ICGM	1	DIGEP
55	Boletim de Gestão Pública	3	DIGEP
56	Farol da Economia Cearense	4	DIGEP
57	Relatório de acompanhamento das ações do Governo do Estado por Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS	4	DIGEP
58	Investimentos Públicos	1	DIGEP
59	Portal ODS - IPECE	1	DIGEP
60	Avaliação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2023	1	DIGEP
61	Aplicação de Questionário para Avaliação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2025	1	DIGEP
62	Avaliação dos objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2025	1	DIGEP
63	Elaboração do ICGM – 2023 em HTML	1	DIGEP
64	Atividades contínuas de assessoramento ao Grupo Técnico de Resultados (GTR/COGERF), no monitoramento e avaliação dos Acordos de Resultados, entregas e as metas pactuadas nos Acordos de Resultados para o ano 2025	1	DIGEP
65	Participação no Grupo de Trabalho Interinstitucional (Ministério Público do Estado do Ceará, Secretaria das Cidades, Casa Civil, entre outros) do Projeto de Implantação	1	DIGEP

	de Consórcios Públicos Municipais de Trânsito no Estado Ceará (CONSPMT-CE).		
66	Atividades de assessoramento à Casa Civil na Pesquisa sobre Cooperação Brasileira para Desenvolvimento Internacional (COBRADI) 2023 para progressos nos ODS - IPEA / CASA CIVIL / IPECE.	1	DIGEP
67	Participação na Cooperação Técnica entre o Ipece e a Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Pecém S.A. (CIPP S.A), com o intuito de desenvolver estudos de impactos econômicos da operacionalização do CIPP S.A. e dos investimentos a serem implementados, especialmente relacionados à produção de H2V.	1	DIGEP
68	Atividades de assessoramento à SEPLAG na elaboração da Mensagem do Governador à Assembleia Legislativa.	1	DIGEP
69	Participação no Grupo de Trabalho para seleção e cálculo de indicadores para o Índice de Gestão Fiscal (IGF) que subsidiará o Prêmio Ceará um Só.	1	DIGEP
70	Participação no Grupo de Trabalho Temporário de Planejamento de Longo Prazo (GTTPLP) do Planejamento Estratégico Estadual de Longo Prazo (Ceará 2050).	1	DIGEP
71	Participação na Elaboração do IDM 2018 a 2022.	1	DIGEP
72	Anuário Estatístico do Ceará	1	GEGIN
73	Ceará em Números	1	GEGIN
74	Perfil Municipal	1	GEGIN
75	Perfil Regional	1	GEGIN
76	Painel de Indicadores Sociais e Econômicos dos municípios	1	GEGIN
77	Base de indicadores econômicos para o cálculo do PIB Trimestral e Anual	4	GEGIN
78	Organização do Encontro Economia do Ceará em Debate 2025	1	GEGIN
79	Parecer técnico sobre limites municipais	25	GEGIN
80	Geração de base cartográfica na escala 1:50.000 (Imagens SPOT - 5)	1	GEGIN
81	Georreferenciamento das Escolas públicas do Estado do Ceará	1	GEGIN

82	Georreferenciamento das Unidades de Saúde do Estado do Ceará	1	EGIN
83	Georreferenciamento de equipamentos da área social (CRAS, CREAS, Areninhas, outros)	1	EGIN
84	Georreferenciamento dos equipamentos de Segurança Pública do Estado do Ceará	1	EGIN
85	Índice Municipal de Alerta (IMA)	1	EGIN
86	Mapa Básico do Estado do Ceará	1	EGIN
87	Ceará em Mapas	1	EGIN
88	Elaboração de mapas Geo Socioeconômicos	45	EGIN
89	Boletim sobre a Emissão de Gases de Efeito Estufa - GEE do Estado do Ceará	1	EGIN
90	Boletim das Matrizes Energéticas do Ceará	1	EGIN
91	Atividades contínuas de Assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG/PPA	1	EGIN
92	Atividades contínuas de assessoramento sobre limites estaduais para a Procuradoria Geral do Estado -PGE	1	EGIN
93	Atividades contínuas de assessoramento à Assembleia Legislativa /IBGE sobre limites territoriais	1	EGIN
94	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria de Proteção Social em geoprocessamento	1	EGIN
95	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará - IPF	1	EGIN
96	Atividades contínuas de assessoramento à Controladoria Geral do Estado - CGE no âmbito do Programa de Avaliação dos Serviços Públicos	1	EGIN
97	Atividades contínuas de assessoramento à Casa Civil no Programa Vai e Vem Livre	1	EGIN
98	Atividades contínuas de assessoramento à SEMA no GEF Terrestre	1	EGIN
99	Atividades contínuas de assessoramento à SEMA no Comitê Estadual da Reserva da Biosfera da Mata Atlântica – CERBMA	1	EGIN
100	Manutenção e atualização do Sistema SABE/FECOP	1	EGIN

101	Manutenção e atualização do Sistema Ceará em Mapas Interativos	1	EGIN
12	Manutenção e atualização do Sistema IPECEDATA	1	EGIN
103	Manutenção e atualização do Sistema CIPP	1	EGIN
104	Plano Estratégico de TIC (PETIC)	1	EGIN
105	Manutenção das aplicações no ambiente de nuvem/ETICE	1	EGIN
106	Atendimentos pela Ouvidoria Setorial do IPECE (SOU)	10	Ouvidoria/CSAI
107	Relatório de Ouvidoria - 2024	1	Ouvidoria/CSAI
108	Atendimento pelo Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)	25	Ouvidoria/CSAI
109	Relatório de Implantação da Lei de Acesso à Informação LAI - 2024	1	Ouvidoria/CSAI
<b>109</b>	<b>TOTAL</b>	<b>360</b>	

Fonte: Plano de Metas Institucionais - 2025 - IPECE

### Quadro 3: Metas de Projetos e Produtos por Resultados Estratégicos do IPECE

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	QUANTIDADE PROJETOS	QUANTIDADE PRODUTOS
1. Promoção do Conhecimento Técnico-científico relativo à Gestão Pública Orientada para Resultados	65	259
2. Expansão da Divulgação do Conhecimento sobre Temas Relevantes para o Estado e a Sociedade	1	1
3. Promoção do Assessoramento Corporativo na Formulação, Melhoria e Avaliação de Políticas Públicas	43	100
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>360</b>

Fonte: Matriz de Projetos - 2025 – IPECE

### Quadro 4: Projetos e Produtos por Grupo de Produtos do IPECE – Meta 2025

GRUPO DE PRODUTOS	QUANTIDADE PROJETOS	QUANTIDADE PRODUTOS
A. Publicação de Estudos Sociais, Econômicos, de Gestão e Geográficos efetuada	50	175
B. Pesquisas de Coleta de Dados Realizadas	9	78
C. Assessorias e Consultorias para Órgãos do Governo Municipal e Estadual Prestadas	43	100
D. Seminários para Debater Assuntos Sociais, Econômicos, de Gestão e Geográficos de Interesse do Estado realizados	1	1
E. Sistema de Informações Atualizados e Implementados	6	6
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>360</b>

Fonte: Matriz de Projetos - 2025 – IPECE

### k.2\_Metas Financeiras

Com relação às metas financeiras, para execução dos projetos planejados pelo IPECE dentro dos programas de Governo, de um total de recursos orçamentários alocados de R\$ 17.871.738,29 (dezesete milhões, oitocentos e setenta e um mil, setecentos e trinta e oito reais e vinte e nove centavos), foi previsto: para o programa 421 - Gestão Administrativa do Ceará, o valor de R\$ 5.374.032,00 (cinco milhões, trezentos e setenta e quatro mil, e trinta e dois reais); para o Programa 427 - Encargos Gerais do Estado, o valor de R\$ 181.333,00 (cento e oitenta e um mil, trezentos e trinta e três reais); para o Programa 423 Gestão e Desenvolvimento Estratégico de Pessoas, o valor de R\$ 71.700,00 (setenta e um mil e setecentos reais); e para o Programa 422 - Planejamento e Orçamento Orientados para Resultados, o valor de R\$ 12.244.673,29 (doze milhões, duzentos e quarenta e quatro mil, seiscentos e setenta e três reais, e vinte e nove centavos) (Quadro 5).

**Quadro 5 - Recursos Previstos por Programa de Governo – IPECE – 2025**

<b>PROGRAMA DE GOVERNO</b>	<b>PREVISTO R\$</b>
<b>421 - Gestão Administrativa do Ceará</b>	<b>5.374.032,00</b>
10215 - Aquisição e instalação de material permanente - IPECE	16.000,00
10324 - Aquisição e instalação de material permanente de Tecnologia da Informação e comunicação - IPECE	56.000,00
10371 - Realização de atividades de desenvolvimento institucional - IPECE	0,00
10450 - Implementação de sistemas de tecnologia da informação e comunicação - IPECE	0,00
10565 - Realização de obras de reforma ou ampliação da estrutura física administrativa - IPECE	0,00
20198 - Manutenção dos serviços administrativos - IPECE	4.125.240,00
20320 - Manutenção da área de tecnologia da informação e comunicação – IPECE	1.176.792,00
<b>427 - ENCARGOS GERAIS</b>	<b>181.333,00</b>
00019 - Pagamento de Concessão de PASEP - IPECE	181.333,00
<b>423 - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS</b>	<b>71.700,00</b>
12205 - Realização de concurso público - IPECE	71.700,00
12206 - Capacitação de servidores para o desenvolvimento das atividades finalísticas - IPECE	0,00
21178 - Aprimoramento técnico para cálculos das contas regionais	0,00
<b>422 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO ORIENTADOS PARA RESULTADOS</b>	<b>12.244.673,29</b>

11539 - Realização de seminários e fóruns	0,00
12202 - Desenvolvimento e operacionalização dos sistemas de informações e monitoramento de Recursos Hídricos (IPF - COMP. III)	20.000,00
12208 - Fortalecimento da unidade de gerenciamento de Projetos Multissetoriais (IPF – COMP. III)	1.695.395,54
12209 - Aquisição de equipamentos de tecnologia da informação para ampliação e melhoria da infraestrutura da unidade de gerenciamento de projetos multissetoriais (IPF – COMP. III)	50.000,00
12210 - Capacitação de servidores em ferramentas para avaliação de políticas públicas (IPF - COMP. III)	314.428,57
12212 - Elaboração de estudos relacionados no desenvolvimento econômico e social do estado do Ceará	0,00
12213 - Elaboração de estudos relacionados ao agronegócio e recursos hídricos (IPF - COMP. III)	120.563,83
21174 - Realização do encontro economia Ceará em debate	3.500,00
21176 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha normal) - IPECE	10.030.731,35
21177 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha complementar) - IPECE	10.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>17.871.738,29</b>

Fonte: SLAFI/SIOF - Posição: 31/12/2025

### I.3. Recursos Orçamentários, Financeiros, Patrimoniais e Humanos

Mostram-se a seguir, os vários recursos com os quais o IPECE dispôs para alcançar a realização de seus Resultados Estratégicos.

#### 1) Recursos Orçamentários e Financeiros

Os recursos previstos em Orçamento para o IPECE, no ano de 2025, segundo informação do Balancete Mensal da Despesa, somam R\$ 17.871.738,29 (dezessete milhões, oitocentos e setenta e um mil, setecentos e trinta e oito reais e vinte e nove centavos). Deste valor foram executados 94,71% ou seja, valor de R\$ 16.926.141,68 (dezesseis milhões, novecentos e vinte e seis mil, cento e quarenta e um reais sessenta e oito centavos), distribuídos em quatro programas de Governo, quais sejam:

- GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ (421): Tem por objetivo Prestar serviços administrativos eficientes, de qualidade e com agilidade;
- ENCARGOS GERAIS DO ESTADO (427): Tem como objetivo cumprir os encargos legais e constitucionais sob responsabilidade do Estado;
- GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS (423): Tem como objetivo prover o setor público de agentes qualificados para efetivo exercício e promover o

desenvolvimento profissional continuado dos agentes públicos, voltado ao alcance dos resultados das políticas estaduais;

- SISTEMA DE PLANEJAMENTO ORIENTADO PARA RESULTADOS (422): Tem por objetivo aprimorar a tomada de decisão e a formulação e avaliação de políticas públicas e assegurar a plena execução do sistema auxiliar de planejamento e orçamento.

#### Quadro 6 - Previsão Orçamentária Inicial por Programa de Governo – IPECE - 2025

PROGRAMA	PREVISTO R\$
421 - GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ	5.374.032,00
427 - ENCARGOS GERAIS DO ESTADO	181.333,00
423 - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS	71.700,00
422 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO ORIENTADOS PARA RESULTADOS	12.244.673,29
<b>TOTAL</b>	<b>17.871.738,29</b>

Fonte: SLAFI E SIOF - Posição: 31/12/2025

#### Quadro 7 - Execução Orçamentária de 2025 - Orçamento Autorizado por Fonte – IPECE

FONTE	PREVISTO R\$	REALIZADO R\$	PERCENTUAL
1.500.9100000 - Recursos não Vinculados de Impostos	15.533.692,00	15.222.739,54	98,00%
1.754.3220049 - Operações de crédito externas - IPF/BIRD	1.637.209,23	1.140.615,93	69,67%
2.754.3220049 - Operações de Crédito Externas - IPF/BIRD	563.232,71	562.786,21	99,92%
2.500.9100000 - Recursos não Vinculados de Impostos	137.604,35	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>17.871.738,29</b>	<b>16.926.141,68</b>	<b>94,71%</b>

Fonte: SLAFI E SIOF - Posição: 31/12/2025

#### Quadro 8 - Alocação dos Recursos Orçamentários de 2025 do IPECE

PROGRAMAS/AÇÕES/NATUREZA DA DESPESA		FONTE	PREVISTO	REALIZADO
1.	421 - GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ		5.374.032,00	5.297.352,90
1.1	20198 - Manutenção dos serviços administrativos - IPECE		4.125.240,00	4.079.869,16
	Diárias	Tesouro	18.141,00	17.996,69

	Material de consumo	Tesouro	46.304,15	44.893,27
	Passagens e despesas com locomoção	Tesouro	24.148,12	23.698,29
	Outros serviços de terceiros - pessoa física	Tesouro	0,00	0,00
	Locação de mão-de-obra	Tesouro	3.872.363,73	3.837.459,51
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	89.519,00	88.719,63
	Obrigações tributárias e contributivas	Tesouro	0,00	0,00
	Auxílio transporte	Tesouro	0,00	0,00
	Obrigações tributárias e contributivas - ENTRE ÓRGÃOS ESTADUAIS	Tesouro	74.764,00	67.101,77
<b>1.2</b>	<b>20320 - Manutenção da área de tecnologia da informação e comunicação - IPECE</b>		<b>1.176.792,00</b>	<b>1.166.246,98</b>
	Material de consumo	Tesouro	0,00	0,00
	Locação de mão-de-obra	Tesouro	744.416,00	739.490,99
	Serviços de tecnologia da informação e comunicação – Pessoa Jurídica	Tesouro	21.241,00	20.145,41
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica - ENTRE ÓRGÃOS ESTADUAIS	Tesouro	10.104,92	10.104,92
	Serviços de tecnologia da informação e comunicação - pessoa Jurídica - ENTRE ÓRGÃOS ESTADUAIS	Tesouro	401.030,08	396.505,66
<b>1.3</b>	<b>10215 – Aquisição e instalação de material permanente – IPECE</b>		<b>16.000,00</b>	<b>11.212,76</b>
	Equipamentos e material permanente	Tesouro	16.000,00	11.212,76
<b>1.4</b>	<b>10371 - Realização de atividades de desenvolvimento institucional - IPECE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	0,00	0,00
<b>1.5</b>	<b>10565 - Realização de obras de reforma ou ampliação da estrutura física administrativa – IPECE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Obras e instalações	Tesouro	0,00	0,00

<b>1.6</b>	<b>10324 - Aquisição e instalação de material permanente de Tecnologia da Informação e comunicação – IPECE</b>		<b>56.000,00</b>	<b>40.024,00</b>
	Serviços de tecnologia da informação e comunicação - pessoa Jurídica	Tesouro	3.696,00	3.000,00
	Material de consumo DESPESAS DE CAPITAL	Tesouro	100,00	0,00
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica DESPESAS DE CAPITAL	Tesouro	100,00	0,00
	Serviços de tecnologia da informação e comunicação - pessoa Jurídica DESPESAS DE CAPITAL	Tesouro	24.700,00	24.700,00
	Equipamentos e material permanente - DESPESAS DE CAPITAL	Tesouro	27.404,00	12.324,00
<b>1.7</b>	<b>10450 - Implementação de sistemas de tecnologia da informação e comunicação - IPECE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Serviços de consultoria	Tesouro	0,00	0,00
<b>2.</b>	<b>427 - ENCARGOS GERAIS</b>		<b>181.333,00</b>	<b>180.614,85</b>
<b>2.1</b>	<b>00019 - Pagamento de Concessão de PASEP - IPECE</b>		<b>181.333,00</b>	<b>180.614,85</b>
	Obrigações Tributárias e Contributivas – PASEP	Tesouro	181.333,00	180.614,85
<b>3.</b>	<b>423 - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS</b>		<b>71.700,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3.1</b>	<b>12205 - Realização de concurso público - IPECE</b>		<b>71.700,00</b>	<b>0,00</b>
	Outros serviços de terceiros – Pessoa jurídica	Tesouro	71.700,00	0,00
<b>3.2</b>	<b>12206 - Capacitação de servidores para o desenvolvimento das atividades finalísticas - IPECE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Diárias	Tesouro	0,00	0,00
	Passagens e despesas com locomoção	Tesouro	0,00	0,00

	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	0,00	0,00
<b>3.3</b>	<b>21178 - Aprimoramento técnico para cálculos das contas regionais</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Diárias	Tesouro	0,00	0,00
	Passagens e despesas com locomoção	Tesouro	0,00	0,00
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	0,00	0,00
<b>4.</b>	<b>422 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO ORIENTADOS PARA RESULTADOS</b>		<b>12.244.673,29</b>	<b>11.448.173,93</b>
<b>4.1</b>	<b>11539 - Realização de seminários e fóruns</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Passagens e despesas com locomoção	Tesouro	0,00	0,00
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	0,00	0,00
<b>4.2</b>	<b>12202 - Desenvolvimento e operacionalização dos sistemas de informações e monitoramento de Recursos Hídricos (IPF – COMP III)</b>		<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
	Serviços de Consultoria - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	20.000,00	0,00
<b>4.3</b>	<b>12208 - Fortalecimento da unidade de gerenciamento de Projetos Multissetoriais (IPF - COMP III)</b>		<b>1.695.395,54</b>	<b>1.310.089,57</b>
	Passagens e despesas com locomoção - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	10.000,00	0,00
	Serviços de Consultoria- DESPESAS DE CAPITAL	Outras	1.359.283,42	1.091.974,06
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	10.000,00	0,00
	Obrigações Tributárias e Contributivas - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	316.112,12	218.115,51
<b>4.4</b>	<b>12209 - Aquisição de equipamentos de tecnologia da informação para ampliação e melhoria da infraestrutura da unidade de gerenciamento de</b>		<b>50.000,00</b>	<b>18.830,00</b>

	<b>projetos multissetoriais (IPF - COMP III)</b>			
	Equipamentos e Material Permanente	Outras	50.000,00	18.830,00
<b>4.5</b>	<b>12210 - Capacitação de servidores em ferramentas para avaliação de políticas públicas (IPF - COMP. III)</b>		<b>314.482,57</b>	<b>314.482,57</b>
	Serviços de Consultoria - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	314.482,57	314.482,57
<b>4.6</b>	<b>12212 - Elaboração de estudos relacionados ao desenvolvimento econômico e social do estado do Ceará</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Serviços de Consultoria	Tesouro	0,00	0,00
<b>4.7</b>	<b>12213 - Elaboração de estudos relacionados ao agronegócio e recursos hídricos (IPF - COMP. III)</b>		<b>120.563,83</b>	<b>60.000,00</b>
	Serviços de Consultoria - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	50.000,00	50.000,00
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	60.563,83	0,00
	Obrigações tributárias e contributivas - DESPESAS DE CAPITAL	Outras	10.000,00	10.000,00
<b>4.8</b>	<b>21174 - Realização do encontro economia Ceará em debate</b>		<b>3.500,00</b>	<b>2.140,00</b>
	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	Tesouro	3.500,00	2.140,00
<b>4.9</b>	<b>21176 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha normal) - IPECE</b>		<b>10.030.731,35</b>	<b>9.742.631,79</b>
	Vencimentos e vantagens fixas	Tesouro	7.021.459,00	6.967.376,75
	Obrigações patronais	Tesouro	1.903.218,35	1.677.772,90
	Ressarcimento de despesa de pessoal requisitado	Tesouro	1.106.054,00	1.097.482,14
<b>4.10</b>	<b>21177 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha complementar) - IPECE</b>		<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>
	Indenizações e restituições trabalhistas	Tesouro	10.000,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>17.871.738,29</b>	<b>16.926.141,68</b>

Fonte: Sistema SLAFE e SIOF - Posição: 31/12/2025

**m) Recursos Patrimoniais**

Quanto aos Recursos Patrimoniais Móveis, informa-se que durante o ano de 2025 o IPECE adquiriu um total de R\$42.366,76 (quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e seis reais e setenta e seis centavos) em bens patrimoniais, sendo:

1. R\$12.324,00 (doze mil, trezentos e vinte quatro reais) na conta contábil 1.2.3.1.1.02.01 Equipamentos de Processamento de Dados; Oriundo da Nota Fiscal nº: 378 Série: 1, Nota de Empenho nº: 150;
2. R\$8.455,28 (oito mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais e vinte e oito centavos) na conta contábil 1.2.3.1.1.03.01 Aparelhos e Utensílios Domésticos. – Oriundos das Notas Fiscais nº: 117, 122, 127 e 154, Série: 1, Nota de Empenho nº: 78.
3. R\$18.830,00 (dezoito mil, oitocentos e trinta reais) na conta contábil 1.2.3.1.1.04.05 Equipamentos de Áudio, Vídeo e Foto – Oriundos das Notas Fiscais nº: 10.060 e 429, Série: 1, Notas de Empenhos nº: 48 e 49.
4. R\$2.757,48 (dois mil, setecentos e cinquenta e sete reais e quarenta e oito centavos) na conta contábil, 1.2.3.1.1.99.99. Máquinas, Utensílios e Equipamentos Diversos – Oriundo da Nota Fiscal nº: 127, Série: 1, Nota de Empenho nº: 78.

O Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE não realizou procedimento de baixas patrimoniais no que se referem à alienação por Leilão Público ou doações no exercício de 2025 (Quadro 9).

**Quadro 9: Demonstrativo de Patrimônio do IPECE - 2025**

Imobilizado	2024			2025				
	Valor de Bens móveis R\$	Valor depreciado R\$	Valor líquido contábil R\$	Incorporação R\$	Baixa por alienação/ano R\$	Novo Valor bruto de Bens Móveis R\$	Depreciação Acumulada R\$	Saldo da conta patrimonial R\$
BENS MÓVEIS	R\$2.601.859,36	R\$1.482.081,22	R\$1.119.778,14	R\$42.366,76	R\$0,00	R\$2.644.226,12	R\$1.707.415,85	R\$936.810,27

Para o alcance de seus Resultados Estratégicos, o IPECE contou com recursos patrimoniais e de infraestrutura a sua disposição no ano de 2025 (Quadro 10).

**Quadro 10: Recursos Patrimoniais do IPECE – 2025**

CONTA CONTÁBIL	QUANTIDADE
1.2.3.1.1.01.01 Aparelhos de Medição e Orientação	03
1.2.3.1.1.01.02 Aparelhos e Equipamentos de Comunicação	57
1.2.3.1.1.01.05 Equipamento de Proteção, Segurança e Socorro	27
1.2.3.1.1.01.07 Máquinas e Equipamentos Energéticos	68
1.2.3.1.1.02.01 Equipamentos de Processamento de Dados	368
1.2.3.1.1.02.02 Equipamentos de Tecnologia da Informação	23
1.2.3.1.1.03.01 Aparelhos e Utensílios Domésticos	34
1.2.3.1.1.03.02 Máquinas e Utensílios de Escritório	29
1.2.3.1.1.03.03 Mobiliário em Geral	607
1.2.3.1.1.04.02 Coleções e Materiais Bibliográfico	06
1.2.3.1.1.04.05 Equipamentos para Áudio, Vídeo e Foto	41
1.2.3.1.1.05.03 Veículos de tração mecânica	03
1.2.3.1.1.99.51 Peças Não Incorporáveis a Imóveis	09
1.2.3.1.1.99.99 Máquinas, Utensílios e Equipamentos Diversos	01

**n) Infraestrutura**

O IPECE ocupa o pavimento térreo do Edifício SEPLAG, correspondente a 1.180,36m<sup>2</sup> no total. O Termo de Cessão de Uso de Bem Imóvel N. 007/2017 que celebraram a SEPLAG e o IPECE em seu primeiro aditivo, publicado no DOE de 02 de janeiro de 2019, prorrogou o prazo de vigência da cessão a partir de 31 de dezembro de 2018 por tempo indeterminado.

Esse espaço abriga as seguintes áreas do IPECE:

Diretoria Geral (DIGER), Diretoria de Estudos Econômicos (DIEC), Diretoria de Estudos Sociais (DISOC), Diretoria de Estudos de Gestão Pública (DIGEP), Gerência Administrativo Financeira (GEAFI), Gerência de Estatística, Geografia e Informações (GEGIN), Assessoria Jurídica (ASJUR), Assessoria de Desenvolvimento Institucional (ADINS), Unidade de Gerenciamento de Projeto (UGP), Centro de Análise de Dados e Avaliação de Políticas Públicas (CAPP), Sala Casa Brasil IBGE-Ceará, Copa/Cozinha, Mapoteca, Arquivo, Datacenter, Sala de Reuniões e Auditório.

Divide, também, área comum nos estacionamentos, elevadores e escadarias, bem como os serviços de segurança, com as outras secretarias integrantes do Condomínio Edifício SEPLAG.

**o) Quadro de Pessoal**

A posição de Pessoal do IPECE em 31 de dezembro de 2025 era constituída de 9 (nove) concursados, 09 (nove) cargos comissionados, 4 (quatro) cedidos de outros órgãos e comissionados; 37 (trinta e sete) terceirizados (Quadro 11).

**Quadro 11: Quadro de Pessoal do IPECE – 2025**

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
Empregados Públicos Concursados	09
Cargos provimento em comissão exclusivo	09
Cedidos por outros Órgãos comissionados	04
Terceirizados	37
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>

Fonte: IPECE - Posição: 31/12/2025.

Expomos a seguir o detalhamento de todos os colaboradores agrupados por diferentes vínculos em 31.12.2025:

**Quadro 12: Comissionados exclusivos e cedidos do IPECE**

MATRÍCULA	NOME	CARGO
3000000-5	Alfredo José Pessoa de Oliveira (Cedido)	Diretor Geral
3000002-1	José Fábio Bezerra Montenegro (Cedido)	Diretor
3000003-X	José Meneleu Neto (Cedido)	Diretor
3000531-7	Ricardo Antônio de Castro Pereira (Cedido)	Diretor
3000575-9	Walter Correia Lima Filho	Assessor Jurídico
3000014-5	Liliana Farias Lacerda	Assessor Chefe
3000007-2	Rafaela Martins Leite Monteiro	Gerente
3000010-2	Naclézia Silva Farias	Gerente
3000573-2	Alice Helena da Silva Pinto Menezes	Coordenador
3000008-0	Ana Cristina Lima Maia	Assessor Técnico
3000015-3	João Victor Batista Lopes	Assessor Técnico
3000006-4	Luiz Nivardo Melo Filho	Assessor Técnico
3000012-9	Ana Karine Figueiredo Araújo	Assistente Técnico

Fonte: IPECE - Posição: 31/12/2025

**Quadro 13: Servidores Efetivos/Empregados Públicos Concursados do IPECE**

MATRÍCULA	NOME	CARGO
1675241-X	Alexandre Lira Cavalcante	Analista de Políticas Públicas
1675281-9	Cleyber Nascimento de Medeiros	Analista de Políticas Públicas
1675291-6	Daniel Cirilo Suliano	Analista de Políticas Públicas
1675321-1	Jimmy Lima de Oliveira	Analista de Políticas Públicas
1676101-X	José Freire Junior	Analista de Políticas Públicas
1675341-6	Nicolino Trompieri Neto	Analista de Políticas Públicas
1676491-4	Paulo Araujo Pontes	Analista de Políticas Públicas
1675351-3	Victor Hugo de Oliveira Silva	Analista de Políticas Públicas
1676121-4	Witalo de Lima Paiva	Analista de Políticas Públicas

Fonte: IPECE - Posição: 31/12/2025

**Quadro 14: Estrutura de Terceirizados do IPECE**

CARGO	QUANTIDADE AUTORIZADA	VAGAS OCUPADAS
Motorista	3	2
Copeira	1	1
Auxiliar de Serviços Gerais	2	2
Auxiliar Operacional de Serviços Diversos	1	1
Suporte Operacional em Hardware e Software	2	2
Programador Pleno	1	1
Analista de Sistemas/Suporte II	1	1
Analista de Sistemas/Suporte IV	1	1
Auxiliar Administrativo III	1	0
Auxiliar Administrativo IV	3	2
Assistente Administrativo I	3	2
Assistente Administrativo III	5	4
Assistente Técnico I	5	4
Assistente Técnico II	2	2
Assistente Técnico III	3	3
Assistente Técnico IV	4	4
Assistente de Gestão I	2	2
Assistente de Gestão II	2	2

Fonte: IPECE - Posição: 31/12/2025

Durante o exercício de 2025, o IPECE realizou capacitação dos seus colaboradores em parceria com a Escola de Gestão Pública – EGP, buscando qualificar os integrantes das equipes de acordo com as necessidades do cargo e/ou ausência de qualificação para tal.

Foram ofertadas várias capacitações distribuídas nas modalidades de formação: Cursos, Oficinas, Palestras, Seminários, Encontros, Rodas de Conversa e Trilhas de Gestão Pública, na forma presencial, remoto online, EAD e híbrido. Envolveram 24 (vinte e quatro) servidores em diversas áreas como: gestão e desenvolvimento de pessoas, gestão pública, administrativo - financeiro, gestão de documentos, modernização organizacional, planejamento, orçamento e finanças, tecnologia da informação e comunicação, processos licitatórios; treinamento em terceirização, mediação de conflitos, controle interno; gestão de projetos, gestão de ouvidoria, entre outros.

#### **I.4. Execução dos Programas de Governo, Projetos, Produtos e Resultados Alcançados**

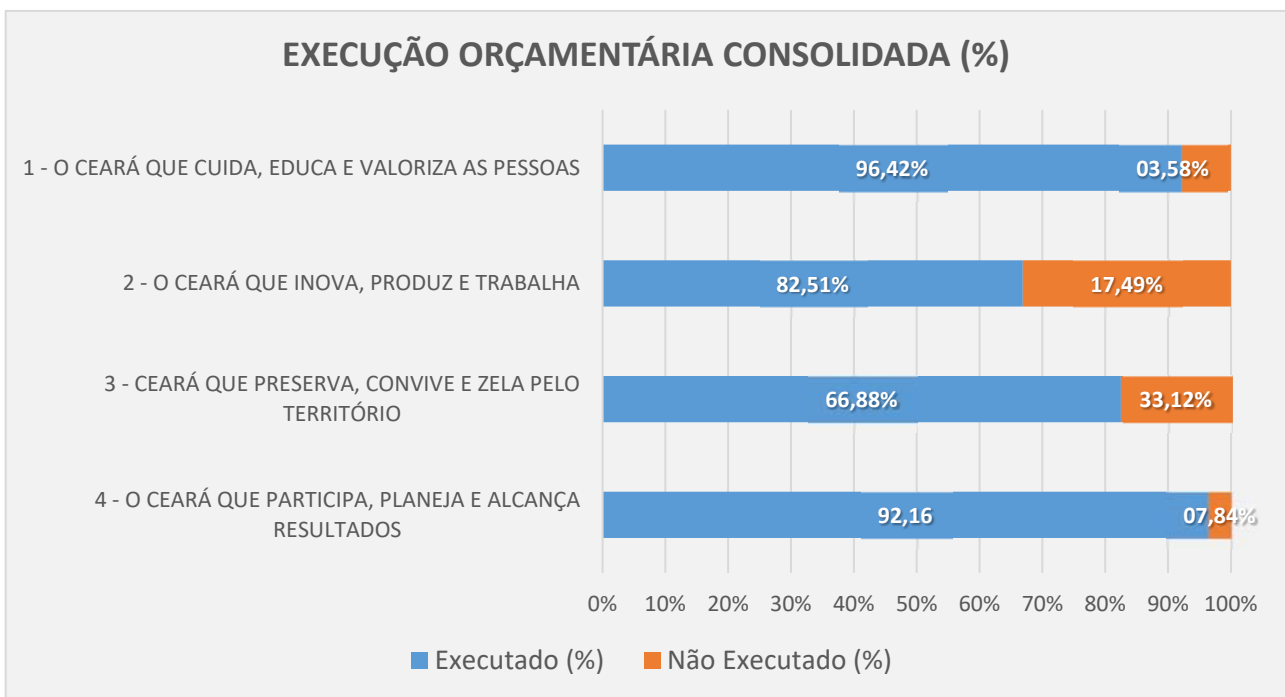
##### **p) Programas de Governo**

Demonstraremos aqui a execução no ano de 2025 do Programa 422 - Planejamento e Orçamento Orientado para Resultados, onde encontram-se os objetivos específicos e as entregas finalísticas do IPECE.

A Secretaria do Planejamento e Gestão anualmente assegura a produção de relatórios de monitoramento da base programática do PPA. Tal processo obedece ao Capítulo IV (Gestão do Plano) da Lei Nº 18.662 de 27/12/23 que institui o Plano Plurianual – PPA para o quadriênio 2024-2027, atualizada pela Lei nº Lei Nº 19.072 04/12/24 que altera atributos de programas, pelo Decreto Nº 36.360 de 24/12/24 que dispõe sobre a Adequação do Plano Plurianual 2024-2027 para o Ano de 2025, e pela Lei Nº 19.612 de 19/12/25 que dispõe sobre a Revisão do Plano Plurianual 2024-2027 para o período 2026-2027.

Conforme execução orçamentária do Poder Executivo disponibilizada no sítio institucional da Secretaria do Planejamento e Gestão, Eixo “O Ceará que Participa, Planeja e Alcança Resultados”, o Programa 422 obteve em 2025 um desempenho financeiro de 92,16%. Ver Figura 3:

**Figura 3 – Desempenho dos Programas do Governo do Estado do Ceará por Eixo – 2025**



Fonte: Sistema SIOF - Posição: 31/12/2025

**Quadro 15 – Execução Orçamentária dos Programas do Governo do Estado do Ceará por Eixo 2025**

EIXO	LEI+CRED	EMPENHADO	% EXEC. ORÇAM.
1. O CEARÁ QUE CUIDA, EDUCA E VALORIZA AS PESSOAS	22.869.173.389,43	22.051.450.084,86	96,42%
2. O CEARÁ QUE INOVA, PRODUZ E TRABALHA	5.232.092.731,52	4.317.183.619,07	82,51%
3. CEARÁ QUE PRESERVA, CONVIVE E ZELA PELO TERRITÓRIO	4.733.534.174,28	3.165.573.829,57	66,88%
4. O CEARÁ QUE PARTICIPA, PLANEJA E ALCANÇA RESULTADOS	23.352.804.643,24	21.521.482.124,72	92,16%

Fonte: SEPLAG - Posição: 31/12/2025

O Programa 422, tem como gestor a Secretaria do Planejamento e Gestão, e como executores a própria SEPLAG e o IPECE. Ele obteve um desempenho financeiro de 97,74%, dentro das expectativas.

O quadro abaixo retrata a execução financeira de todos os Programas inseridos no Tema 4.2 - Planejamento, Gestão e Transformação Digital, Gestão e Transformação Digital”.

**Quadro 16 – Execução Orçamentária por Programa do Governo do Estado do Ceará - 2025**

PROGRAMA	LEI+CRED	EMPENHADO	% EXEC. ORÇAM.
420 - GOVERNANÇA DA POLÍTICA DE PREVENÇÃO E REDUÇÃO DA VIOLÊNCIA	10.709.614,83	7.569.281,25	70,68%
421 - GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ	7.189.775.141,30	7.004.739.117,34	97,43%
422 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO ORIENTADOS PARA RESULTADOS	50.820.220,29	49.671.716,23	97,74%
423 - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS	550.360.110,75	521.284.702,45	94,72%
424 - TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NO GOVERNO DO CEARÁ	39.821.205,43	26.985.013,73	67,77%
425 - GOVERNANÇA E GESTÃO CORPORATIVA	16.391.049,82	15.578.028,35	95,04%
426 - PREVIDÊNCIA ESTADUAL	6.538.879.270,20	6.068.989.220,23	92,81%
427 - ENCARGOS GERAIS DO ESTADO	8.035.266.536,70	6.982.831.549,39	86,90%
428 - MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO DE ATIVOS	11.000.000,00	0,00	0,00%

Fonte: SEPLAG - Posição: 31/12/2025

Apresentamos a seguir, o percentual físico e financeiro de todas as entregas de responsabilidade do IPECE no Objetivo Específico 422.3 - Aprimorar a Tomada de Decisão e a Formulação e Avaliação de Políticas Públicas, do Programa 422 (Quadro 17).

**Quadro 17 - Execução Física e Financeira do Objetivo Específico do IPECE no Programa 422 – 2025**

OBJETIVO ESPECÍFICO	ENTREGAS	EXECUÇÃO FINANCEIRA	EXECUÇÃO FÍSICA
422.3 - Aprimorar a Tomada de Decisão e a Formulação e Avaliação de Políticas Públicas	EVENTO REALIZADO	61,14%	275%
	SERVIÇO REALIZADO	76,14%	141,67%
	CAPACITAÇÃO REALIZADA	100,00%	133,33%

	<b>ESTUDO E PESQUISA PUBLICADOS</b>	96,47%	127,47%
	<b>PLATAFORMA DIGITAL OFERTADA</b>	0,00%	0,00%

Fonte: SIMA/SEPLAG 2025/RPC-TCE 2025 - Posição: 31.12.2025

Apresentamos a seguir, o detalhamento da Execução Física do Objetivo Específico onde o IPECE é executor (Quadro 18)

#### Quadro 18 - Metas Físicas – Entregas do IPECE no Programa 422 – 2025 - PPA 2025

PROGRAMA	OBJETIVO ESPECÍFICO 2024-2027	ENTREGA	PROGRAMADO	REALIZADO	PERCENTUAL
422 - Planejamento e Orçamento Orientados para Resultados	422.3 - Aprimorar a Tomada de Decisão e a Formulação e Avaliação de Políticas Públicas	EVENTO REALIZADO	4	11	275,00%
		SERVIÇO REALIZADO	36	51	141,67%
		CAPACITAÇÃO REALIZADA	3	4	133,33%
		ESTUDO E PESQUISA PUBLICADOS	91	116	127,47%
		PLATAFORMA DIGITAL OFERTADA	0	0	0,00%

Fonte: SIMA/SEPLAG 2025/RPC-TCE 2025 - Posição: 31.12.2025

Após termos apresentado o desempenho anual do IPECE em relação ao que foi previsto no Plano Plurianual 2024 – 2027, dentro do Programa 422, apresentamos a seguir a análise da execução física e financeira das entregas do IPECE no Objetivo Específico 422.3.

O Objetivo Específico 422.3 - Aprimorar a Tomada de Decisão e a Formulação e Avaliação de Políticas Públicas, é composto por 5 (cinco) Entregas: Evento Realizado, Serviço Realizado, Capacitação Realizada, Estudo e Pesquisa Publicados, e Plataforma Digital Ofertada.

#### Quadro 19 – Execução Orçamentária/Financeira das Entregas do IPECE

ÓRGÃO EXECUTOR - IPECE			
ENTREGAS	PREVISTO R\$	REALIZADO R\$	PERCENTUAL
EVENTO REALIZADO	3.500,00	2.140,00	61,14%
SERVIÇO REALIZADO	1.745.395,54	1.328.919,57	76,14%

CAPACITAÇÃO REALIZADA	314.482,57	314.482,57	100,00%
ESTUDO E PESQUISA PUBLICADOS	10.161.295,18	9.802.631,79	96,47%
PLATAFORMA DIGITAL OFERTADA	00,00	0,00	0,00%

Fonte: SEPLAG - Posição: 31/12/2025

A seguir, descreve-se: a Definição, as Entregas do IPECE, e as Ações do Orçamento correspondentes, de cada entrega apresentada no quadro 19 acima, com os respectivos percentuais físicos e financeiros.

### **EVENTO REALIZADO**

Refere-se a realização de eventos técnico-científicos, que objetivam difundir informações à sociedade acerca das políticas públicas e da economia Cearense

O IPECE realizou 11 (onze) eventos no período de janeiro a dezembro de 2025. Sendo: 04 (quatro) eventos, na forma híbrida e presencial, para apresentar os números e discutir o resultado detalhado do Produto Interno Bruto (PIB) do Ceará, relativo ao 4º PIB Trimestral de 2024 e a sua previsão para o ano de 2025; ao 1º PIB Trimestral do Ceará 2025 e a sua previsão para o ano de 2025; ao 2º PIB Trimestral do Ceará 2025 e a sua previsão para o ano de 2025; e ao 3º PIB Trimestral do Ceará 2025 e a sua previsão para o ano de 2025; 01 (um) um evento, na forma presencial, denominado "XXI Encontro de Economia do Ceará em Debate", evento científico que ocorre anualmente, aberto aos interessados em debater perspectivas econômicas e sociais do Estado, que teve 12 (doze) artigos selecionados, dos quais 4 (quatro) foram premiados, debates, e palestra magna que abordou o tema "A Economia do Ceará e os Desafios Geopolíticos do Comércio Mundial"; 05(cinco) edições relacionadas ao evento "IPECE em Destaque", que tem por objetivo apresentar periodicamente um trabalho selecionado dentre os realizados pelo Instituto; e 01 (uma) Coletiva Internacional intitulada "Coletiva Triplo Fórum Internacional no Ceará", encontro híbrido (presencial e online), na sede do IPECE, sobre o evento "Triplo Fórum Internacional da Governança do Sul Global", com a participação/representação do IBGE, do PNUD no Brasil, Secretários do Governo do Ceará e convidados.

As ações 11539 - Realização de Fóruns e Seminários, e 21174 - Realização do Encontro Economia Ceará em Debate, contribuíram juntas com 61,14% do valor planejado, e com execução física de 275,00% da entrega.

### **SERVIÇO REALIZADO**

Refere-se ao serviço de assessoramento técnico aos órgãos e entidades da administração pública estadual e municipal, e dos Poderes independentes, para subsidiar as tomadas de decisão, a elaboração, execução, monitoramento e avaliação de políticas públicas.

Foram realizadas 51 assessorias em 2025, através do corpo técnico de suas 3 diretorias - Estudos Sociais (DISOC), Estudos de Gestão Pública (DIGEP) e Estudos Econômicos (DIEC) - e da Gerência de Geografia, Estatística e Informação - GEGIN. Destas 51 (cinquenta e uma) assessorias, 28 (vinte e oito) têm caráter continuado e ocorrem anualmente, e as demais 23 (vinte e três) consistem de assessorias planejadas e adicionadas ao longo de todo o período monitorado. Através dessa entrega, o IPECE presta serviço sistemático de assessoramento técnico a órgãos e entidades da administração pública para subsidiar a tomada de decisão, a elaboração, execução, monitoramento e avaliação de políticas públicas.

As ações 12208 - Fortalecimento da Unidade de Gerenciamento de Projetos Multissetoriais (IPF - Comp. III) e 12209 - Aquisição de Equipamentos de Tecnologia da Informação para Ampliação e Melhoria da Infraestrutura da Unidade de Gerenciamento de Projetos Multissetoriais (IPF Comp. III), resultaram em assessorias que cobriram variados temas sobre políticas públicas demandados por órgãos/instituições, cobriram variadas políticas públicas, obtendo 76,14% de execução financeira e 141,67% da execução física. Quase o dobro de sua meta anual.

Grande parte das ações previstas aqui se referem ao Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará - IPF que é gerenciado pelo IPECE e requer apoio às secretarias envolvidas na execução do financiamento.

Representa uma operação ou conjunto de ações que, ao serem realizadas, resultam na oferta de bens ou serviços que contribuem para atingir os objetivos de um programa. Em outras palavras, a ação detalha como o programa será implementado, definindo as atividades específicas e os recursos necessários para alcançar os resultados.

### **CAPACITAÇÃO REALIZADA**

Refere-se a capacitações destinadas aos agentes públicos da Administração Pública Estadual e dos Poderes independentes, no âmbito do Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará (IPF Ceará).

O IPECE realizou 04 (quatro) cursos pela FGV IN COMPANY que cumprem o objetivo de promover a qualificação profissional de servidores de diversos órgãos no âmbito do Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará (IPF Ceará). Concluíram as capacitações 71 (setenta e um) participantes distribuídos nos cursos de: Matriz Insumo Produto - Conceitos e Aplicações, Pobreza multidimensional, Equilíbrio Geral Computável com Base em Modelos Regionais Aplicados, e Instrumentos Econômicos para a gestão de recursos hídricos.

A ação 12210 - Capacitação de Servidores em Ferramentas para Avaliação de Políticas Públicas (IPF - Comp. III), que resultou em 100,00% de execução financeira prevista para 133,33% da execução física.

## **ESTUDO E PESQUISA PUBLICADOS**

Refere-se à elaboração e disponibilização de estudos, pesquisa, dados, informações e indicadores, relativos às áreas socioeconômicas e geográficas, e à gestão pública, para subsidiar a elaboração, a execução, o monitoramento e a avaliação de políticas públicas.

Foram realizados e publicados 116 (cento e onze) estudos em 2025 que trataram de diversos temas sociais e econômicos como: Inflação, Mercado de Trabalho, Produto Interno Bruto, Programas Sociais, Indicadores, Gestão Pública, Produtividade da Economia Cearense, Anuário Estatístico, Mapas Geo Socioeconômicos, ODS e Agenda 2030, Enfoques, Informes Econômicos, Textos para Discussão, Notas Técnicas, dentre outros disponibilizados no site do IPECE.

As ações 12212 - Elaboração de Estudos Relacionados ao Desenvolvimento Econômico e Social do Estado do Ceará, 12213 - Elaboração de Estudos Relacionados ao Agronegócio e Recursos Hídricos (IPF - Comp. III), 21176 - Pagamento de Despesas de Pessoal e Encargos Sociais - (Folha Normal) – IPECE, 21177 - Pagamento de Despesas de Pessoal e Encargos Sociais - (Folha Complementar) - IPECE. Correspondem ao número de publicações entregues que resultaram em 96,47% da execução financeira prevista para 127,47% da meta física anual estabelecida, percentual considerado dentro das expectativas para o período de referência.

## **PLATAFORMA DIGITAL OFERTADA**

Refere-se ao desenvolvimento, atualização e gestão de sistemas de informações geo socioeconômicas disponibilizadas para subsidiar a tomada de decisão e o planejamento de políticas públicas, no âmbito do Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará (IPF Ceará)

O IPECE e a SDE fizeram o acompanhamento do Desenvolvimento de um software (Contrato Nº 12/2022) para o Sistema Estratégico para o Assessoramento à Irrigação- SEAI, que foi executado e pago pelo IPECE, em 2024 portanto concluído. Atualmente, encontra-se instalado na estrutura administrativa da SDE, a quem cabe a responsabilidade pela hospedagem, manutenção e funcionamento, gestão administrativa e operacional do sistema.

A ação 12202 - Desenvolvimento e Operacionalização dos Sistemas de Informações, e Monitoramento de Recursos Hídricos (IPF - Comp. III), direcionaram recursos para a entrega da Plataforma Digital Disponibilizada referente ao sistema SEAI, que resultou em 0,00% da execução financeira prevista para 0,00% da execução física, portanto, concluída.

### **q) Projetos e Produtos**

Para o ano de 2025, conforme já demonstrado no Quadro 2, o Plano de Metas Institucionais elaborado em conjunto com as áreas finalísticas, adequou suas metas e resultados ao PPA 2024-2027, fortalecendo

principalmente e exclusivamente os produtos finalísticos entregues à sociedade, contribuindo assim para um planejamento mais real, sucinto e objetivo, e que retrata as competências de seu quadro de pesquisadores. O Quadro 24 abaixo demonstra a execução além do planejado, ou seja, 109 (cento e nove) projetos que se desdobram em 360 (trezentos e sessenta) produtos para assessoramento e produção de estudos e pesquisas nas dimensões sociais e econômicas englobando Educação, Pobreza e Desigualdade, Emprego e Renda, Comércio e Indústria e Crescimento Sustentável, entre outros. O impacto buscado aqui foi a efetivação do desenvolvimento econômico e social do Estado. No caso das assessorias, algumas previstas não aconteceram, enquanto demandas adicionais de órgãos e instituições surgiram ao longo do ano, observando-se significativa superação da previsão da meta. Por fim, foram realizados 425 (quatrocentos e vinte e cinco) produtos, atingindo 118,06% da meta inicial.

**Quadro 20 - Execução de Projetos previstos no Plano de Ação 2025 do IPECE**

Nº	PROJETOS PRIORITÁRIOS	META	REALIZADO	PERCENTUAL
1	Cálculo e divulgação do PIB Estadual	1	1	100%
2	Cálculo e divulgação do PIB Municipal	0	1	PROJETO ADICIONAL
3	Cálculo e divulgação do PIB Trimestral	4	4	100%
4	Cálculo e divulgação da previsão de crescimento anual do PIB	4	4	100%
5	IPECE Conjuntura	4	4	100%
6	Radar da Indústria	12	12	100%
7	Radar da Inflação	12	12	100%
8	Radar de Serviços	12	12	100%
9	Radar do Comércio	12	12	100%
10	Radar do Comércio Exterior	12	12	100%
11	Radar do Emprego	12	12	100%
12	Radar do PIB na Ótica da Produção	1	1	100%
13	Termômetro da Inflação	12	12	100%
14	Termômetro do Mercado de Trabalho	4	4	100%
15	Sistema de Acompanhamento das Contas Públicas Municipais	1	1	100%
16	Mapa do Emprego Formal no Ceará	1	0	0,00%
17	Enfoque Econômico	12	19	158,33%
18	IPECE Informe	10	8	80%

19	Nota Técnica	3	3	100,00%
20	Texto para Discussão	3	5	166,66%
21	Produtividade da Economia Cearense	4	4	1000,00%
22	Índice de Desenvolvimento Municipal	2	1	50,00%
23	Panorama Socioeconômico das Regiões de Planejamento do Ceará	14	14	100,00%
24	Estudos relacionados aos setores produtivos da economia cearense	1	1	100,00%
25	Análise do Investimento Público o Governo do Estado do Ceará	1	1	100,00%
26	Assessoria no Processo de Repasse da Cota Parte Municipal do ICMS	1	1	100,00%
27	Atividades contínuas de assessoramento ao Grupo Técnico do Investimento Público - GTI-SEPLAG-COGERF	1	1	1000,00%
28	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto IPF	1	1	100,00%
29	Assessoria à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG na elaboração da Mensagem do Governador à Assembleia	1	1	100,00%
30	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG na análise de impacto dos projetos de financiamento da Seplag	1	1	100,00%
31	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito das Parcerias Público Privadas PPPs/GTP	1	1	100,00%
32	Assessoria à Secretaria do Planejamento e Gestão -SEPLAG no âmbito do PPA	1	1	100,00%
33	Assessoria a SEPLAG na elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).	1	1	100,00%
34	Assessoria a SEPLAG na Avaliação Situacional na Execução dos Programas do Ceará 2050	1	0	0,00%

35	CASA CIVIL - Assessoria na análise da relação comercial Ceará-França	0	1	PROJETO ADICIONAL
36	ETICE - assessoria ao planejamento estratégico	0	1	PROJETO ADICIONAL
37	CASA CIVIL - assessoria na elaboração de apresentações socioeconômicas do governo do estado	0	1	PROJETO ADICIONAL
38	SEMA - Cota Parte ICMS - Revisão IQM 2018/2019	0	1	PROJETO ADICIONAL
39	SEMA - Cota Parte ICMS - Revisão IQM 2023/2024	0	1	PROJETO ADICIONAL
40	SET - Apoio analítico ao Programa Dinheiro na Mão (análise do programa Juro Zero	0	1	PROJETO ADICIONAL
41	Enfoque Econômico	4	4	100,00%
42	IPECE Informe	4	6	150,00%
43	Nota técnica	1	0	0,00%
44	Boletim Trimestral da Juventude	4	1	25,00%
45	Índice da Vulnerabilidade da Juventude	1	1	100,00%
46	Síntese dos Indicadores Sociais	1	0	0,00%
47	Relatório Monitoramento de Programas Sociais	0	2	PROJETO ADICIONAL
48	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto IPF	1	1	PROJETO ADICIONAL
49	Assessoria contínua à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito Mensagem ao Governador	1	1	PROJETO ADICIONAL
50	Assessoria contínua à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG no âmbito do PPA	1	1	PROJETO ADICIONAL
51	Atividades contínuas de assessoramento à Secretaria do Desenvolvimento Agrário - SDA no âmbito do Projeto São José IV	1	1	PROJETO ADICIONAL
52	Assessoria contínua à SPS no Cartão Mais Infância Ceará	1	1	PROJETO ADICIONAL
53	Assessoria contínua à SPS - Comitê Consultivo Inter setorial de Políticas de Desenvolvimento à Primeira Infância CE	1	1	PROJETO ADICIONAL

54	Assessoria à SPS Premiação de Incentivo à Assistência Social	1	1	PROJETO ADICIONAL
55	Assessoria contínua SPS- Cartão Ceará Sem Fome	1	1	PROJETO ADICIONAL
56	Assessoria contínua ao Gabinete da Primeira Dama -Programa Ceará Sem Fome	1	1	PROJETO ADICIONAL
57	Assessoria contínua à SDA - Projeto Paulo Freire 2 (PPF 2)	1	1	PROJETO ADICIONAL
58	Assessoria contínua ao Instituto de Desenvolvimento do Trabalho- IDT	1	1	PROJETO ADICIONAL
59	Assessoria ao DETRAN e à SPS- CNH popular	1	1	PROJETO ADICIONAL
60	Assessoria contínua ao IRIS (Laboratório de Inovação de Dados do Governo do Ceará) - Cientista Chefe	1	1	150,00%
61	Assessoria contínua à Secretaria de Desenvolvimento Agrário – SDA – Projeto Sertão Vivo	1	1	125,00%
62	Assessoria à Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima (SEMA) no Programa Auxílio Catador – PAC.	0	1	PROJETO ADICIONAL
63	Assessoria à Secretaria das Cidade (SCidades) no Programa Minha Casa Minha Vida / Residencial Cidade Jardim	0	1	PROJETO ADICIONAL
64	Assessoria à Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima (SEMA) no Programa Agente Jovem Ambiental – Edital 01/2025.	0	1	PROJETO ADICIONAL
65	Assessoria ao Triplo Fórum IBGE. Participação no Triplo Fórum Internacional da Governança Sul Global	0	1	PROJETO ADICIONAL
66	Assessoria à Universidade Estadual do Ceará. Apresentação de estudos e indicadores do IPECE	0	1	PROJETO ADICIONAL
67	Assessoria à Secretaria da Proteção Social (SPS) no Projeto Mercado Social	0	1	PROJETO ADICIONAL
68	Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima (Sema) Programa	0	1	PROJETO ADICIONAL

	Agente Jovem Ambiental – Edital 02/2025			
69	Assessoria à Secretaria da Proteção Social (SPS) no Programa Vale Gás Social.	0	2	PROJETO ADICIONAL
70	Assessoria ao PReVio como componente do Comitê de combate à Violência	0	1	PROJETO ADICIONAL
71	Índice Comparativo de Gestão Municipal - ICGM	1	1	100,00%
72	Boletim de Gestão Pública	3	3	100,00%
73	Farol da Economia Cearense	4	3	75,00%
74	Relatório de acompanhamento das ações do Governo do Estado por ODS	4	4	100,00%
75	Investimentos Públicos	1	0	0,00%
76	Portal ODS - IPECE	1	1	100,00%
77	Avaliação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2023	1	0	0,00%
78	Aplicação de Questionário para Avaliação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2025	1	0	0,00%
79	Avaliação dos objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030 no Âmbito dos Municípios Cearenses – Questionário 2025	1	0	0,00%
80	Elaboração do ICGM – 2023 em HTML	1	1	100,00%
81	Impacto da Política Comercial Tarifária dos EUA Sobre as Exportações Cearenses.	0	1	PROJETO ADICIONAL
82	Atividades contínuas de assessoramento ao Grupo Técnico de Resultados (GTR/COGERF), no monitoramento e avaliação dos Acordos de Resultados, entregas e as	1	0	0,00%

	metas pactuadas nos Acordos de Resultados para o ano 2025			
83	Participação no Grupo de Trabalho Interinstitucional (Ministério Público do Estado do Ceará, Secretaria das Cidades, Casa Civil, entre outros) do Projeto de Implantação de Consórcios Públicos Municipais de Trânsito no Estado do Ceará (CONSPMT-CE).	1	0	0,00%
84	Atividades de assessoramento à Casa Civil na Pesquisa sobre Cooperação Brasileira para Desenvolvimento Internacional (COBRADI) 2023 para progressos nos ODS - IPEA / CASA CIVIL / IPECE.	1	0	0,00%
85	Participação na Cooperação Técnica entre o IPECE e a Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Pecém S.A. (CIPP S.A), com o intuito de desenvolver estudos de impactos econômicos da operacionalização do CIPP S.A. e dos investimentos a serem implementados, especialmente relacionados à produção de H2V.	1	0	0,00%
86	Atividades de assessoramento à SEPLAG na elaboração da Mensagem do Governador à Assembleia Legislativa.	1	1	100,00%
87	Participação no Grupo de Trabalho para seleção e cálculo de indicadores para o Índice de Gestão Fiscal (IGF) que subsidiará o Prêmio Ceará um Só.	1	1	100,00%
88	Participação no Grupo de Trabalho Temporário de Planejamento de Longo Prazo (GTTPLP) do Planejamento Estratégico Estadual de Longo Prazo (Ceará 2050).	1	0	0,00%
89	Participação na Elaboração do IDM 2018 a 2022.	1	1	100,00%
90	Cálculo do Indicador Estratégico PPA-2024-2027 (Índice de	0	1	PROJETO ADICIONAL

	Concentração Regional dos Investimentos - ICI) para Seplag.			
91	Cálculo do Indicador Estratégico PPA-2024-2027 (Investimento sobre a RCL) para Seplag	0	1	PROJETO ADICIONAL
92	Avaliação de Projetos Financiados pelo Fundo Estadual de Combate à Pobreza do Ceará (FECOP)	0	1	PROJETO ADICIONAL
93	Participação na assessoria técnica para o Governador. Análise de Impactos Econômicos e Oportunidades para o Ceará no Acordo de Livre Comércio MERCOSUL - União Europeia	0	1	PROJETO ADICIONAL
94	Participação na assessoria técnica para o Governador para o estudo sobre a profissão de Entregadores por Aplicativo.	0	1	PROJETO ADICIONAL
95	Divulgação ODS na Caravana - Seplag	0	1	PROJETO ADICIONAL
96	Assessoria técnica ao Programa Ceará Sem Fome, para inscrição e participação no 1º Prêmio Brasil Sem Fome, do Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS).	0	1	PROJETO ADICIONAL
97	Desenvolvimento de apresentação técnica especializada intitulada "Tarifaço de Trump e a nova geopolítica em disputa – reflexos sobre a economia cearense" para exposição na Reunião do Comitê Gestor do (IDT)	0	1	PROJETO ADICIONAL
98	Anuário Estatístico do Ceará	1	1	100,00%
99	Ceará em Números	1	1	100,00%
100	Perfil Municipal	1	1	100,00%
101	Perfil Regional	1	1	100,00%
102	Painel de Indicadores Sociais e Econômicos dos municípios	1	1	100,00%
103	Base de indicadores econômicos para o cálculo do PIB Trimestral e Anual	4	4	100,00%

104	Organização do Encontro Economia do Ceará em Debate 2025	1	1	100,00%
105	Desigualdades Territoriais de Renda	0	2	PROJETO ADICIONAL
106	Parecer técnico sobre limites municipais	25	31	124,00%
107	Geração de base cartográfica na escala 1:50.000 (Imagens SPOT - 5)	1	1	100,00%
108	Georreferenciamento das Escolas públicas do Estado do Ceará	1	1	100,00%
109	Georreferenciamento das Unidades de Saúde do Estado do Ceará	1	1	100,00%
110	Georreferenciamento de equipamentos da área social (CRAS, CREAS, Areninhas, outros)	1	1	100,00%
111	Georreferenciamento dos equipamentos de Segurança Pública do Estado do Ceará	1	1	100,00%
112	Índice Municipal de Alerta (IMA)	1	1	100,00%
113	Mapa Básico do Estado do Ceará	1	1	100,00%
114	Ceará em Mapas	1	1	100,00%
115	Elaboração de mapas Geo Socioeconômicos	45	58	128,88%
116	Boletim sobre a Emissão de GEE do Estado do Ceará	1	0	0,00%
117	Boletim das Matrizes Energéticas do Ceará	1	0	0,00%
118	Atividades contínuas de Assessoramento à Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG/PPA	1	1	100,00%
119	Atividades contínuas de assessoramento sobre limites estaduais para a Procuradoria Geral do Estado -PGE	1	1	100,00%
120	Atividades contínuas de assessoramento à ASSEMBLEIA LEGISLATIVA/IBGE sobre limites territoriais	1	1	100,00%
121	Atividades contínuas de assessoramento à SECRETARIA DE PROTEÇÃO SOCIAL em geoprocessamento	1	1	100,00%

122	Atividades contínuas de assessoramento ao Projeto de Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará - IPF	1	1	100,00%
123	Atividades contínuas de assessoramento à CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO - CGE no âmbito do Programa de Avaliação dos Serviços Públicos	1	1	100,00%
124	Atividades contínuas de assessoramento à Casa Civil no Programa VaiVem Livre	1	1	100,00%
125	Atividades contínuas de assessoramento à SEMA no GEF Terrestre	1	1	100,00%
126	Atividades contínuas de assessoramento à SEMA no Comitê Estadual da Reserva da Biosfera da Mata Atlântica – CERBMA	1	1	100,00%
127	Assessoria à Casa Civil (Governo do Estado) na elaboração de nota técnica com Proposta de Regionalização do Programa RAI0: Modelo de Clusters para Municípios com Menos de 25 Mil Habitantes no Ceará.	0	1	PROJETO ADICIONAL
128	Assessoria à Casa Civil (Governo do Estado) na elaboração de nota técnica com identificação dos distritos com população acima de 2 mil habitantes e as condições de acesso viário a estas localidades.	0	1	PROJETO ADICIONAL
129	Assessoria ao Gabinete 1º Dama / Casa Civil (Governo do Estado) no âmbito do Programa Ceará sem Fome, na elaboração de nota técnica com Análise da Acurácia Espacial das Unidades Sociais Produtoras de Refeição (USPRs) no Contexto das Favelas e Comunidades Urbanas de Fortaleza	0	1	PROJETO ADICIONAL

130	Assessoria à Casa Civil (Governo do Estado) na interligação entre a Plataforma Ceará em Mapas Interativos e a Plataforma Ceará sem Fome, criando o Mapa Interativo de Unidades Sociais Produtoras de Refeição (USPR).	0	1	PROJETO ADICIONAL
131	Assessoria à Casa Civil (Governo do Estado) no Programa Ceará Sem Fome. Atualização da base de dados das Unidades Sociais Produtoras de Refeição (USPRs) do Programa Ceará Sem Fome.	0	1	PROJETO ADICIONAL
132	Assessoria à Prefeitura de Icapuí em Gestão Territorial – Limites municipais de Icapuí na delimitação das divisas estaduais.	0	1	PROJETO ADICIONAL
133	Assessoria à SEDUC: Estudo com a Proposta do Índice de Ruralidade - Instrumento de Planejamento para o Transporte Escolar Rural no Estado do Ceará	0	1	PROJETO ADICIONAL
134	Assessoria à Secretaria do Planejamento e Gestão (SEPLAG) em Geoprocessamento na análise técnica de dados geográficos disponíveis no Sistema de Gestão de Bens Imóveis – SGBI/Pareceres técnicos vinculado ao Programa Janela de Oportunidades	0	1	PROJETO ADICIONAL
135	Manutenção e atualização do Sistema SABE/FECOP	1	1	100,00%
136	Manutenção e atualização do Sistema Ceará em Mapas Interativos	1	1	100,00%
137	Manutenção e atualização do Sistema IPECEDATA	1	1	100,00%
138	Manutenção e atualização do Sistema CIPP	1	1	100,00%
139	Plano Estratégico de TIC (PETIC)	1	1	100,00%
140	Manutenção das aplicações no ambiente de nuvem/ETICE	1	1	100,00%
141	Atendimentos pela Ouvidoria Setorial do IPECE (SOU)	10	13	100,00%

142	Relatório de Ouvidoria - 2024	1	1	140,00%
143	Atendimento pelo Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)	25	41	100,00%
144	Relatório de Implantação da LAI - 2024	1	1	100,00%
<b>TOTAL</b>		<b>360</b>	<b>425</b>	<b>118,06%</b>

Fonte: Matriz de Projetos - 2025 - IPECE

#### Quadro 21 - Recursos Previstos e Realizados por Programa do IPECE

PROGRAMA/AÇÃO	PREVISTO R\$	REALIZADO R\$	PERCENTUAL
<b>421 - GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ</b>	<b>5.374.032,00</b>	<b>5.297.352,90</b>	<b>98,57%</b>
20198 - Manutenção dos serviços administrativos - IPECE	4.125.240,00	4.079.869,16	98,90%
20320 - Manutenção da área de tecnologia da informação e comunicação - IPECE	1.176.792,00	1.166.246,98	99,10%
10215 - Aquisição e instalação de material permanente - IPECE	16.000,00	11.212,76	70,07%
10371 - Realização de atividades de desenvolvimento institucional - IPECE	0,00	0,00	0,00%
10565 - Realização de obras de reforma ou ampliação da estrutura física administrativa - IPECE	0,00	0,00	0,00%
10324 - Aquisição e instalação de material permanente de Tecnologia da Informação e comunicação - IPECE	56.000,00	40.024,00	71,47%
10450 - Implementação de sistemas de tecnologia da informação e comunicação - IPECE	0,00	0,00	0,00%
<b>427 - ENCARGOS GERAIS</b>	<b>181.333,00</b>	<b>180.614,85</b>	<b>99,60%</b>
00019 - Pagamento de Concessão de PASEP - IPECE	181.333,00	180.614,85	99,60%
<b>423 - GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DE PESSOAS</b>	<b>71.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
12205 - Realização de concurso público - IPECE	71.700,00	0,00	0,00%
12206 - Capacitação de servidores para o desenvolvimento das atividades do IPECE	0,00	0,00	0,00%
21178 - Aprimoramento técnico para cálculos das contas regionais	0,00	0,00	0,00%

<b>422 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO ORIENTADOS PARA RESULTADOS</b>	<b>12.244.673,29</b>	<b>11.448.173,93</b>	<b>93,50%</b>
11539 - Realização de fóruns e seminários	0,00	0,00	0,00%
12202 - Desenvolvimento e operacionalização dos sistemas de informações e monitoramento de Recursos Hídricos (IPF - COMP. III)	20.000,00	0,00	100,00%
12208 - Fortalecimento da unidade de gerenciamento de Projetos Multissetoriais (IPF - COMP III)	1.695.395,54	1.310.089,57	77,27%
12209 - Aquisição de equipamentos de tecnologia da informação para ampliação e melhoria da infraestrutura da unidade de gerenciamento de projetos multissetoriais (IPF - COMP III)	50.000,000	18.830,000	37,66%
12210 - Capacitação de servidores em ferramentas para avaliação de políticas públicas (IPF - COMP. III)	314.482,57	314.482,57	100,00%
12212 - Elaboração de estudos relacionados ao desenvolvimento econômico e social do estado do Ceará	0,00	0,00	0,00%
12213 - Elaboração de estudos relacionados ao agronegócio e recursos hídricos (IPF - COMP. III)	120.563,83	60.000,00	49,77%
21174 - Realização do encontro economia Ceará em debate	3.500,00	2.140,00	61,14%
21176 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha normal) - IPECE	10.030.731,35	9.742.631,79	97,13%
21177 - Pagamento de despesas de pessoal e encargos sociais (folha complementar) - IPECE	10.000,00	0,00	0,00%
<b>TOTAIS</b>	<b>17.871.738,29</b>	<b>16.926.141,68</b>	<b>94,71%</b>

Fonte: SLAFE e SIOF - Posição em 31/12/2025

#### r) Resultados Alcançados

A partir das metas de Governo, uma vez definidos e tendo como foco os Resultados Estratégicos para o IPECE em 2025, foram estabelecidos os projetos definidos ao nível de metas (Quadro 20). Cada Projeto, por sua vez, gerou produtos que deu sua contribuição ou benefício no cumprimento dos Resultados Estratégicos 1, 2, e 3 (Quadro 22), de forma a impactar positivamente nos grandes desafios do Estado.

Por sua vez, a contribuição ou benefício gerado pelo IPECE na consecução de sua missão e cumprimento de seus Resultados Estratégicos traduziu-se nos Grupos de Produtos (A, B, C, D, E, F).

**Quadro 22 - Execução das Metas Institucionais em Produtos por Resultado Estratégico do IPECE**

Nº	RESULTADO ESTRATÉGICO	PLANEJADO	REALIZADO	PERCENTUAL
1	Promoção do conhecimento técnico-científico relativo à Gestão Pública Orientada para Resultados	259	273	115,19%
2	Expansão da divulgação do conhecimento sobre temas relevantes para o Estado e a sociedade	1	1	100,00%
3	Promoção do assessoramento corporativo na formulação, melhoria e avaliação de políticas públicas	100	151	168,69%
<b>TOTAL</b>		<b>360</b>	<b>425</b>	<b>118,06%</b>

Fonte: Matriz de Projetos - 2025

Os Resultados alcançados pelo IPECE, em 2025 foram sintetizados nos Quadros 20 e 22, demonstrando a quantidade dos Projetos com seus Produtos Previstos e Realizados, resultando numa execução média de 118,06% da quantidade pactuada.

A execução do Plano de Ação 2025 é apresentado no Quadro 23 sob a forma de resumo por Grupo de Produtos:

**Quadro 23 - Execução das Metas Institucionais em Produtos por Grupos de Produtos do IPECE**

GRUPO DE PRODUTOS	PLANEJADO	EXECUTADO	PERCENTUAL
A. Publicação de Estudos Sociais, Econômicos, de Gestão e Geográficos efetuada	175	189	108,00%
B. Pesquisas de Coleta de Dados Realizadas	78	78	100,00%
C. Assessorias e Consultorias para Órgãos do Governo Municipal e Estadual Prestadas	100	151	151,00%
D. Seminários para Debater Assuntos Sociais, Econômicos, de Gestão e Geográficos de Interesse do Estado realizados	1	1	100,00%
E. Sistema de Informações Atualizados e Implementados	6	6	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>360</b>	<b>425</b>	<b>118,06%</b>

Fonte: Matriz de Projetos - 2025

A seguir, analisamos informações relacionadas ao alcance de metas em cada um dos 3 Resultados Estratégicos Planeados do IPECE.

## RESULTADO ESTRATÉGICO 1 - PROMOÇÃO DO CONHECIMENTO TÉCNICO-CIENTÍFICO RELATIVO À GESTÃO PÚBLICA ORIENTADA PARA RESULTADOS

No Resultado Estratégico 1, o Instituto elaborou e disponibilizou informações geo socioeconômicas do Ceará para a sociedade, com uma previsão de 65 (sessenta e cinco) projetos (Quadro 3) que geraram 259 (duzentos e cinquenta e nove) produtos para o ano de 2025, que por sua vez, resultaram em 273 (duzentos e setenta e três) produtos realizados e entregues pelas áreas finalísticas do IPECE cumprindo 115,19% de sua meta (Quadro 22). Constata-se que os produtos gerados com esse objetivo representam mais da metade de todos os produtos disponibilizados pelo IPECE em 2025.

A seguir, destacam-se as publicações que estão disponibilizadas ao público na forma eletrônica no site [www.IPECE.ce.gov.br](http://www.IPECE.ce.gov.br).

**Figura 4 - Principais Publicações do IPECE – 2025**



## RESULTADO ESTRATÉGICO 2 - EXPANSÃO DA DIVULGAÇÃO DO CONHECIMENTO SOBRE TEMAS RELEVANTES PARA O ESTADO E A SOCIEDADE

No **Resultado Estratégico 2**, foi realizado em 2025 o “XXI Encontro de Economia do Ceará em Debate”, evento científico que ocorre anualmente, de forma presencial, aberto para estudantes, pesquisadores, empresários e demais interessados em debater perspectivas econômicas e sociais do Estado do Ceará, que culminou com a entrega de prêmios aos 4 (quatro) trabalhos vencedores: “Distribuição Da Vulnerabilidade Social No Ceará: Uma Abordagem Em Econometria Espacial, Potencial De Arrecadação Dos Municípios Brasileiros, Do Nordeste E Do Ceará: Mensurando O Hiato Fiscal, Dinamismo Geoeconômico E Agronegócios No Estado Do Ceará Após Os Anos 2000, Abertura

Comercial E Comércio High-Tech: Impactos No Mercado De Trabalho Cearense. Informações disponíveis no site do Instituto.

**Figura 5 - Banner de divulgação**



### RESULTADO ESTRATÉGICO 3 - PROMOÇÃO DO ASSESSORAMENTO CORPORATIVO NA FORMULAÇÃO, MELHORIA E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

No **Resultado Estratégico 3**, o Instituto realizou assessorias nas áreas geográfica, social, econômica e de gestão com a previsão de 43 (quarenta e três) projetos (Quadro 3) que gerariam 100 (cem) produtos, que por sua vez, resultaram em 151 (cento e cinquenta e um) produtos para o ano de 2025, realizados e entregues como assessoramentos (incluindo análises geográficas), concluídos pelas áreas finalística do IPECE cumprindo 168,69% da sua meta institucional inicialmente planejada (Quadro 22).

#### **s) Disponibilidade e Disseminação dos Produtos do IPECE**

O IPECE disponibiliza ao público em geral seus produtos em sua página eletrônica [www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br).

O acesso aos produtos do IPECE se dá, além de na sua própria página eletrônica, também através do site de todo o governo do estado, [www.ceara.gov.br](http://www.ceara.gov.br) e da Carta de Serviços do Cidadão hospedada na página do portal Ceará Digital, <https://cearadigital.ce.gov.br/>. o IPECE tem como um dos produtos mais acessados, o IPECEDATA, <http://ipecedata.ipece.ce.gov.br/ipece-data-web> e a ferramenta de análise de dados especializados e geográficos “Ceará em Mapas Interativos”, [www.ipece.ce.gov.br/ceara-em-mapas-interativos](http://www.ipece.ce.gov.br/ceara-em-mapas-interativos). Você também pode ver todos os produtos do IPECE em nossa Carta de Serviços na aba “Produtos”, no link <https://www.ipece.ce.gov.br/produtos/>.

Os estudos, análises e conteúdos técnicos produzidos pelo IPECE resultaram na publicação de 102 notícias na página eletrônica do Instituto ao longo de 2025. Além de ampliar a disseminação de informações sobre a realidade socioeconômica do Ceará, parte dessas publicações repercutiu na imprensa local, contribuindo para expandir o alcance dos estudos e fortalecer a visibilidade institucional do IPECE junto à sociedade, aos gestores públicos, à comunidade acadêmica e aos meios de comunicação.

No ambiente digital, o Instituto manteve atuação contínua por meio de suas redes sociais, utilizando esses canais para divulgar pesquisas, indicadores, estudos, eventos e demais informações de interesse público. Em 2025, os perfis institucionais contabilizaram os seguintes números de seguidores e inscritos:

- Facebook: 3200 Seguidores
- Youtube: 680 Inscritos
- Instagram: 6301 Seguidores
- Twitter: 246 Seguidores

Ao todo, os canais digitais do IPECE somaram 10.427 seguidores e inscritos, evidenciando sua relevância como instrumentos de comunicação e disseminação do conhecimento produzido pela instituição, bem como de aproximação com diferentes públicos.

#### **t) Aspectos Globais Relevantes e Conclusivos**

O IPECE promoveu várias ações e entregou estudos estratégicos em 2025, relevantes para o cumprimento da sua principal missão, que é “gerar e disseminar conhecimento e informações, subsidiar a formulação e avaliação de políticas públicas e assessorar o Governo nas decisões estratégicas, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Ceará”. Destacamos alguns dos resultados relevantes para essa missão:

O IPECE, por intermédio da ADINS, publicou em seu sítio, em 2025, um total de 102 notícias de variados assuntos, o equivalente a 9,33 notícias por mês ou 2,33 por semana. Isso sem contar as que foram divulgadas (e visualizadas) no Instagram. Dentre elas, - todos relevantes - escolhemos 19 para compor o presente relatório. Vale observar que a maioria das notícias foi enviada para os meios de comunicação (atualmente predominantemente digitais, instantâneos e interativos, com destaque para a internet, smartphones, redes sociais e plataformas de streaming). Vale observar que, ao longo dos seus 22 anos, completados em 2025, o IPECE tem se transformado em um gerador de informações de elevada credibilidade, no Ceará, no Brasil e internacionalmente.

**Estudo do IPECE ressalta importância do Ceará na transição energética** - A transição energética é um dos temas mais relevantes da agenda de desenvolvimento econômico no Ceará, refletindo um esforço contínuo para alinhar o estado às tendências globais de descarbonização e inovação sustentável. O potencial do Ceará em energias renováveis, notadamente solar e eólica, aliado à infraestrutura

estratégica do Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP), posiciona o estado como um importante participante na transformação do setor energético. O Ceará se prepara para consolidar sua posição como referência no mercado de hidrogênio verde, um vetor crucial para a transição energética global. De acordo com o autor do estudo, o professor José Fabio Bezerra Montenegro, Diretor da DIGEP, as projeções para 2025 indicam que o CIPP continuará sendo o epicentro das iniciativas de hidrogênio verde no estado, com o Programa de Desenvolvimento do Hidrogênio de Baixa Emissão de Carbono (PHBC) desempenhando um papel fundamental na atração de investimentos e na viabilização de tecnologias de descarbonização em setores industriais como siderurgia, química e cimenteira.

**Índice mostra desconcentração do PIB cearense de 2002 a 2021** - A evolução do Índice de Gini da distribuição do Produto Interno Bruto (PIB) a preços correntes para o Brasil, Nordeste e Ceará, relativo aos anos de 2002 a 2021, mostra queda no período nas três dimensões territoriais, revelando um padrão de leve desconcentração do valor do PIB ao longo da série. O Ceará apresentou queda, passando de 0,7868, em 2002, para 0,7743. Embora o resultado mostre ainda um elevado padrão de desigualdade e de concentração da produção no estado, acima de 0,60, o índice cearense é inferior àquele observado no Brasil e no Nordeste.

**Estudo do IPECE revela queda das vulnerabilidades sociais entre jovens de 15 a 29 anos no Ceará** - As vulnerabilidades sociais entre os jovens cearenses (de 15 a 29 anos) tem apresentado redução no período compreendido de 2013 a 2023. Nesse último ano, inclusive, a maioria dos municípios apresenta valores muito baixos, baixos e alguns poucos valores intermediários. Não há municípios com valores elevados ou muito elevados, cuja incidência corresponde a um estado crítico da vulnerabilidade. No geral, há uma queda da vulnerabilidade social da juventude em todo o território cearense. É o que revela o Índice de Vulnerabilidade Social da Juventude (IVSJ), novo estudo publicado pelo IPECE. De fato, dos 184 municípios do Ceará, dois (Quixeramobim e Potiretama) apresentam IVSJ muito baixo (quanto menor o valor do índice, que vai de zero a 1, melhor, e quanto mais próximo de 1, pior). Um total de 135 municípios está situado entre 0,200 a 0,399, IVSJ considerado baixo, enquanto 47 estão entre 0,400 a 0,599, ou seja, no nível intermediário. Nenhum está situado nas duas outras faixas: alto, de 0,600 a 0,799 e muito alto, de 0,800 a 1.

**Investimentos do Governo estadual crescem 42,35% em 2024** - Os investimentos do Governo Cearense, em 2024, somaram R\$ 3,89 bilhões, significando crescimento de 42,35% em relação a 2023, quando o total ficou em R\$ 2,73 bilhões. Mas, caso a comparação do valor do ano passado seja feita com o ano de 2019, quando foram investidos R\$ 2,21 bilhões, o desempenho é ainda maior: 76,04%. Os dados – e muitos outros – foram publicados no Enfoque Econômico (Nº 288) – Avaliação da Execução Orçamentária do Governo do Estado do Ceará no Quarto Bimestre de 2024, publicado pelo Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE.

**Primeira etapa da Pesquisa de Orçamentos Familiares no Ceará já visitou 1,5 mil domicílios** - O IBGE, com apoio do IPECE, realizou balanço da primeira etapa da coleta de informações da nova Pesquisa de Orçamentos Familiares (POF). A Pesquisa está sendo realizada em todo o Brasil e no Ceará envolve 4.735 domicílios de 94 dos 184 municípios cearenses. Dos domicílios cearenses, 1,5 mil já foram visitados na primeira etapa da coleta de dados. O evento fez parte da divulgação do IBGE/Nacional, transmitido on-line, e que contou com a participação (simultânea) das Superintendências Estaduais do Instituto no país, que teve também transmissão on-line. Em todo o Brasil, a pesquisa envolve pouco mais de 103 mil domicílios em todas as regiões. Para o levantamento no Estado, o IBGE disponibilizou 53 entrevistadores, e equipes com cinco supervisores e uma coordenação.

**Em 2024, produtividade por pessoa e por horas trabalhadas no Ceará supera a do Brasil** - A produtividade agregada por pessoal ocupado e a produtividade agregada por horas trabalhadas da economia cearense cresceram acima da brasileira em 2024, registrando altas de 5,48% e de 5,80%, respectivamente. O resultado Nacional ficou em 0,24% para a produtividade agregada por pessoal e de 0,08% para a produtividade agregada por horas trabalhadas no mesmo período em análise. Os números – e muitos outros – foram publicados no Boletim da Produtividade Cearense (4º Trimestre/2024) do IPECE.

**Pochmann destaca ineditismo para o Ceará e Brasil realização do Triplo Fórum Internacional de Governança** - O Presidente do IBGE, Marcio Pochmann, durante entrevista coletiva no IPECE, anunciou a importância da realização do Triplo Fórum Internacional da Governança do Sul Global, que ocorreu em Fortaleza, no Centro de Eventos do Ceará, de 11 a 13 de junho deste ano. “Será um encontro justamente para pensar indicadores a partir da realidade dos países do Sul Global, que hoje são os principais países do dinamismo econômico do mundo”, afirmou. Durante três dias o Ceará vai ser o centro de debates no mundo sobre indicadores saúde, orçamento, educação, cultura, favelas e comunidades urbanas, economia, finanças, meio ambiente, entre outros temas. Mais de 100 palestrantes, nacionais e internacionais, debaterão os atuais e novos indicadores sob a perspectiva do Sul Global na Era Digital.

**Em apenas dois anos, 59,17 mil crianças cearenses saem da extrema pobreza** - Em 2024, a taxa de extrema pobreza infantil no Ceará caiu para 10,6%, o menor patamar desde 2012, quando foi iniciada a série histórica da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad) Contínua do IBGE. O resultado significa uma redução de 4,9 pontos percentuais (p.p.) em relação ao ano de 2023 e uma queda de 31,6% no Ceará entre 2023 e 2024. Nos últimos dois anos (2022 a 2024), um total de 59,17 mil crianças cearenses saiu da extrema pobreza. Os programas sociais foram fundamentais para a redução verificada. De fato, em um cenário simulado, sem os programas, a taxa de extrema pobreza infantil em 2024 seria de 34,2%, e não de 10,6% (23,6 p.p a mais). É possível observar que houve melhoria da focalização e a criação de

novos benefícios para crianças, jovens, gestantes e nutrizes, com o relançamento do programa Bolsa Família, em março de 2023. Mais especificamente no Ceará, com os programas Cartão Mais Infância Ceará – CMIC e o Cartão Ceará sem fome.

**IPECE participa de sete das 35 mesas do Triplo Fórum Internacional de Governança** - O IPECE participa com três Diretores, Fabio Montenegro, Ricardo Pereira e José Meneleu Neto, respectivamente da DIGEP, DIEC e DISOC, e a Gerente da GECIN, Rafaela Martins, envolvendo nove profissionais, a maioria analistas de políticas públicas, em sete das 35 mesas temáticas do Triplo Fórum Internacional da Governança do Sul Global. O encontro acontece em Fortaleza, no Centro de Eventos do Ceará. O Triplo Fórum é uma realização do IBGE, em coorganização com o Governo do Estado do Ceará e apoio do PNUD, do BNB, do Unicef, do Ceará Sem Fome, da CearáPar, da Secretaria de Turismo do Ceará, da Secretaria Nacional de Juventude – Secretaria Geral da Presidência da República, e demais parceiros. O grande encontro tem por objetivo pensar indicadores a partir da realidade dos países do Sul Global, que hoje são os principais países do dinamismo econômico do mundo.

**Inauguração da Casa Brasil IBGE Ceará é anunciada no encerramento do Triplo** - Dentre os muitos legados do Triplo Fórum Internacional da Governança do Sul Global, realizado em Fortaleza, de 11 a 13 de junho, um está voltado diretamente ao Estado: o IPECE vai receber o projeto piloto do Sistema Nacional Soberano de Geociência, Estatísticas e Dados (Singed) para a sistematização da governança, unificação e integração de dados nacionais com os do Estado do Ceará. O anúncio foi do presidente do IBGE, Marcio Pochmann, por ocasião do encerramento do Triplo Fórum, uma realização do IBGE, em coorganização com o Governo do Estado do Ceará e apoio do PNUD e demais parceiros. O Presidente do IBGE, Marcio Pochmann, abriu, no encerramento do evento, de forma simbólica, uma unidade da “Casa Brasil IBGE Ceará”, que funcionará de forma permanente na sede do IPECE. A unidade no Ceará, terá foco na inovação, na educação, no turismo e combate à fome e à desigualdade, entre outros temas, atraindo eventos e debates nacionais e internacionais para avanços das políticas públicas, contemplando atividades para todas as idades e públicos interessados em conhecer a produção de indicadores e como eles impactam na vida das pessoas.

**Estudo do IPECE analisa o comércio exterior com EUA diante da taxa de 50% das exportações brasileiras** – Estudo do IPECE alerta sobre a taxa de 50% sobre as exportações brasileiras a partir de agosto, intenção anunciada pelo presidente norte americano Donald Trump. A medida pode causar “efeitos expressivos” no comércio entre Brasil e EUA. Atenção especial direciona-se a economia Cearense, considerando a forte participação dos EUA na pauta de exportação do Ceará, em 2024, que totalizou US\$659,07 milhões, representando 44,9% de tudo que foi exportado pelo Estado. Neste mesmo ano, as importações cearenses dos EUA somaram US\$ 451,6 milhões, o que resultou em um saldo positivo da balança comercial de US\$ 207,5 milhões. A relação comercial entre o

estado do Ceará e os Estados Unidos foi, na maior parte do período 2000-2024, favorável ao estado, com saldo comercial positivo em 22 dos 25 anos considerados.

**Ceará tem saldo de 18,4 mil empregos com carteira assinada de janeiro a maio de 2025** - Em abril e maio deste ano, o mercado de trabalho formal cearense (com carteira assinada) criou 9.006 e 5.769 vagas, respectivamente, revelando comportamento de oscilação ao longo dos cinco primeiros meses, mas finalizando o período com saldo acumulado positivo. De fato, no acumulado até maio de 2025, foi registrado um saldo positivo de 18.377 vagas no mercado de trabalho formal cearense, valor, entretanto, ainda inferior ao verificado em igual período de 2024, quando foram criadas 24.092 vagas para o mesmo período. Contudo, o saldo positivo observado em 2025 foi superior ao registrado nos anos de 2021 (15.703 vagas) e 2023 (14.314 vagas) revelando um bom ritmo de geração de vagas no curtíssimo prazo. O Ceará, com saldo acumulado até maio de 2025 de 18.377 vagas, obteve uma participação de 1,7% do saldo de empregos gerados pelo País e uma participação de 14,7% do saldo de empregos gerados na região Nordeste. Com isso, o estado ocupou a décima quinta posição nacional e terceira colocação dentro da região Nordeste, sendo superado apenas pelo desempenho dos estados da Bahia (59.319 vagas; 6º no ranking nacional) e Pernambuco (19.971 vagas; 13º no ranking nacional).

**IPECE mapeia desigualdades territoriais de renda em Fortaleza com base no Censo 2022** - Dentre os 121 bairros de Fortaleza, distribuídos em 12 Secretarias Regionais (SERs), as maiores concentrações de rendimentos estão na SER II, SER VII e SER XII, cujos bairros estão localizados ao leste e sudeste da capital (regiões caracterizadas por infraestrutura urbana consolidada e maior dinamismo econômico), com valores médios de, respectivamente, R\$ 6.916,79, R\$ 6.278,55 e R\$ 4.177,98. Em contraposição, os menores valores foram observados nas SER V, IX e I, com rendas médias inferiores a R\$ 2.000,00. A SER V, localizada a oeste de Fortaleza, possui o menor valor entre as 12 regionais, com R\$ 1.459,13, seguida pela SER IX (R\$ 1.685,98) e SER I (R\$ 1.865,79), todas associadas a áreas históricas de ocupação periférica e maior vulnerabilidade social. A revelação – e muitas outras – foram publicadas no IPECE/Informe (Nº 272 – julho/2025) – Desigualdades Territoriais de Renda: Evidências dos Bairros de Fortaleza a Partir do Censo Demográfico 2022, publicado pelo IPECE.

**IPECE lança ICGM/2023 com análise da gestão dos 184 municípios cearenses** - Sobral, Crato, Caucaia, Fortaleza e Maranguape, todos integrantes do grupo populacional GP01; Tauá, Granja, Acaraú, Boa Viagem e Quixeramobim (GP02); Jijoca de Jericoacoara, Novo Oriente, Senador Pompeu, Nova Russas e Tamboril (GP03) e Cariré, Jaguaratama, Solonópoles, Deputado Irapuan Pinheiro e Pires Ferreira (GP04) são, dentre os 184 municípios cearenses, os 20 melhores ranqueados pelo Índice Comparativo de Gestão Municipal (ICGM/2023), levando em consideração as quatro divisões por grupos populacionais e os cinco primeiros em cada um deles. O ICGM traz uma verdadeira radiografia das gestões municipais. Os 20 melhores posicionados no ranking podem ser considerados exemplos de

gestão pública, uma vez que o ICGM realiza uma análise relativa dos municípios, abordando quatro dimensões: Planejamento, Recursos Financeiros, Serviços e Transparência. E a partir dessas áreas foram selecionados 13 indicadores. O Índice permite uma análise do ranking dos municípios nas quatro dimensões de forma integrada, fornecendo subsídios para o aperfeiçoamento do planejamento e da gestão pública.

**Casa Brasil IBGE no Ceará inaugurada no IPECE reforça importância do planejamento estratégico para o Estado** - O IBGE, tendo à frente o seu presidente, Márcio Pochmann (participando online direto do Pará), e o Diretor Geral do IPECE, professor Alfredo Pessoa, inauguraram, a Casa Brasil IBGE Ceará. A nova unidade, localizada no IPECE, é fruto de uma parceria com o Governo do Ceará, cujo objetivo é criar um espaço de integração entre dados, cultura e cidadania, ampliando o alcance do IBGE no estado e estimulando cada vez mais o uso da informação. Para o presidente do IBGE, a Casa Brasil abre oportunidade de “termos condições de avançarmos em políticas públicas de natureza preditiva, pois atualmente as estatísticas, a produção estatística, retratam a realidade observada, ou seja, da realidade que já aconteceu. Mas, hoje, com a inteligência artificial, com a produção em larga escala de processamento de dados e outros meios tecnológicos é possível produzir estatísticas preditivas”.

**IPECE premia vencedores do XXIº Encontro de Economia do Ceará em Debate** - Premiação dos autores dos artigos vencedores; palestra do professor José Meneleu Neto, Diretor da DISOC/IPECE, sobre “A Economia do Ceará e os Desafios Geopolíticos do Comércio Mundial”, e o lançamento do livro “Sistema financeiro nacional e os bancos cearenses – Do Império ao século XXI”, de autoria do professor Henrique Marinho, marcaram o XXIº Encontro de Economia do Ceará em Debate. Governador Virgílio Távora. O Diretor Geral do IPECE, professor Alfredo Pessoa, na plenária que ocorre após as apresentações dos artigos, observou que o encontro de economia do IPECE, que já ocorre por 21 anos, é uma oportunidade ímpar para que pesquisadores do Ceará mostrem seus estudos com direito a premiação, estímulo necessário para a promoção da produção intelectual pondo o estado do Ceará em destaque”. O evento, inclusive, teve o patrocínio do Bradesco, com apoio do Governo do Ceará, Escola de Gestão Pública (EGP) e da Fundação Centro de Treinamento e Desenvolvimento (Cetrede/UFC).

**PIB do Ceará cresce 2,25% no 3º tri/2025 e supera resultados nacional, da Bahia, de SP e do Paraná** - O PIB do Ceará cresceu 2,25% no terceiro trimestre de 2025 em relação ao terceiro trimestre de 2024. O desempenho do PIB estadual na comparação ao trimestre imediatamente anterior (segundo trimestre de 2025), foi de 1,29%. Já o PIB cearense acumulado no ano (janeiro a setembro) ficou em 2,96% e no acumulado dos últimos quatro trimestres atingiu 3,58%. Dos três setores que compõem o PIB, Indústria, Serviços e Agropecuária, esse último obteve o melhor resultado. Os resultados da economia do Ceará são destaques na comparação com os números nacionais, pois superaram todos os

índices: 1,8% no terceiro trimestre de 2025 em relação ao terceiro trimestre de 2024; 0,1% comparativamente ao segundo trimestre deste ano; 2,4% no acumulado do ano e de 2,7% no acumulado dos últimos quatro trimestres. Os números da economia cearense foram divulgados IPECE.

**IPECE realiza encontro para definir planejamento estratégico 2026/2031** - O IPECE promoveu, durante dois dias, na Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE), encontro do seu corpo técnico e administrativo para definir o planejamento estratégico do Instituto para 2026/2031. O evento contou com apoio da Seplag) do Governo do Estado do Ceará, bem como da EGPCE. O Diretor Geral do IPECE, Alfredo José Pessoa de Oliveira, ao abrir os trabalhos, observou que o encontro representava um esforço coletivo visando a permanente atualização institucional e tecnológica, objetivando enfrentar os novos desafios do setor público para melhor servir à sociedade cearense na sua busca de desenvolvimento econômico e social. Também falaram na abertura do encontro de planejamento estratégico do IPECE Ricardo Ribeiro, coordenador de Modernização da Gestão do Estado (COMG da Seplag) e Líliliana Lacerda, chefe da ADINS do Instituto.

Assim, o Planejamento Estratégico 2026–2031 reafirmou o IPECE como uma instituição de Estado comprometida com a produção e a disseminação de conhecimento qualificado, com a inovação na gestão pública e com o fortalecimento das políticas públicas baseadas em evidências. Tratou-se de um compromisso permanente com a sociedade cearense, com a transparência e com a busca contínua por resultados que contribuam efetivamente para o desenvolvimento humano, social e econômico do Ceará.





Link: [https://www.ipece.ce.gov.br/wp-](https://www.ipece.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/45/2026/02/PLANEJAMENTO ESTRATEGICO IPECE 2026 2031.pdf)

[content/uploads/sites/45/2026/02/PLANEJAMENTO ESTRATEGICO IPECE 2026 2031.pdf](https://www.ipece.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/45/2026/02/PLANEJAMENTO ESTRATEGICO IPECE 2026 2031.pdf)

**Ouvidoria Setorial IPECE: Resultados e Principais Ações em 2025** - A Ouvidoria Setorial do IPECE constitui um importante canal de interlocução entre a sociedade e o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará, desempenhando papel fundamental no fortalecimento da participação cidadã, do controle social e da melhoria contínua da gestão pública. Por meio desse canal, os cidadãos podem registrar solicitações, reclamações, denúncias, sugestões e elogios relacionados aos serviços, produtos e atividades desenvolvidos pelo Instituto.

Sua atuação contribui para ampliar a transparência institucional, promover a escuta qualificada das demandas da população e fornecer subsídios relevantes à tomada de decisão gerencial, favorecendo o aperfeiçoamento permanente dos serviços prestados. Além disso, a Ouvidoria fortalece a confiança da sociedade nas instituições públicas ao assegurar o tratamento adequado das manifestações recebidas e estimular uma administração cada vez mais eficiente, acessível e alinhada às necessidades dos cidadãos.

De acordo com os dados apresentados no Relatório Anual de Gestão da Ouvidoria do IPECE referente ao exercício de 2025, foram registradas 15 manifestações válidas, representando um crescimento de 114,29% em relação ao ano anterior. Quanto à tipologia das manifestações, as solicitações corresponderam a 86,67% dos registros, com destaque para demandas relacionadas à disponibilização de bases cartográficas digitais, estudos e dados temáticos produzidos pelo Instituto. A internet manteve-se como o principal canal de acesso à Ouvidoria, concentrando 80% das manifestações recebidas.

No que se refere ao desempenho, a Ouvidoria alcançou índice de resolubilidade de 100%, mantendo, pelo segundo ano consecutivo, todas as manifestações respondidas dentro do prazo legal. Destaca-se ainda a redução do tempo médio de resposta, que passou de 9,42 dias em 2024 para 6,93 dias em 2025, evidenciando ganhos significativos de eficiência e agilidade no atendimento ao cidadão.

Durante o exercício de 2025, a Ouvidoria Setorial do IPECE também manteve atuação destacada em ações de capacitação, aperfeiçoamento profissional e integração com a Rede de Ouvidorias do Estado. Houve participação em todas as reuniões promovidas pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado (CGE), além da realização de formações voltadas ao fortalecimento das competências técnicas necessárias ao exercício da atividade de ouvidoria.

Entre as capacitações realizadas, destacam-se os cursos de Gestão de Ouvidoria (45 horas), Código de Ética dos Agentes de Ouvidoria (9 horas), Qualidade nas Respostas de Ouvidoria (9 horas), Tratamento e Técnicas Aplicadas às Denúncias de Ouvidoria (24 horas) e a Oficina de Construção de Relatórios de Ouvidoria 2025 (3 horas). Ademais, a Ouvidoria participou do Seminário APRECE Novos Gestores 2025, prestando orientação técnica a prefeitos, secretários e equipes municipais, contribuindo para a disseminação de boas práticas de transparência, participação social e fortalecimento da gestão pública.

Os resultados alcançados em 2025 evidenciam o compromisso da Ouvidoria Setorial do IPECE com a excelência no atendimento ao cidadão, a efetividade na gestão das manifestações e o aprimoramento contínuo de seus processos, consolidando sua atuação como instrumento estratégico de governança, transparência e participação social.

**Figura 6 - Banner e Foto de Divulgação**

Fonte: CGE

link: [https://www.ipece.ce.gov.br/wpcontent/uploads/sites/45/2026/02/Relatorio\\_Anual\\_Gestao\\_Ouvidoria\\_IPECE\\_2025.pdf](https://www.ipece.ce.gov.br/wpcontent/uploads/sites/45/2026/02/Relatorio_Anual_Gestao_Ouvidoria_IPECE_2025.pdf)

### I.5 Indicadores de Gestão e de Desempenho que Permitiram Aferir a Eficiência, Eficácia e Economicidade das Ações

Essa seção apresenta os indicadores estratégicos utilizados para a mensuração do desempenho do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE. A análise desses indicadores que contribuem de maneira efetiva para o aprimoramento das ações em execução, bem como para o planejamento e estabelecimento de novas metas para o Instituto. Nesse sentido, foram desenvolvidos os indicadores de produção, assessoramento e disseminação como medidores do grau de execução dos objetivos planejados do IPECE. A descrição dos indicadores é exibida no Quadro 24.

**Quadro 24 – Descrição dos indicadores de Produção, Assessoramento e Disseminação do IPECE**

INDICADOR	DESCRIÇÃO	REPRESENTAÇÃO MATEMÁTICA	UNIDADE DE MEDIDA
<b>Produção</b>	Mede o percentual de estudos, pesquisas e projetos que foram executados pelo IPECE, em 2024, em relação à meta estabelecida para o ano no Plano de Metas Institucionais.	$\text{Indicador de Produção} = \frac{\text{N}^\circ \text{ de estudos e pesquisas realizadas}}{\text{N}^\circ \text{ de estudos e pesquisas planejadas}}$	Porcentagem

<b>Assessoramento</b>	Mede o percentual de assessorias e consultorias prestadas pelo IPECE para órgãos do governo municipal e estadual, em 2024, em relação ao que havia sido planejado para o ano.	$\text{Indicador de Assessoramento} = \frac{\text{N}^\circ \text{ de assessoramentos realizados}}{\text{N}^\circ \text{ de assessoramentos previstos}}$	Porcentagem
<b>Disseminação</b>	Mede o percentual das ações da Tecnologia da Informação e divulgação das atividades do IPECE, realizadas em 2024, em relação à meta estabelecida pelo seu Plano.	$\text{Indicador de Disseminação} = \frac{\text{N}^\circ \text{ de plataformas digitais disponibilizadas}}{\text{N}^\circ \text{ de plataformas digitais previstas}}$	Porcentagem

Além dos indicadores supracitados, buscou-se desenvolver um indicador que captasse o nível de produtividade do Instituto. Assim, o indicador de produtividade foi elaborado com o objetivo de estabelecer uma relação entre os produtos e serviços gerados pelo IPECE em 2025 e os recursos financeiros alocados para a realização de tais atividades, frente ao que foi planejado para o mesmo ano.

O cálculo para o indicador de produtividade pode ser expresso da seguinte maneira:

$$\text{Indicador de Produtividade} = \frac{\text{Produtividade Realizada (PR)}}{\text{Produtividade Planejada (PP)}}$$

Onde:

$$PR = \frac{\text{Quantidade de Produtos/Serviços Produzidos (output)}}{\text{Quantidade de Recursos Utilizados (input)}}$$

$$PP = \frac{\text{Quantidade de Produtos/Serviços Planejados (output)}}{\text{Quantidade de Recursos Planejados (input)}}$$

Desse modo, os indicadores desenvolvidos foram fundamentados com o intuito de avaliar o desempenho das atividades realizadas pelo IPECE e, de modo geral, mensurar a eficácia, a eficiência e a economicidade no gerenciamento de resultados do Instituto.

## Resultados

No geral, todos os indicadores propostos, descritos nesse capítulo, tiveram resultados satisfatórios, o que demonstra o bom desempenho das atividades desenvolvidas pelo IPECE em 2025. Ver Quadro 25.

O indicador de produção exibiu um percentual de execução superior ao que era previsto para o ano, registrando 107,22% de produções executadas. A quantidade total de produções desenvolvidas pelo Instituto foi 297, quando havia sido previsto 277.

O indicador de assessoramentos prestados pelo IPECE mediu mais que a metade estabelecida para 2024 em quase metade, registrando 165,00% de execução. Foram 66 assessoramentos realizados, dos 40 que haviam sido previstos para o ano.

Em relação à disseminação da produção científica, o indicador fechou o ano de 2025 com 100,00% de execução das metas planejadas. Foram 6 (seis) ações previstas e executadas pela área de Tecnologia da Informação disponibilizando plataformas digitais.

### Quadro 25 – Resultados (%) dos indicadores de produção, assessoramento e disseminação do IPECE em 2025

INDICADOR	META PLANEJADA	REALIZADO	RESULTADO
Produção	277	297	107,22%
Assessoramentos	40	66	165,00%
Disseminação	6	6	100,00%

Os resultados obtidos mostram que o IPECE cumpriu ou superou as metas estabelecidas para as atividades planejadas, indicando eficácia por parte do Instituto quanto aos cumprimentos de seus objetivos. Cabe ressaltar que o estabelecimento de metas para a atividade de assessoramentos está sujeito

a fatores que fogem do escopo do IPECE, uma vez que a demanda para essa atividade poderá ser bem mais elevada do que a planejada pelo Instituto, como pode ser observado em anos anteriores.

Por fim, no que se refere ao indicador de produtividade do Instituto, os dados mostram que o IPECE atingiu um grau de 124,65% de produtividade no ano de 2025, desempenhando resultado positivo superior ao que era previsto em seu Plano de Metas Institucionais. O Instituto conseguiu realizar 425 (quatrocentos e vinte e cinco) atividades no ano de 2025.

Cabe ressaltar que as despesas consideradas para o cálculo do indicador de produtividade fazem parte do Programa 422 - Planejamento e Orçamento Orientado para Resultados, que trata de recursos ligados diretamente ao custeio de produções e serviços do IPECE. Os dados utilizados para o cálculo da produtividade estão exibidos no quadro a seguir.

#### Quadro 26 – Resultado do indicador de produtividade do IPECE em 2025

PREVISTO NO PLANO DE METAS		EXECUTADO EM 2024		INDICADOR DE PRODUTIVIDADE
DESPESA	ATIVIDADES	DESPESA	ATIVIDADES	
R\$ 17.871.738,29	360	16.926.141,68	425	124,65%

Fonte: Matriz de Projetos - 2025 IPECE e SIOF/SLAF

O resultado obtido indicou notável grau de eficiência do IPECE, uma vez que foram produzidos mais bens e serviços pelo Instituto com menos recursos que o previsto. Além disso, tal resultado também demonstra o esforço de economicidade nas atividades desempenhadas em 2025.

Vale salientar que o resultado do indicador de produtividade pode estar sobrevalorizado em decorrência das atividades ligadas a assessoramentos.

Para medir o desempenho no ano de 2025, o IPECE estabelece formalmente também indicadores que medem o alcance de suas metas institucionais publicadas anualmente. Em 2025, foi publicado no DOE N° 028, de 10 de fevereiro de 2025, página 57, através da Portaria N° 02, de 29 de janeiro de 2025, conforme Quadro 27.

#### Quadro 27 – Indicadores de Metas de Desempenho do IPECE em 2025

METAS INSTITUCIONAIS 2025		QUAN.	INDICADOR
<b>DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS – DIEC - 163</b>			
1	Cálculo e Divulgação das Contas Regionais	9	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 10
2	Acompanhamento da Conjuntura Econômica Estadual	95	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 94
3	Elaboração de Estudos e Propostas de Políticas para o Desenvolvimento do Estado	50	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 56
4	Realização de Assessorias na Área Econômica	9	Número de Assessoramentos Realizados 14

<b>DIRETORIA DE ESTUDOS SOCIAIS – DISOC - 29</b>			
5	Elaboração de Estudos e Propostas de Políticas na Área Social	9	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 10
6	Coleta e Disponibilização de Informações Socioeconômicas do Estado do Ceará	6	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 4
7	Realização de Assessorias na Área Social	14	Número de Assessoramentos Realizados 24
<b>DIRETORIA DE ESTUDOS DE GESTÃO PÚBLICA – DIGEP - 26</b>			
8	Elaboração de Estudos, Diagnósticos e Propostas nas Áreas de Gestão e Políticas Públicas	18	Número de Estudos e Pesquisas Realizados 14
9	Realização de Assessorias em Gestão Pública	8	Número de Assessoramentos Realizados 11
<b>GERÊNCIA DE ESTATÍSTICA, GEOGRAFIA E INFORMAÇÕES – GEGIN - 105</b>			
10	Elaboração e Divulgação de Estatísticas Sociais e Econômicas do Estado	10	Número de Estudos e Pesquisas e Eventos Realizados 12
11	Elaboração e Divulgação das Informações Geográficas e Cartográficas do Estado	80	Número de Estudos e Pesquisas Realizados e Assessoramentos realizados 97
12	Realização de Assessorias em Geografia, Gestão Territorial e Geoprocessamento	9	Número de Assessoramentos Realizados 17
13	Tecnologia da Informação e Divulgação das Atividades do IPECE	6	Número de Plataformas Digitais Disponibilizadas 6
<b>OUIDORIA</b>			
14	Ouvidoria e Atendimento ao Público	37	Número de Atendimentos Realizados e Relatórios Elaborados
<b>TOTAL</b>		<b>360</b>	

Fonte: Matriz de Projetos - 2025 - IPECE

Ao final do exercício demonstramos abaixo os indicadores alcançados pelo IPECE:

#### Quadro 28: Indicadores do IPECE em 2025

<b>INDICADOR</b>	<b>PLANEJADO</b>	<b>ENTREGUE</b>	<b>PORCENTAGEM</b>
Número de Estudos e Pesquisas Realizados	187	188	100,53%
Número de Assessoramentos Realizados	40	66	165,00%
Número de Estudos e Pesquisas e Eventos Realizados	10	12	120,00%
Número de Estudos e Pesquisas e Assessoramentos Realizados	80	97	121,25%
Número de Plataformas Digitais Disponibilizadas	6	6	100,00%
Número de Atendimentos Realizados e Relatórios Elaborados	37	56	151,35%
<b>TOTAL</b>	<b>360</b>	<b>425</b>	<b>118,06%</b>

Fonte: Matriz de Projetos / Sumário - 2025 - IPECE

## I.6. Cooperação Técnica com outros Órgãos

### Quadro 29 – Acordos vigentes do IPECE em 2025

PARTÍCIPE		OBJETO
1	Assembleia Legislativa do Ceará – ALECE / Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE	O presente acordo tem objeto o compartilhamento de informações e dados referentes à consolidação da divisão político-administrativa dos municípios do Estado do Ceará. Vigência: 14/06/2024 a 13/06/2034 publicado no DOE em 15/07/2024
2	SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO – SEPLAG	Objetivo: Comunhão de esforços entre os partícipes visando a realização de leilão público dos bens móveis antieconômico e inservíveis de propriedade do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará com vistas a melhor destinação dos bens da Administração Pública. Vigência: 27/07/2024 a 27/07/2026. publicado no DOE em 22/08/2024.
3	Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET / Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará – SEFAZ / Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado – CGE	O presente acordo tem objeto a realização de estudos e avaliação de programas e políticas de competência da SEDET, da SEFAZ e da CGE conforme estabelecido em Plano de Trabalho. Vigência: 14/05/2021 a 13/05/2026 publicado no DOE em 24/05/2021
4	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPQ	Propiciar a atuação conjunta das partes na aplicação de políticas estratégicas de governo para a consecução de programas e projetos de capacitação de recursos humanos e/ou de programas e projetos de pesquisa científica, tecnológica ou de inovação. Vigência: 27/07/2017 até sua revogação publicado no DOE em 29/08/2017
5	Secretaria do Desenvolvimento Agrário do Ceará – SDA	Estabelecer ativa parceria entre as partes signatárias junto ao Projeto de Desenvolvimento Rural Sustentável – Projeto São José III – 2ª fase, almejando o desenvolvimento de uma atuação conjunta que permita, aprimorar o acesso a mercados, adotando abordagens de resiliência climática e ampliar o acesso aos serviços de água e saneamento por beneficiários-alvo na área rural. Vigência: 18/12/2019 a 16/12/2025 publicado no DOE em 16/01/2020
6	Instituto de Planejamento de Fortaleza – IPLANFOR	Cooperação Institucional entre as partes cooperadas no desenvolvimento de pesquisas, estudos, publicações, eventos, cursos e permuta de dados sobre a cidade de Fortaleza, bem como compartilhamento de tecnologias inovadoras para o monitoramento e avaliação de políticas públicas, estabelecendo via de acesso institucional mútuo.

		Vigência: 09/08/2022 a 09/08/2025 publicado no DOE em 25/08/2022.
7	Fundo de Solidaridad e Inversion Social – FOSIS	Formalizar um vínculo de colaboração entre o IPECE e o FOSIS com a finalidade de institucionalizar e projetar a relação entre ambas e promover a aprendizagem contínua das experiências e conhecimentos que contribuam para o desenvolvimento de políticas públicas e inovações sociais com alto impacto na qualidade de vida das pessoas que habitam seus territórios de influência no Brasil, no Chile e na América Latina. Vigência: 13/07/2022 a 13/07/2025 publicado no DOE em 29/07/2022
8	Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará – SEFAZ	Transferência de informações, conhecimentos, metodologias e técnicas para a realização de análise de dados e desenvolvimento de estudos e publicações, e fornecer mecanismos, por meio da análise de dados, avaliação e monitoramento de programas de políticas desenvolvidas pelo Governo do Estado do Ceará, que possibilite a melhoria do desempenho da gestão pública. Vigência: 22/06/2022 a 22/06/2025 publicado no DOE em 28/06/2022

Fonte: Site IPECE. Disponível em: <https://www.ipece.ce.gov.br/cooperacao-institucional/>

### **I.7. Demonstrativo de Transferências de Recursos mediante convênio**

O IPECE não transferiu em 2025 recursos mediante convênio, acordo, ajuste, termo de parceria ou instrumentos congêneres outros, bem como a título de subvenção, auxílio ou contribuição.

### **I.8. Relatório de Desempenho da Gestão dos Órgãos ou Entidades Supervisoras que Mantenham Contrato de Gestão com Organizações Sociais na forma da Lei nº 12.781/97, bem como relatórios gerenciais e de atividades**

O IPECE não mantém contrato de Gestão com organizações sociais

### **I.9. Relatório de Gestão do Órgão Supervisor, no caso de fundos, evidenciando os resultados do acompanhamento, fiscalização e avaliação de projetos financiados**

Não se aplica ao IPECE.

Fortaleza, 29 de junho de 2026.

**Alfredo José Pessoa de Oliveira**  
DIRETOR GERAL