



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
PROCURADORIA-GERAL DO ESTADO

ARCE | AGÊNCIA
REGULADORA
DO ESTADO
DO CEARÁ

Projeto de Modernização da Gestão e da Atividade Regulatória

ARCE

29 de agosto de 2024

Roteiro

- Conhecendo um pouco mais a Arce.
- Conexão da regulação com o PSHG.
- Projeto de Modernização da Gestão e da Atividade Regulatória.
- Estágio atual e expectativas futuras.



PROJETO DE SEGURANÇA
HÍDRICA E GOVERNANÇA

ARCE | AGÊNCIA
REGULADORA
DO ESTADO
DO CEARÁ



Conhecendo um Pouco Mais a ARCE

Autarquia sob regime especial
Criada em 30 de dezembro de 1997,
Lei Estadual nº 12.786

Vinculada à PGE/Ce
Dotada de autonomia orçamentária,
financeira, funcional e administrativa.

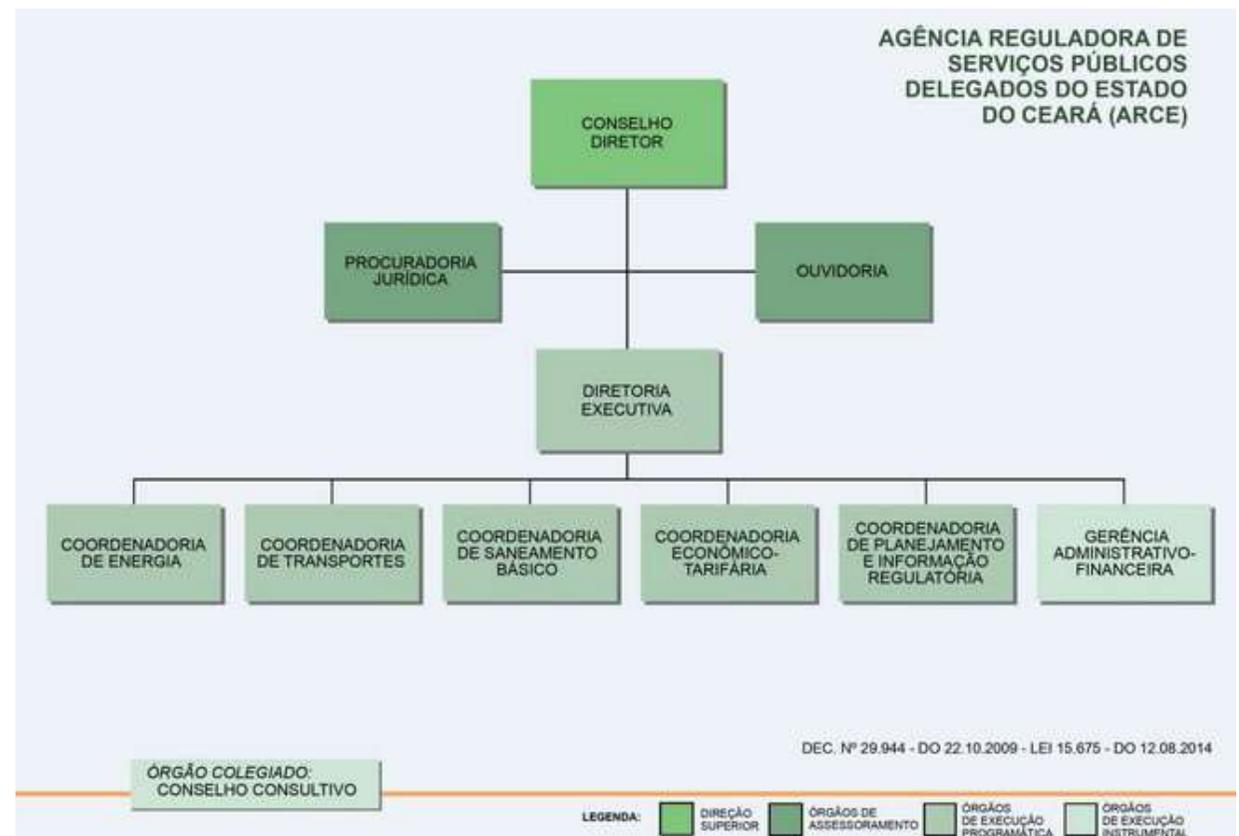


Conhecendo um Pouco Mais a ARCE

- Quadro de 121 pessoas
 - 06 Conselheiros (Direção)
 - 39 servidores efetivos e
 - 76 colaboradores terceirizados.

- Orçamento R\$37.781.260 (2023)

- Recursos Próprios



Conhecendo um Pouco Mais a ARCE

FUNÇÕES

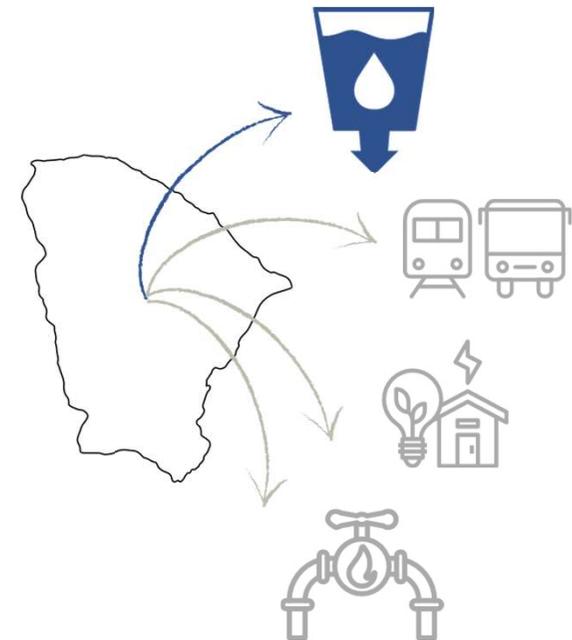
Direção

Regulação

Fiscalização

Gestão*

SERVIÇOS PÚBLICOS DELEGADOS



*Gestão: aplicável apenas ao setor de Transporte

Conexão da regulação com o PSHG.



Componente 3

Fortalecimento da Gestão do Setor Público



Governança pública



Planejamento



Fortalecimento da Regulação

**Projeto de Melhoria da
Gestão e da Atividade
Regulatória**



Projeto de Melhoria da Gestão e da Atividade Regulatória

Manifestação de Interesse nº 20210001/CEL04/ARCE/CE

- Contratada: Deloitte Touche Tohmatsu.
- R\$843.951,42.
- Duração 15 meses.
- Término: 17/06/2024.
- Escopo:
 - Módulo 1: Gestão por Processos
 - Módulo 2: Estrutura organizacional



Projeto de Melhoria da Gestão e da Atividade Regulatória

PRINCIPAIS PRODUTOS

- Manual de processos organizacionais (16)
- Oportunidades de melhorias e recomendações (80)
- Estrutura Organizacional (04)
- Dimensionamento da força de trabalho
- Mapa de Competências (organizacionais, gerenciais e setoriais)
- Modelo de Gestão de Pessoas
- Modelo de Avaliação de Desempenho
- **Plano estratégico e gestão da estratégia**
- **Agenda regulatória**



Projeto de Melhoria da Gestão e da Atividade Regulatória

DESTAQUE: AGENDA REGULATÓRIA

- Elaboração participativa
 - Workshop interno
 - Workshop externo
 - Audiência Pública
- Resolução Arce nº 11/2024



Governança Regulatória
Previsibilidade
Transparência



- 📍 EIXO 1 - Gestão, Institucional, Jurídico e Ouvidoria
- 📍 EIXO 2 - Econômico, Financeiro e Tarifário
- 📍 EIXO 3 - Saneamento Básico
- 📍 EIXO 4 - Transportes
- 📍 EIXO 5 - Energia Elétrica e Gás Canalizado

Agenda Regulatória é um instrumento de planejamento, gestão e participação social que agrega transparência e previsibilidade ao processo regulatório. Trata-se de uma ferramenta de governança que determina os temas prioritários para o processo normativo, direcionando a atuação da ARCE

EIXO 3 - Saneamento Básico

	PROPOSTA REGULATÓRIA	
12	Regulamentar os serviços regionalizados prestados pela CAGECE.	2025.2
13	Planejar a normatização e regulamentar os serviços prestados pelas autarquias e departamentos municipais.	2025.2
14	Regulamentar a SAAEC e Ambiental Crato.	2025.2
15	Padronizar a Fiscalização técnica sobre o serviço de resíduos sólidos urbanos prestados pela Regenera/Cariri.	2025.1
16	Uniformizar e elaborar normas, segundo as Normas de Referência da ANA.	2025.2
17	Desenvolver estudos sobre os Contratos de Programa ou instrumentos similares com a ACFOR e/ou ARIS.	2024.1

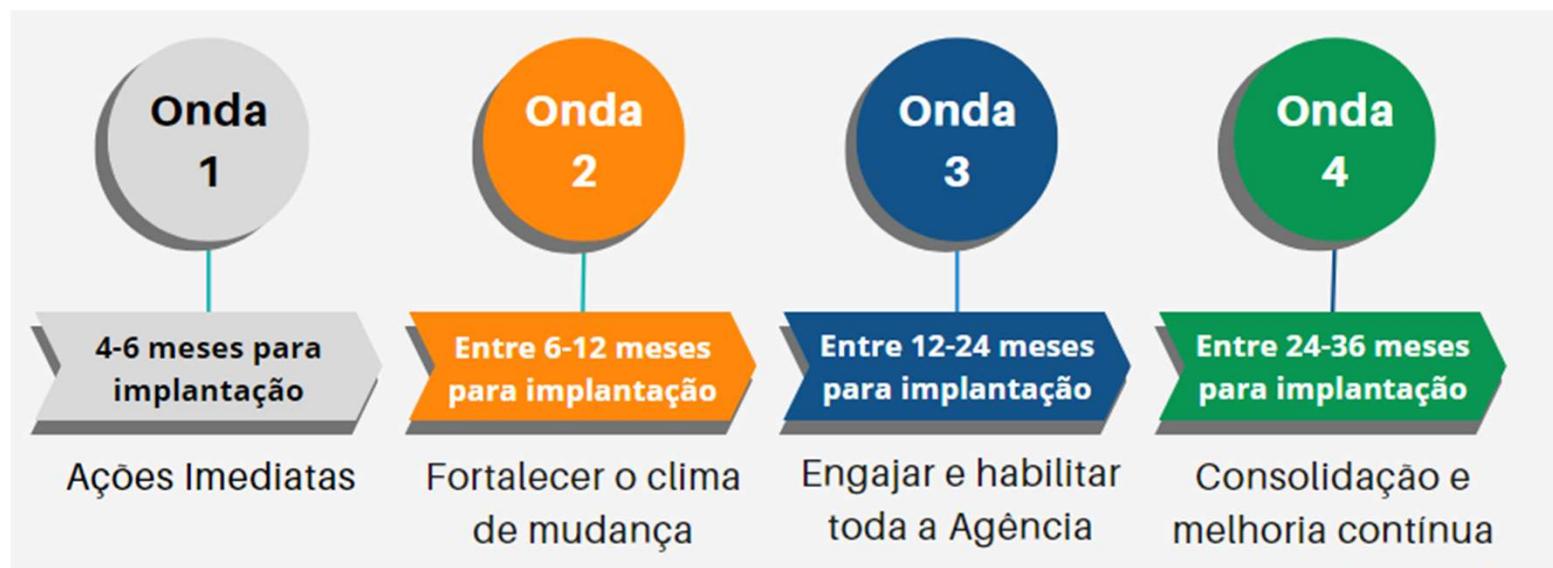
Projeto de Melhoria da Gestão e da Atividade Regulatória

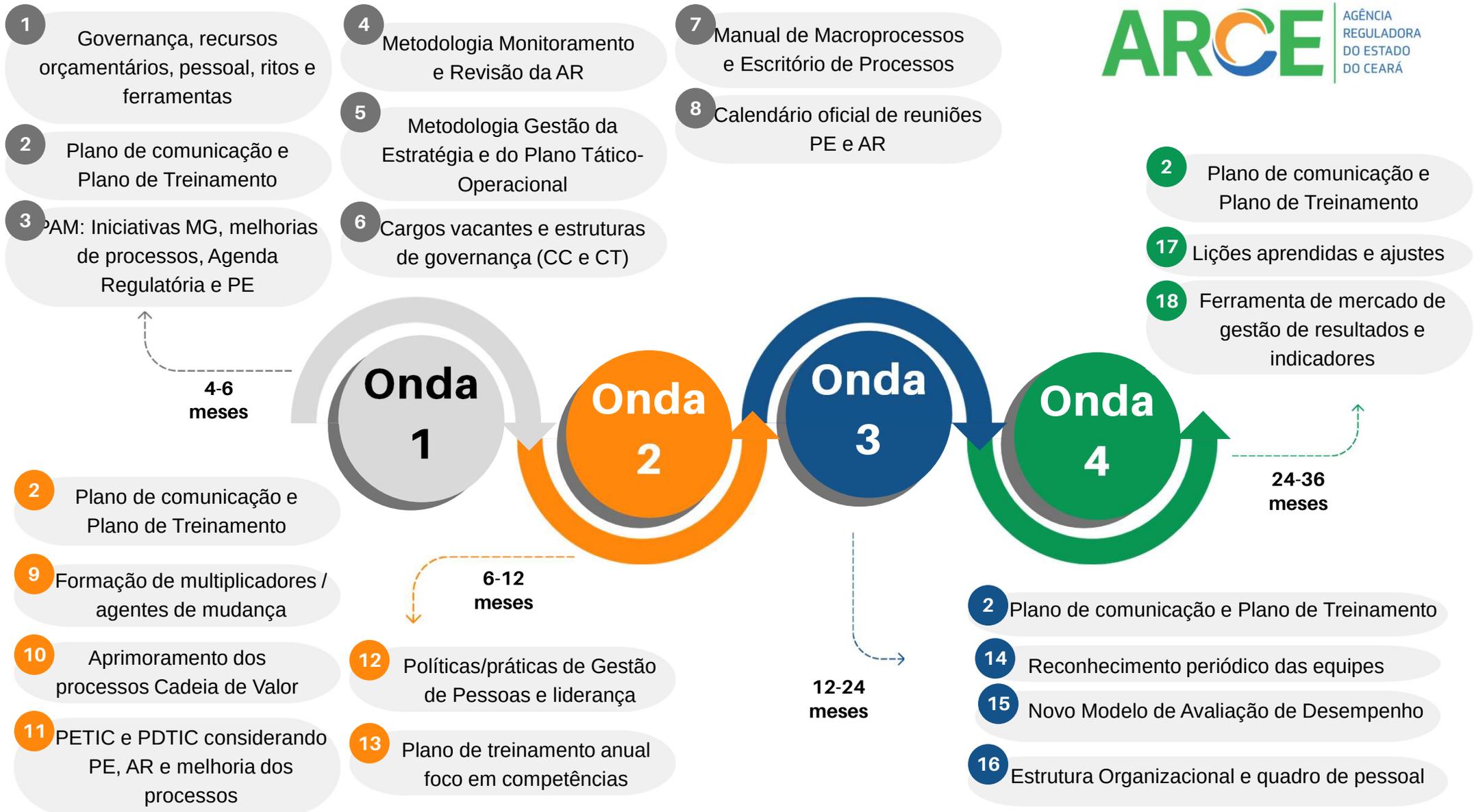
Outros Resultados

- Plano Estratégico (resolução 16/2024).
- Gestão da Estratégia (resolução 18/2024).
- Câmaras Temáticas (resolução 14/2024).
- Gestão por Processos (resolução 19/2024).
- Escritório de Projetos (portaria interna 09/2024).
- Plano de Implementação (36 meses).



Plano de Implementação







ARCE

Mensagem do Presidente

João Gabriel Laprovítera Rocha
Presidente do Conselho Diretor

arce@arce.ce.gov.br



PROJETO DE SEGURANÇA
HÍDRICA E GOVERNANÇA



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
PROCURADORIA-GERAL DO ESTADO

ARCE | AGÊNCIA
REGULADORA
DO ESTADO
DO CEARÁ

OBRIGADA!

Contato: planejamento@arce.ce.gov.br