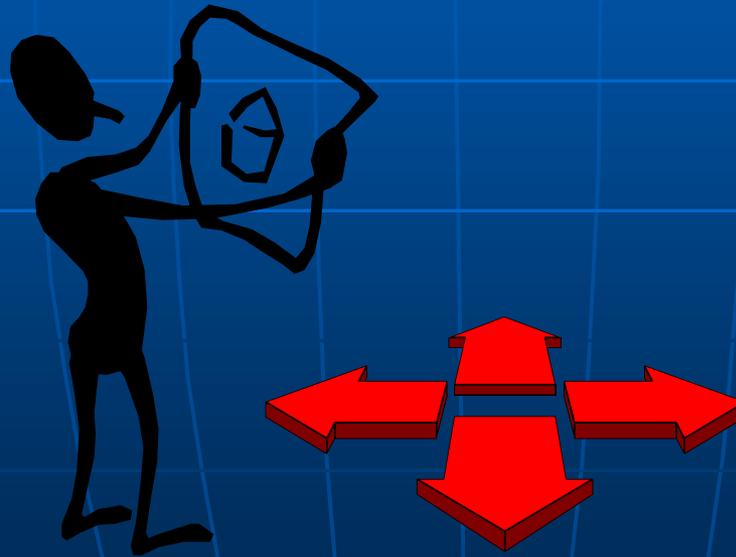


ORÇAMENTO BASE ZERO

ORÇAMENTO BASE ZERO

ORÇAMENTO PÚBLICO:

(Instrumento de Planejamento e Controle)



CULTURA ORÇAMENTÁRIA

ORÇAMENTO PÚBLICO

ORÇAMENTO PRIVADO



X



OBZ - CONCEITOS

O orçamento é sempre uma peça nova
(Desconsidera dados anteriores)

Justificação da apropriação de recursos
(Gestor com mais poder, mas com mais responsabilidades)

Análise constante dos acontecimentos
(Gestor fora da zona de conforto)

Relação Custo x Benefício
(Priorização – Eliminação de ineficiências e sobreposições)

OBZ – CONCEITOS

VANTAGENS

- ALOCAÇÃO EFICIENTE DE RECURSOS
- FLEXIBILIDADE E AGILIDADE ORÇAMENTÁRIA
- INTEGRAÇÃO DE EQUIPES (MELHOR COMUNICAÇÃO)
- FOCO NAS AÇÕES COM MAIOR EFETIVIDADE
- MELHORIA NA AVALIAÇÃO E CONTROLE

DESVANTAGENS

- COMPLEXO
- IMPLEMENTAÇÃO DEMORADA
- JUSTIFICAR CADA ITEM - ORÇAMENTO

OBZ – DESAFIOS NA ADM PÚBLICA

CULTURAL

(Capacitação e Comunicação)

DISPOSIÇÕES CONSTITUCIONAIS E LEGAIS

(CF – Art. 165 a 167)

(Lei 4320/64)

(Lei complementar 101/2000)

RIGIDEZ DO ORÇAMENTO PÚBLICO

(Limites mínimos constitucionais)

(Atendimento demandas sociais insuficiente)

DERRUBAR OS CASTELOS FORMADOS

(Pensamento coletivo)

OBZ – AÇÕES NECESSÁRIAS

DEBATE SOBRE A UTILIZAÇÃO DO OBZ, AS PRIORIDADES E FORMULAÇÃO DE POLÍTICAS
(Estratégia de Comunicação)

CRIAÇÃO DE GRUPO MULTIDISCIPLINAR
(Implantação cultura OBZ)

CRIAÇÃO DE METODOLOGIA INTERNA
(Opção) (Filosofia e Cultura)

ELABORAÇÃO DE MANUAL E IMPLANTAÇÃO DE CULTURA

DEFINIÇÃO DE CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE
(Padrões de comparação entre os projetos)

CRIAÇÃO DE FERRAMENTAS PARA PROJETOS COM TAXAS DE RETORNO SOCIAL
(Critérios de mensuração)

DEFINIÇÃO DE CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE
(Padrões de comparação entre os projetos)

OBZ – AÇÕES NECESSÁRIAS

CRIAÇÃO COMITÊ FORMULAÇÃO DE REGRAS
(monitoramento da Implantação do POBZ)

CRIAÇÃO COMITÊ ACOMPANHAMENTO E GERENCIAMENTO DE PROJETOS

CRIAÇÃO DE ENTIDADE DE AGILIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS

PROGRAMAS DE CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO
(Consolidação da Cultura OBZ)

CRIAÇÃO DE FERRAMENTAS FÁCIL USO E CENTRAL DE APOIO

MODELO DE GESTÃO MATRICIAL

OBRIGADO

NELSON ROCHA

nelsonrocha@nelsonrocha.com