



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO



28ª REUNIÃO DO COMITÊ

Projeto de Segurança

Hídrica e Governança

12 de dezembro de 2024

*Projeto de Apoio à Segurança Hídrica e
Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do
Estado do Ceará (2019 a 2026)*

PAUTA DA REUNIÃO

1. Aprovação da Ata da 27ª Reunião do Comitê;
2. Vídeos da Obra;
3. Gerenciamento Financeiro;
4. Atividades de Assistência Técnica;
5. Indicadores; e
6. Apresentação dos Resultados.

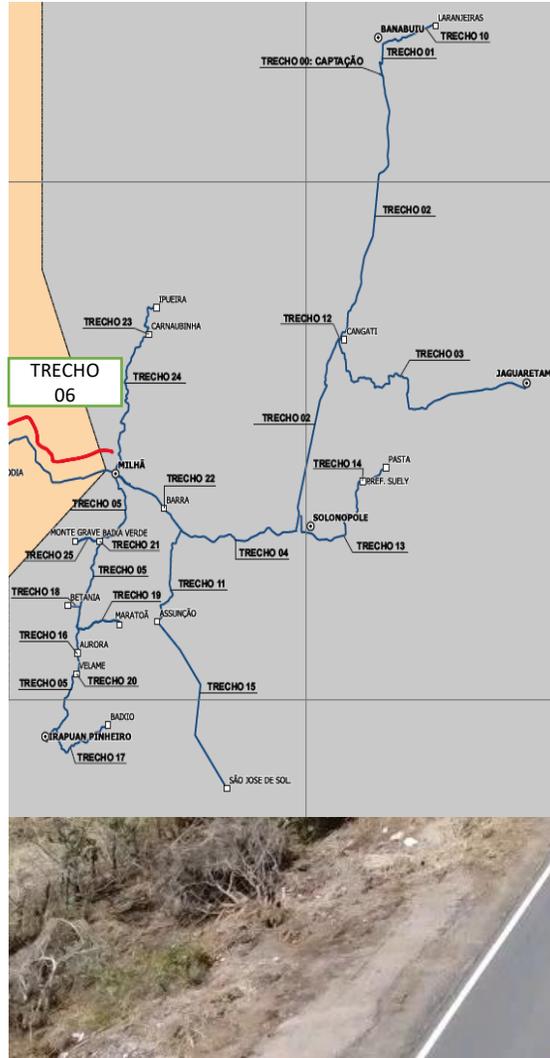
1. APROVAÇÃO DA ATA

27ª Reunião do Comitê (31/10/2024)

E-mail enviado em: 19/11/2024

2. VÍDEOS DA OBRA

SISTEMA ADUTOR BANABUIU SERTÃO CENTRAL



SISTEMA ADUTOR BANABUIU SERTÃO CENTRAL



3. GERENCIAMENTO FINANCEIRO

GERENCIAMENTO FINANCEIRO

SALDO DA CONTA OPERATIVA

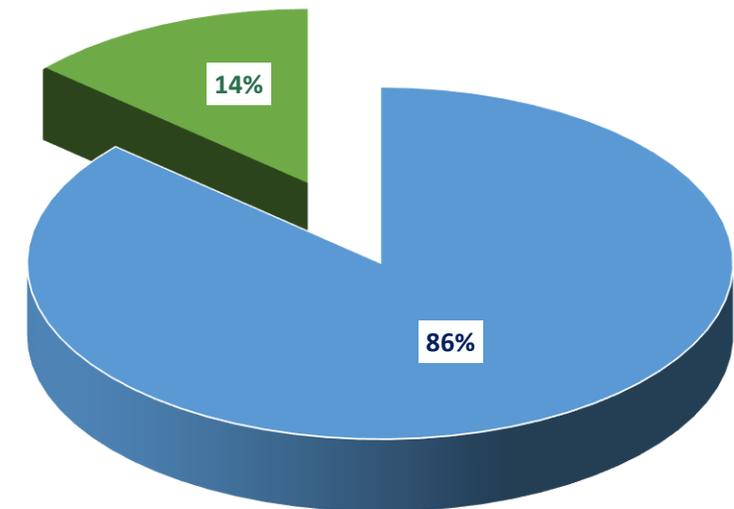
SALDO CONTA OPERATIVA EM DEZEMBRO/2024 (US\$)

VALOR DESEMBOLSADO	100.167.232,39
VALOR EXECUTADO ATÉ 10/12/2024	86.644.178,18
SALDO DESEMBOLSADO A EXECUTAR	13.523.054,21

SALDO CONTA OPERATIVA EM DEZEMBRO/2024 (R\$)

VALOR DESEMBOLSADO EM REAIS	526.990.646,31
VALOR EXECUTADO ATÉ 10/12/2024	450.423.113,35
SALDO DESEMBOLSADO A EXECUTAR	76.567.532,96

Desembolsado a Executar x Executado (R\$)



■ Valor Executado até 10/12/2024 ■ Saldo desembolsado a executar

GERENCIAMENTO FINANCEIRO

DESEMBOLSO X EMPENHOS (R\$)

PERÍODO	DESEMBOLSADO	SALDO INTERNALIZAÇÃO	EMPENHADO	SALDO FINANCEIRO ACUMULADO
2020	8.177.297,92	8.177.297,92	2.420.219,32	5.757.078,60
2021	13.013.218,72	18.770.297,32	12.675.205,32	6.095.092,00
2022	84.524.326,79	90.619.418,79	74.831.894,00	15.787.524,79
2023	65.386.901,37	81.174.426,16	80.144.486,60	1.029.939,56
2024	355.888.901,50	355.888.901,50	348.034.112,71	8.884.728,35

GERENCIAMENTO FINANCEIRO

SUMÁRIO – LOA, EMPENHOS E PAGAMENTOS 2024 EM R\$



SETORIAL	LEI + CRÉDITO (A)	VALOR EMPENHADO (B)	SALDO (A) – (B)	% (B)/(A)
ARCE	2.935.488,94	2.239.055,65	696.433,29	76,28%
CAGECE	69.150.849,70	59.055.511,18	10.095.338,52	85,40%
CGE	2.000.000,00	2.000.000,00	-	100,00%
FUNCEME	7.954.925,68	7.525.082,52	429.843,16	94,60%
IPECE	3.255.755,00	2.942.106,06	313.648,94	90,37%
SCIDADES	675.000,00	675.000,00	-	100,00%
SEPLAG	1.049.146,86	1.049.146,82	0,04	100,00%
SRH	267.991.650,67	265.157.306,52	2.834.344,15	98,94%
COGERH	8.065.250,55	7.390.903,96	674.346,59	91,64%
TCE	-	-	-	-
TOTAL	363.078.067,40	348.034.112,71	15.043.954,69	95,86%

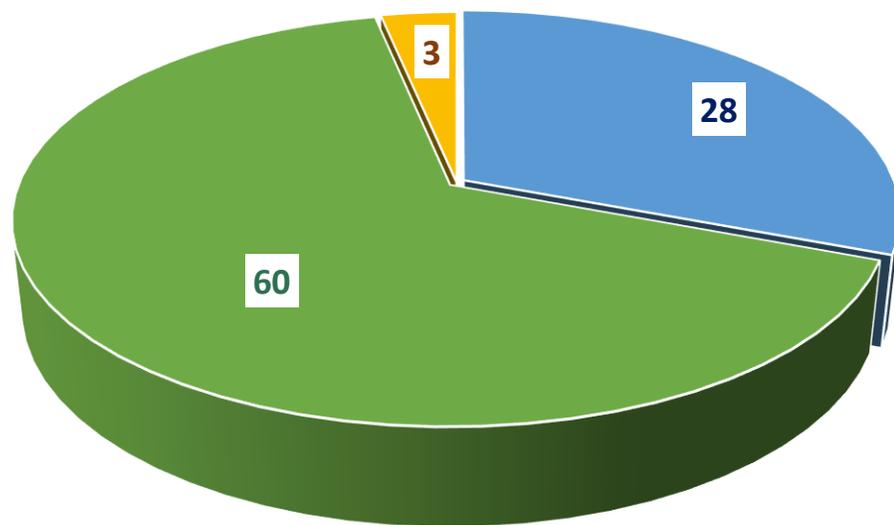
GERENCIAMENTO FINANCEIRO

VALORES EMPENHADOS E NÃO EXECUTADOS

SETORIAL	CONTRATOS	EMPENHADO	PAGO	SALDO
CGE	Consórcio Confidere Informática e Serviços LTDA e Canix soluções e serviços Informáticas LTDA	2.000.000,00	960.000,00	1.040.000,00
CAGECE	Engenheiro: Consórcio Igneo Ingeniería Sostenible, S.L., Nip Global Ltda E Concremat Engenharia E Tecnologia S.A	2.455.958,62	1.789.472,21	666.486,41
FUNCEME	Jean-Michel Marcel Albert Martinez	206.818,84	42.016,89	164.801,95
	Centro De Biologia Experimental Oceanus Ltda	284.311,90	201.738,12	82.573,78
	Maestria Comunicação E Eventos Ltda	133.315,00	96.595,00	36.720,00
	Squitter Equipamentos Profissionais do Brasil Ltda	6.900.636,78	3.066.949,68	3.833.687,10
IPECE	Consultores UGP	1.321.914,85	1.119.505,32	202.409,53
	Fundação Getúlio Vargas - FGV	550.344,41	471.723,78	78.620,63
SCIDADES	Cobrape – Companhia Brasileira de Projetos e Empreendimentos	675.000,00	109.680,00	565.320,00
SEPLAG	Consórcio MTC: Macroplan – Prospectiva, Estratégia E Gestão S/S Ltda Transplan – Planejamento E Projetos S.A JCM Freitas–Serviços De Informática (Cherry It)	1.049.146,82	713.143,43	336.003,39
SRH	Consórcio Águas Do Sertão: Passarelli Engenharia E Construção Ltda, Pb Construções Ltda, Engeform Engenharia Ltda E Ibi Engenharia Consultiva S/S	256.458.145,89	222.413.371,42	34.044.774,47
	Consórcio TPF Engenharia Ltda / KL Serviços De Engenharia S/A	8.277.862,55	6.417.465,46	1.860.397,09
TOTAL		280.313.455,66	237.401.661,31	42.911.794,35

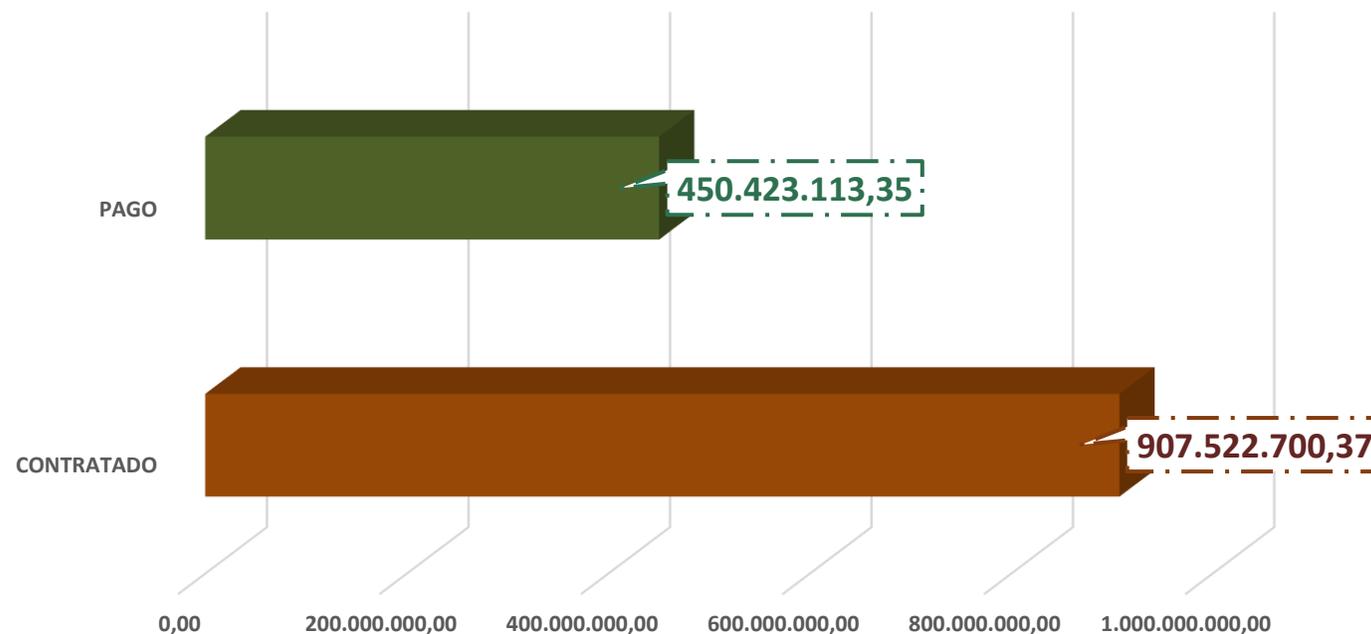
EXECUÇÃO ACUMULADA DOS CONTRATOS

CONTRATOS POR FASE – 91 CONTRATOS ASSINADOS



■ Em execução ■ Concluído ■ Rescindido

EXECUÇÃO FINANCEIRA – 91 CONTRATOS



4. ATIVIDADES DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA



02 OBRAS



32 CONSULTORIAS



08 SERVIÇOS



17 BENS



59 ATIVIDADES

ATIVIDADES A CONTRATAR - RISCO

	Nº	Setorial	Categoria de Gastos	Atividade	Previsão de Assinatura	RISCO
COMPONENTE 1	1	COGERH	Consultoria	Serviços Especializados de Engenharia para Complementação dos Planos de Segurança das Barragens Gavião e Arrojado Lisboa.	Fev/25	
	2	SRH	Consultor Individual	Consultoria Individual Especializada em Hidrologia e Hidráulica para Composição de Painel de Especialistas de Segurança das Barragens Relacionadas ao Projeto Malha D'água – Sistema Adutor Banabuiú – Sertão Central.	Dez/24	
COMPONENTE 3	3	IPECE	Bens	Aquisição de Equipamento de Videoconferência.	Jan/25	
	4	IPECE	Serviço	Serviços para Realização de Duas Pesquisas domiciliares na área de abrangência dos municípios do Sistema Adutor Banabuiú – Sertão Central.	Jun/25	

	Baixo – até 12 meses
	Médio - de 13 a 18 meses
	Alto - acima 18

SRH |  **SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS**
GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ



01 OBRA



05 CONSULTORIAS



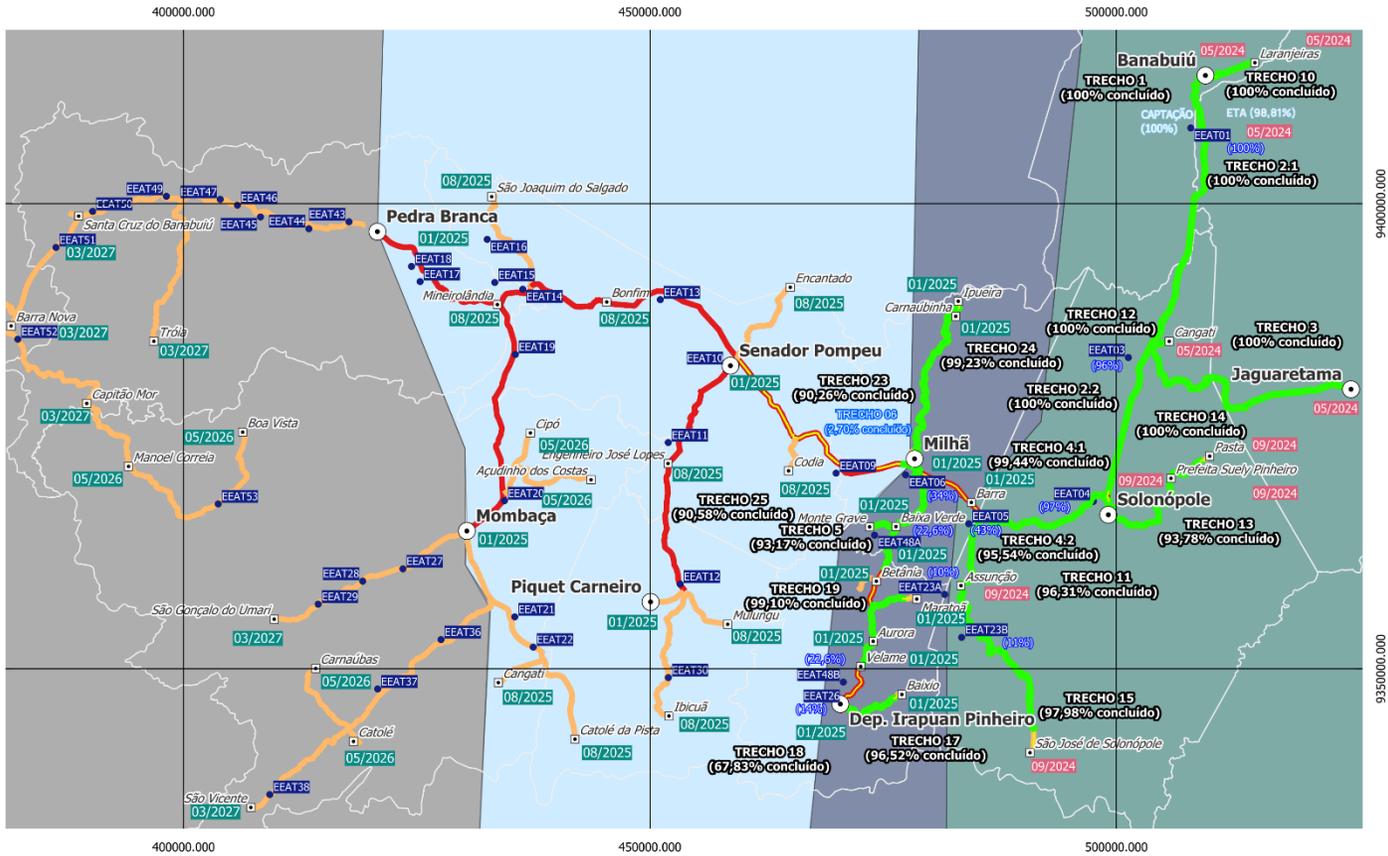
02 BENS

COMPONENTE I

AUMENTO DA SEGURANÇA HÍDRICA - SRH

Nº	Método	Atividades	Status
1	Obras	Sistema Adutor Banabuiú - Sertão Central. Há Indicador associado	Contrato nº 01/PSGH/SRH/CE/2022 em Execução - CONSÓRCIO ÁGUAS DO SERTÃO.
2	Consultoria	Serviços de Engenharia Consultiva para Gerenciamento, Fiscalização e Assessoria Técnica da Obra de Implantação do Sistema Adutor Banabuiú - Sertão Central. Há Indicador associado	Contrato nº 02/PSGH/SRH/CE/2022 em Execução - CONSÓRCIO TPF ENGENHARIA LTDA / KL SERVIÇOS DE ENGENHARIA S/A.
3	Bens	Aquisição de equipamentos de TI para suporte ao Projeto Malha D'Água.	Contratos nº 07, 08 e 09/2022 – Concluídos.
4	Bens	Aquisição de GPS Geodésico para suporte ao Projeto Malha D'Água e às ações de regulação de uso.	Contrato nº 04/SRH/CE/2020 – Concluído.
5	Consultoria Individual	Prestação de Serviços de Pessoa Física para Proposição de um Modelo de Gestão para o Sistema Adutor Banabuiú-Sertão Central (SAB-SC).	Contrato nº 01/PSHG/SRH/CE/2024 em Execução – WLADIMIR ANTÔNIO RIBEIRO
6	Consultoria Individual	Painel de Especialistas para as Barragens Banabuiú e Gavião: Especialista em Geotecnia. Há Indicador associado	Contrato nº 01/PSGH/SRH/CE/2023 em Execução – MANOEL DE SOUZA FREITAS JÚNIOR
7	Consultoria Individual	Painel de Especialistas para as Barragens Banabuiú e Gavião: Especialista em Hidromecânica. Há Indicador associado	Contrato nº 03/SRH/CE/2020 em Execução – JOÃO CARLOS BRITO DE SOUZA
8	Consultoria Individual	Painel de Especialistas para as Barragens Banabuiú e Gavião: Especialista em Hidrologista. Há Indicador associado	Contrato assinado pela SRH e consultor PEDRO MOLINAS. Setor jurídico está concluindo os trâmites necessários para a publicação da contratação no DOE.

Realizado: 0/47 LOCALIDADES JÁ ATENDIDAS **0/280 mil POPULAÇÃO JÁ ATENDIDA**



Mapa de Avanço Físico SAB-SC - Dezembro de 2024



Legenda	
	Sedes distritais
	Sedes Municipais
	Limite Municipal
	Seção 2
	Seção 3
	Seção 4
	Seção 5
	Adutora Principal
	Adutora Secundárias
	Trechos Concluído
	Estação Elevatória de Água tratada
	Previsão de Abastecimento Até 2024
	Previsão de Abastecimento Após 2024

Seção	Descrição	Marcos Iniciais	Marcos Jun/23	Prazo Proposto
1	1ª etapa da ETA e Captação de Água Bruta.	Jun/23	Mai/24	Mai/25
2	Trechos parte Inicial do Setor 1.	Ago/23	Set/24	Abr/25
3	Trechos parte complementar do Setor 1.	Dez/23	Jan/25	Jun/25
4	2ª etapa da ETA e trechos Setor 2.	Ago/25	Ago/25	Fev/26
5	3ª etapa da ETA e trechos Setor 3.	Mar/27	Mar/27	Mar/27



02 CONSULTORIAS



01 SERVIÇO



03 BENS

COMPONENTE I

AUMENTO DA SEGURANÇA HÍDRICA - COGERH

Nº	Método	Atividades	Status
1	Bens	Aquisições de Estações de Medição Fixas, visando a Universalização da Macromedição da COGERH. Há Indicador associado	Contratos nº 014, 015 e 016/2021/COGERH – Concluídos.
2	Bens	Aquisições de Estações de Medição Portáteis.	Contrato nº 039/2020/COGERH – Concluído.
3	Serviços	Instalações das Estações de Medição Fixas e Pequenos Serviços de Engenharia para Instalação de Medidores de Vazão. Há Indicador associado	Contrato nº 010/2023/COGERH em Execução – CONSÓRCIO MLG E RC MEDIÇÕES.
4	Consultoria	Prestação de Serviços de Consultoria, Contemplando as Ações de Regularização de Recursos Hídricos para as 12 (doze) Bacias Hidrográficas do Estado do Ceará. Há Indicador associado	Contrato nº 066/2022/COGERH em Concluído.
5	Bens	Aquisição de Equipamentos para uso da Fiscalização de Recursos Hídricos.	1– Equipamentos de TI: Concluído; 2– Aquisição de Drones: Contrato nº 071/2022/COGERH – Concluído; e 3– Contrato nº 048/2024/COGERH em Execução - LENOVO TECNOLOGIA (BRASIL) LIMITADA.
6	Consultoria	Planos de Segurança das Barragens Banabuiú e Gavião (Salvaguardas). Há Indicador associado	1- Contrato nº 072/2022/COGERH – Concluído; e 2- Buscar iniciar as tratativas para contratação da nova empresa ainda em dezembro/24.

FUNCEME



**FUNDAÇÃO CEARENSE
DE METEOROLOGIA E
RECURSOS HÍDRICOS**



02 CONSULTORIAS



04 SERVIÇOS



07 BENS

COMPONENTE I

AUMENTO DA SEGURANÇA HÍDRICA - FUNCEME

Nº	Método	Atividades	Status
8	Bens	Aquisição de sistema de Radar Meteorológico de Precipitação, Banda X, Doppler de Dupla Polarização Ortogonal Simultânea, com Instalação e Treinamento.	Contrato nº 14/2023 em Execução – SQUITTER EQUIPAMENTOS PROFISSIONAIS DO BRASIL LTDA.
9	Bens	Aquisição de 3 (três) Veículos Aéreos Não Tripulados – VANT's (drones), com Acessórios, e de 2 (dois) S istemas (softwares) de Processamento de Imagens.	Contratos nº 02/2023, nº 03/2023 e nº 08/2023 – Concluídos .
10	Consultoria	Monitoramento Utilizando Técnicas de Modelagem Hidrológica e de Sensoriamento Remoto dos Pequenos Açudes Visando sua Incorporação na Estimativa de Aporte aos Reservatórios Estratégicos do Estado.	Contrato nº 14/2021 – Concluído .
11	Bens	Aquisição de Equipamentos de Informática para Suporte ao Monitoramento e Previsão Hidroambiental.	Contratos nº 17/2022 e nº 19/2022 – Concluídos .
12	Bens	Cluster para modernização do Sistema de Previsão Climática e de Afluências aos Principais Reservatórios do Estado. Há Indicador associado	Contratos nº 10/2023 – Concluído .
13	Serviços	Capacitação e Treinamento de Técnicos da FUNCEME.	Contrato nº 21/2022 em Execução – MAESTRIA COMUNICAÇÃO E EVENTOS LTDA.

Componente II: Melhoria da Eficiência dos Serviços de Água



01 OBRA



04 CONSULTORIAS

COMPONENTE II

MELHORIA DA EFICIÊNCIA DOS SERVIÇOS DE ÁGUA - CAGECE

Nº	Método	Atividades	Status
1	Obras	Controle e Redução de Perdas na Região Metropolitana de Fortaleza por Setores Hidráulicos (01 a 06). Há Indicador associado	Lote I: Contrato nº 0093/2023 em Execução – CONSÓRCIO FLORESTA E EXPEDICIONÁRIOS.
			Lote II: Contrato 0059/2023 em Execução – CONSÓRCIO TELAR-ENORSUL-BBL.
2	Consultoria	Serviços de Engenharia Consultiva para Gerenciamento, Fiscalização e Assessoria Técnica da Obra de Controle de Perdas no município de Fortaleza. Há Indicador associado	Contrato nº 051/2023 em Execução – CONSÓRCIO IGNEO INGENIERÍA SOSTENIBLE, S.L., NIP GLOBAL LTDA e CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA S.A.
3	Consultoria	Consultoria para Revisão do Modelo de Gestão Estratégica e de Negócio e Melhoria do Desempenho Empresarial da CAGECE.	Contrato nº 145/2022 em Execução – INSTITUTO PUBLIX PARA O DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO PÚBLICA S/S LTDA.
4	Consultoria	Elaboração de Estudo de Mercado e da Estrutura Tarifária da Concessionária para os Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário. Há Indicador associado	Contrato nº 201/2021 – Concluído.
5	Consultoria	Consultoria Especializada para Implantação de Melhorias nos Processos de Gestão de Empreendimentos da CAGECE.	Contrato 98/2023 – Concluído.

Componente III: Fortalecimento da Gestão do Setor Público

ARCE



**AGÊNCIA REGULADORA
DO ESTADO DO CEARÁ**



03 CONSULTORIAS

COMPONENTE III

FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO SETOR PÚBLICO - ARCE

Nº	Método	Atividades	Status
1	Consultoria	Elaboração de Manual de Controle Patrimonial Destinado aos Setores de Distribuição de Gás Canalizado, de Abastecimento de Água e de Esgotamento Sanitário, no Âmbito do Estado do Ceará. Há Indicador associado	Contrato nº 07/ARCE/2023 em Execução – KROLL BRASIL LTDA.
2	Consultoria	Modernização da Gestão e da Atividade Regulatória da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Estado do Ceará.	Contrato nº 04/ARCE/2023 – Concluído.
3	Consultoria	Melhoria de Processos de Controle, Fiscalização e Certificação de Informações para Regulação dos Serviços de Saneamento Básico.	Contrato nº 25/2024/ARCE – MBS ESTRATÉGIAS E SISTEMAS LTDA. Ordem de Serviço já foi emitida?

SCIDADES



**SECRETARIA
DAS CIDADES**
GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ



02 CONSULTORIAS

COMPONENTE III

FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO SETOR PÚBLICO - SCIDADES

Nº	Método	Atividades	Status
1	Consultoria	Serviços Especializados para Elaboração do Plano Estadual de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário do Ceará (PAAES) e Planos Correlatos.	Contrato nº 26/2024 em Execução – COBRAPE – CIA BRASILEIRA DE PROJETOS E EMPREENDIMENTOS .
2	Consultoria Individual	Consultor Jurídico Individual, Especialista em Saneamento Básico, para Adequação do Marco Regulatório da Política Estadual de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário.	Contrato nº 20/2022 – Concluído .

5. INDICADORES

SUMÁRIO DE METAS

CUMPRIDAS	A CUMPRIR			TOTAL *
	2024	2025	2026	
14	5	7	11**	37

* 51% das metas terão sido cumpridas ao final de 2024;

** As metas com maior risco de atraso estão relacionadas ao Sistema Adutor Banabuiú-Sertão Central que serão cumpridas apenas no último ano do Projeto.

METAS CUMPRIDAS

SETORIAL	INDICADOR		METAS (INTERMEDIÁRIAS E FINAL)
FUNCEME	Sistema de Previsão Climática fortalecido.	1	Informações do Sistema de Previsão Climática disponíveis ao público.
COGERH	Melhoria das condições de segurança das barragens Banabuiú e Gavião.	2	Painel de especialistas em segurança de barragens contratado.
CAGECE	Proposta de revisão da estrutura tarifária.	3	Estudo para revisão da estrutura tarifária da água contratado.
		4	Proposta de revisão da estrutura tarifária da água finalizada.
		5	Estudo de revisão da estrutura tarifária da água aprovado pela Diretoria da CAGECE.
		6	Proposta de revisão da estrutura tarifária da água apresentada e aprovada pelas agências regulatórias.
CAGECE	Número de Distritos de Medição e Controle criados em Fortaleza.	7	09 DMCs.
		8	18 DMCs.
SEPLAG	Sistema GIP implementado e em operação – SEPLAG.	9	Sistema 100% implementado e disponível a todos os usuários.
TCE	Porcentagem de obras públicas monitoradas.	10	Sistema de monitoramento de obras desenvolvido e operacional, com drone e sala de situação interconectados.
		11	70% das obras do Projeto monitoradas. 50% das grandes obras do Estado (acima de R\$50 milhões) monitorados.
		12	Meta final: 100% das obras do Projeto monitoradas. 80% das grandes obras do Estado (acima de R\$50 milhões) monitorados.
IPECE	Grupo dedicado criado no IPECE para fornecer suporte técnico.	13	Grupo criado dentro da Diretoria de Estudos Econômicos do IPECE.
CGE	Índice médio de avaliação de contratos desenvolvido.	14	Metodologia de cálculo definida, incluindo critérios de avaliação a serem determinados pelas instituições que usarão o sistema juntamente com a empresa contratada.

METAS A CUMPRIR EM 2024

SETORIAL	INDICADOR	METAS (INTERMEDIÁRIAS E FINAL)
ARCE	Resolução para regulação do controle patrimonial dos ativos de água e saneamento publicada.	Publicação da Resolução da ARCE no Diário Oficial, com base na proposta do consultor.
SEPLAG	Sistema GIP implementado e em operação – SEPLAG.	10% dos novos Projetos da SDA analisados através do sistema. (12/2024)
IPECE	Grupo dedicado criado no IPECE para fornecer suporte técnico.	Estudo inter- e intra- setorial de demanda utilizando o modelo entrada e saída (input output) finalizado (12/2024)
FUNCEME	Sistema de Previsão Climática fortalecido.	Previsão de afluência da água para os reservatórios estratégicos do Estado gerada duas vezes ao mês, no período de dezembro a abril, com base em dois modelos climáticos globais (ECHAM e CAM). (12/2024)
CAGECE	Número de Distritos de Medição e Controle criados em Fortaleza.	44 DMCs. (12/2024)

6. APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS DAS ATIVIDADES

APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

SETORIAL	ATIVIDADE	FORNECEDOR	APRESENTAÇÃO
TCE	Sistema de monitoramento de obras (e-Obras).	-	OK
CAGECE	Elaboração de Estudo de Mercado e da Estrutura Tarifária da Concessionária para os Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário.	CTR 201/2021 - QUANTUM DO BRASIL LTDA	OK
FUNCEME	Monitoramento Utilizando Técnicas de Modelagem Hidrológica e de Sensoriamento Remoto dos Pequenos Açudes Visando sua Incorporação na Estimativa de Aporte aos Reservatórios Estratégicos do Estado.	14/2021 - UP TRANSFER GMBH AT THE UNIVERSITY OF POTSDAM	OK
ARCE	Modernização da Gestão e da Atividade Regulatória da Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Estado do Ceará.	04/ARCE/2023 - DELOITTE TOUCHE TOHMATSU CONSULTORES LTDA	OK
IPECE	Consultoria para Desenvolvimento de Metodologia do Cálculo do PIB do Agronegócio e do PIB da Agricultura Familiar do Estado do Ceará e Uso de Instrumentos de Análise de Impactos Econômicos com Enfoque nos Recursos Hídricos do Estado do Ceará.	08/2022 - QUADRANTE CONSULTORIA ECONÔMICA LTDA	OK

APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

SETORIAL	ATIVIDADE	FORNECEDOR	SUGESTÃO DE DATA
FUNCEME SDE	Levantamento Cadastral de Produtores Rurais, Determinação de Indicadores Socioeconômicos e Estimativa de Demandas Hídricas do Setor Agropecuário nas Bacias do Baixo, Médio e Alto Jaguaribe, Banabuiú e Salgado no Estado do Ceará.	12/2022 - 3V3 TECNOLOGIA LTDA.	FEVEREIRO 2025
IPECE SDE	Consultoria para Implementação e Implantação do Sistema Estratégico para o Assessoramento à Irrigação - SEAI do Programa de Eficiência do Uso da Água no Setor Agropecuário para Cinco Bacias do Estado do Ceará (Alto, Médio e Baixo Jaguaribe, Banabuiú e Salgado).	12/2022 - 3V3 TECNOLOGIA LTDA.	
COGERH	Prestação de serviços de consultoria, contemplando as ações de Regularização de Recursos Hídricos para as 12 (doze) Bacias Hidrográficas do Estado do Ceará.	066/2022/COGERH - CONSÓRCIO HYDROS ENGENHARIA LTDA / REGEA GEOLOGIA, ENGENHARIA E ESTUDOS AMBIENTAIS LTDA / IRRIGART ENGENHARIA E CONSULTORIA EM RECURSOS HÍDRICOS E MEIO AMBIENTE LTDA.	ABRIL 2025
CAGECE	Consultoria Especializada para Implantação de Melhorias nos Processos de Gestão De Empreendimentos da CAGECE.	0098/2023 - CONSÓRCIO MELHORIAS DE GESTÃO FALCONI CONSULTORES S.A E EFFICO SANEAMENTO LTDA	JUNHO 2025

PRÓXIMOS COMPROMISSOS

1. **Atualização das Notas Técnicas** para subsidiar o Relatório de Desempenho do Projeto de 2024, a ser enviado ao Banco Mundial em Fevereiro/2025; e
2. **Próximas Reuniões do Comitê:**

ANO 2025	
MÊS	DIA
FEVEREIRO	27
ABRIL	24
JUNHO	26
AGOSTO	28
OUTUBRO	30
DEZEMBRO	18

Um novo ciclo se aproxima e com ele as esperanças se renovam. Que nossos corações sejam tomados pelo espírito natalino, nutrindo nossa fé em um novo ano pleno de paz, amor, saúde e prosperidade.



Boas Festas!

UGP - Projeto IPF

ipece INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ

21
ANOS



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO