

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ  
SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E COORDENAÇÃO (SEPLAN)  
Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE)

**IPECE**  
**Relatório de**  
**Performance**  
**2005**

Fortaleza  
2006

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Lúcio Gonçalo de Alcântara – Governador

SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E COORDENAÇÃO

Francisco de Queiroz Maia Júnior

INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ

Marcos Costa Holanda – Diretor Geral

Pedro Jorge Ramos Vianna – Diretor de Estudos Setoriais

Antônio Lisboa Teles da Rosa – Diretor de Estudos Sociais

COORDENAÇÃO

Ana Cristina Cavalcante Medeiros

Rogério Barbosa Soares

ELABORAÇÃO

Equipe Técnica do IPECE

REVISÃO

Francisco Gomes Martins

Aprígio Botelho Lócio

PROJETO GRÁFICO

Clécio Queiroz

Mário Aragão

EDITORAÇÃO ELETRÔNICA

Dulcineide Bessa

NORMALIZAÇÃO

Helena Fátima Mota Dias

Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE)

Centro Administrativo do Estado Governador Virgílio Távora

Av. General Afonso Albuquerque Lima, S/N

Ed. SEPLAN – 2º andar

60839-900 – Fortaleza-CE

Telefone: (85) 3101-3496

Fax: (85) 3101-3500

[www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br)

[ouvidoria@ipece.ce.gov.br](mailto:ouvidoria@ipece.ce.gov.br)

I59i IPECE

IPECE Relatório de Performance – 2005.  
Fortaleza, 2006.

33 p.

1 – Performance, Relatório. 2 – Resultados  
Estratégicos. 3 – Planejamento. I – Título.

CDU: 06.055(047)

## APRESENTAÇÃO

O ano de 2005 foi marcado pela implantação do modelo de Gestão Pública por Resultados no Governo do Estado do Ceará.

A Gestão por Resultado (GPR) é construída a partir de uma idéia simples, mas poderosa. Nela, o Governo não é um fim em si mesmo, mas atua com foco no alcance de resultados que façam a diferença na vida do cidadão. Seu pressuposto básico é de que o Governo é responsável pelo gerenciamento eficaz dos recursos públicos, investindo-os em programas que promovam a melhoria do bem-estar da população e que suas ações tenham visibilidade, transparência e uma prestação de contas responsável e consistente.

O Relatório de Performance (RP) constituiu-se num instrumento chave a esse novo modelo de gestão pública, haja vista que nele busca-se um momento de auto-avaliação das ações e projetos planejados e executados e seus impactos ou contribuições para o alcance do objetivo final do Plano de Governo do Estado do Ceará: “Crescimento com Inclusão Social”.

O IPECE, adequando-se ao GPR, apresenta, neste documento, um quadro objetivo do desempenho de suas ações no ano de 2005. Isso demonstra sua responsabilidade e comprometimento no alcance de resultados planejados estrategicamente dentro das metas de Governo.

Espera-se que o IPECE, através do esforço constante de foco em resultados e exercício anual de elaboração desta nova forma de prestação de contas à sociedade, atinja o cumprimento de sua visão: “Ser reconhecido, até 2006, como centro de excelência na geração de conhecimento socioeconômico e na proposição de estratégias e políticas que viabilizem o desenvolvimento do Estado do Ceará.”

Acredita-se que a busca do IPECE, por melhor performance e impacto de suas ações servirá de exemplo de como um agente público deve exercitar a avaliação de desempenho. Por fim, estima-se que este exercício de avaliação interna venha a demandar a qualificação e formação de servidores para as atividades de avaliação e monitoramento e que esta diferença produza a geração de uma cultura de excelência dentro da administração pública.

Ao disponibilizar este relatório no seu *site* ([www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br)), o IPECE oferece à população em geral a possibilidade de acesso rápido às informações sobre os seus resultados estratégicos, que são em última instância o benefício efetivo que este Instituto vem fazendo pelos cearenses.

Marcos Costa Holanda  
Diretor Geral do IPECE

## SUMÁRIO

- 1 GESTÃO POR RESULTADOS, 7
  - 1.1 O IPECE dentro do Contexto da Gestão por Resultados (GPR), 7
  - 1.2 Planejamento Estratégico Alinhando-se com as Prioridades Estaduais, 7
  - 1.3 Estratégias Voltadas para Resultados, 9
  - 1.4 Estrutura e Recursos para Atingir Resultados, 9
  - 1.5 Indicadores de Resultado, 11
- 2 AVALIAÇÃO DE PERFORMANCE, 12
  - 2.1 Discussão sobre Performance, 12
  - 2.2 Resultados Alcançados, 14
- 3 PERSPECTIVAS E DESAFIOS, 17
  - 3.1 Desafios Encontrados em 2005, 17
  - 3.2 Planejamento Estratégico de 2006 , 18
  - 3.3 Perspectivas Futuras, 18
- 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS, 19
- 5 ANEXOS, 20
  - Anexo 1 - Planejamento Estratégico do IPECE - 2005, 21
  - Anexo 2 - Estrutura Organizacional do IPECE, 22
  - Anexo 3 - Fluxo Operacional do IPECE, 23
  - Anexo 4 - Alocação dos Recursos Orçamentários de 2004, 24
  - Anexo 5 - Acompanhamento de Performance do IPECE - 2005, 25
  - Anexo 6 - Produtos planejados e realizados por Resultado Estratégico em 2005, 28
  - Anexo 7 - Planejamento estratégico IPECE – 2006, 34



# 1 GESTÃO POR RESULTADOS

## 1.1 O IPECE dentro do Contexto de GPR

Em abril de 2003, por meio da Lei 13.301, foi criado o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE), uma autarquia estadual vinculada à Secretaria do Planejamento e Coordenação do Estado do Ceará (SEPLAN).

O IPECE assumiu, como responsabilidade principal, o fornecimento de apoio técnico e especializado à administração pública, de modo a respaldar de forma ágil e segura as respostas cada vez mais urgentes exigidas pela população ao Governo.

A **Missão** do IPECE, portanto, é sintetizada em “Formular diretrizes e estratégias destinadas a subsidiar as ações do governo no âmbito das políticas públicas e do desenvolvimento econômico”.

Mormente a sua **Visão**, o IPECE posiciona-se como um Instituto que quer ser reconhecido, até o final de 2006, como centro de excelência na geração de conhecimento socioeconômico e na proposição de estratégias e políticas que viabilizem o desenvolvimento do Estado do Ceará.

Para o cumprimento de sua Missão e Visão, desde sua criação, o IPECE iniciou um processo de, estrategicamente, adequar sua estrutura, recursos, metas e ações à nova proposta de Gestão Pública por Resultados (GPR). Essa definirá novo método de gestão e uma mudança de cultura administrativa, na qual a percepção isolada de programas será substituída por uma visão de resultados, integrada e com maior visibilidade das ações do Governo no atendimento dos seus compromissos com o cidadão cearense.

Para isso, primeiramente, utilizou-se de conceitos de planejamento estratégico, com foco nos Resultados de Governo, priorizando suas atividades para a execução de produtos, aqui definidos como a real contribuição do Instituto aos seus clientes, que atendessem as demandas por informações, estudos, pesquisas, monitoramentos e assessorias, que por sua vez, fomentassem políticas socialmente justas, economicamente viáveis e ambientalmente sustentáveis.

Em seguida, elaborou anualmente o Relatório de Performance, como instrumento importante de discussão e avaliação entre o que foi planejado e realizado pelo Instituto.

## 1.2 Planejamento Estratégico Alinhando-se com as Prioridades Estaduais

A importância da boa gestão no atendimento das demandas da sociedade é vital para o Governo do Estado do Ceará, principalmente porque os recursos públicos são escassos e sua utilização deve ser eficaz na geração de resultados para a população.

Os Programas de Governo que não demonstrem resultados positivos não devem mais ser financiados, para que não venham a desperdiçar o dinheiro público. O que conta é a capacidade do programa em apresentar os resultados planejados.

O Governo do Ceará, dentro desse modelo moderno e inovador de gestão pública, parte dos principais resultados que assumiu no seu Plano de Governo, como compromissos com a população e pelos quais ele, Governo, poderá ser cobrado, transferindo para si o ônus da prova de mostrar que os recursos dos contribuintes foram bem utilizados.

Para alcançar seu objetivo final “Crescimento com Inclusão Social”, o Governo planejou estrategicamente, dentro do Plano de Governo, um conjunto amplo de ações que atendessem às expectativas da população, norteadas pelos eixos:

- Eixo 1 - CEARÁ EMPREENDEDOR → Política de Desenvolvimento Econômico - Ampliar as oportunidades de emprego e renda com foco na competitividade e no território.
- Eixo 2 - CEARÁ VIDA MELHOR → Política de Desenvolvimento Social - Avançar na melhoria da qualidade de vida da população.
- Eixo 3 - CEARÁ INTEGRAÇÃO → Política de Desenvolvimento Regional - Promover o desenvolvimento local e regional.
- Eixo 4 - CEARÁ - ESTADO A SERVIÇO DO CIDADÃO → Política de Fortalecimento da Governança - Gerir o Estado com a participação social.

A partir dos resultados estratégicos de cada eixo descrito, foram estabelecidos aqueles no âmbito setorial.

Portanto, a GPR pode ser representado como um grande guarda-chuva que abriga, organiza e dar consistência às diversas ações do Governo conforme é apresentado na Figura 1.



Figura 1 - O Modelo da GPR do Ceará

A nível setorial, o IPECE, confirmando seu papel de agente implementador do modelo de GPR, mais uma vez em 2005, alinhou o seu planejamento estratégico (Anexo 1) às prioridades estaduais, por meio de seus quatro resultados, identificados como aqueles que subsidiariam as ações do Governo na formulação de diretrizes e propostas de políticas públicas e estratégias de desenvolvimento econômico:

- ① Disponibilizar informações socioeconômicas e geográficas do Estado do Ceará;
- ② Elaborar propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses;
- ③ Elaborar propostas e assessorar na implantação da gestão pública baseada em resultados;
- ④ Realizar estudos e pesquisas sobre a realidade cearense.



### 1.3 Estratégias Voltadas para Resultados

Partindo dos quatro Resultados Estratégicos, a serem atingidos dentro do seu Programa de Governo “Planejamento e Informação”, o IPECE planejou a realização em 2005 de produtos setoriais e estabeleceu seu Plano Operativo.

Estes produtos oferecem aos setores público e privado, estudos setoriais, macroeconômicos e sociais, informações estatísticas e geográficas, textos para discussão, notas técnicas, bem como assessorias e consultorias, os quais servem de subsídios aos gestores, no aperfeiçoamento das políticas públicas estaduais.

Dentro desse contexto, para o desenvolvimento de seus produtos, lista-se abaixo um conjunto de estratégias, que habilitam o IPECE a obter seus resultados e a caminhar no cumprimento de sua missão.

- Realização de estudos para subsidiar a elaboração, acompanhamento e avaliação das políticas públicas e contribuir na formulação de estratégias de desenvolvimento;
- Produção, análise e disponibilização de informações e estatísticas sócio-econômicas e geográficas,
- Elaboração de estudos conjunturais, setoriais, diagnósticos e pesquisas;
- Manutenção de intercâmbios e parcerias, celebração de acordos e convênios com órgãos e entidades nacionais e internacionais;
- Assessoramento ao Governo Estadual no acompanhamento e desenvolvimento das políticas setoriais.

### 1.4 Estrutura e Recursos para Atingir Resultados

- **Liderança:** Liderando o IPECE, dentro do modelo de Gestão por Resultados, há uma Diretoria Executiva em regime de colegiado, composta por um Diretor Geral e três Diretores nomeados pelo Governador do Estado, comprometida com princípios de excelência, transparência e alinhada aos objetivos do Governo do Estado.
- **Estrutura:** Para alcançar seus resultados, o IPECE definiu uma estrutura organizacional “enxuta” (Anexo 2) composta de áreas que assumem seus papéis na execução dos produtos planejados, guiadas por preceitos de eficiência e eficácia.
- **Fluxo Operacional:** Dada a estrutura organizacional, o fluxo operacional do IPECE começa pelo levantamento de informações seguindo o processamento e análise das mesmas e à geração de produtos e serviços ao atendimento das demandas finais (vide Anexo 3).
- **Recursos Humanos:** O IPECE conta com um grupo de pessoas cedidas, comissionadas e terceirizadas, que trazem experiência e preparação acadêmica na execução das funções descritas no Quadro 1.

Quadro 1 - Funções e Formação Acadêmica do grupo de colaboradores do IPECE

Funções	Nº de servidores	Formação Acadêmica					
		NF <sup>(1)</sup>	NM <sup>(2)</sup>	NS <sup>(3)</sup>	E <sup>(4)</sup>	M <sup>(5)</sup>	D <sup>(6)</sup>
Diretor	3					1	2
Gerente	2				1	1	
Analista de Políticas Públicas	6					6	
Técnico de Políticas Públicas	7			2	1	4	
Técnico de Geoprocessamento e Cartografia	5		2	3			
Técnicos de Gestão de Dados	7		1	5	1		
Técnico Bibliotecário	4			2	1	1	
Técnico de Administração	5		2	3			
Zeladoria e Copa	3	2	1				
Motoristas	2		2				
Total	44	2	8	15	4	13	2

(1) Nível Fundamental;

(2) Nível Médio;

(3) Nível Superior;

(4) Especialização;

(5) Mestrado;

(6) Doutorado (PhD).

- **Recursos Patrimoniais e Infra-Estrutura:** Os recursos patrimoniais e de infra-estrutura apresentados a seguir, estão à disposição do IPECE e auxiliam seus colaboradores na operacionalização de seus produtos:

Quadro 2: Bens patrimoniais

Recursos/Equipamentos	Quantidade
Computadores	66
Notebook	03
Impressoras	13
Plotter	02
Telefones	52
Fax	04
Scanner	01
Copiadora	01
Aparelhos de Ar - condicionado	21
Veículos	
• GOL HWE 7415 2001	03
• CORSA HXC 1854 2002	
• CORSA HXC 1874 2002	
Acervo da Biblioteca (aproximado n.º volumes)	15.000

Fonte: IPECE

- **Recursos Financeiros:** Para viabilizar os produtos do IPECE, no ano de 2005 foram previstos recursos orçamentários de R\$ 4.046.170,00 (quatro milhões quarenta e seis mil e cento e setenta reais) conforme o Anexo 4, sendo R\$ 3.442.420,00 (três milhões quatrocentos e quarenta e dois mil e quatrocentos e vinte reais) de recursos do Tesouro Estadual e R\$ 603.750,00 (seiscentos e três mil setecentos e cinquenta reais) oriundos de Outras Fontes (não concretizadas).

Do total de R\$ 3.442.420,00 (três milhões quatrocentos e quarenta e dois mil e quatrocentos e vinte reais) foram aprovados no Plano Operativo 2005 do IPECE o valor de R\$ 3.365.407,76, (três milhões trezentos e sessenta e cinco mil quatrocentos e sete reais e setenta e seis centavos), cujo detalhamento por Programa de Governo é apresentado no Quadro 3.



Quadro 3 - Plano Operativo 2005 do IPECE por Programas de Governo

Descrição do Programa	Previsto <sup>(2)</sup> (R\$)	Realizado	
		(R\$)	(%)
1. Programa Coordenação e Manutenção <sup>(1)</sup>	2.756.755,06	2.242.796,34	81,36
2. Programa Planejamento e Informação	548.000,00	91.110,50	16,63
3. Programa Gestão de Tecnologia da Informação -TI	60.652,70	60.645,20	99,99
Total	3.365.407,76	2.394.552,04	71,15

Fonte: SIC, SIAP.

<sup>1</sup> Inclui Vencimentos, Ressarcimento de pessoal e Custeio do Órgão.

<sup>2</sup> Computados apenas os valores provenientes da fonte Tesouro Estadual.

Do total aprovado no plano operativo, o IPECE empenhou e pagou 71,15 % ou R\$ 2.394.552,04 (dois milhões trezentos e noventa e quatro mil quinhentos e cinqüenta e dois reais e quatro centavos).

A diferença apresentada entre os valores Previsto e Realizado, considerados no Plano Operativo do IPECE, acima descritos, é explicada da seguinte forma:

1. No Programa de Coordenação e Manutenção Geral do IPECE estava previsto o pagamento de vencimentos aos Técnicos a serem contratados por Concurso Público, o qual de fato não se realizou em 2005.
2. Para o Programa Planejamento e Informação, que engloba os produtos fins do IPECE, foram aprovados em seu Plano Operativo R\$ 548.000,00 (quinhentos e quarenta e oito mil reais), dos quais foram previstos, inicialmente, dois grandes projetos, Publicação de Livros e o Concurso Público, transferidos para 2006. Retirando-se o valor destes projetos, no total de R\$ 450.000,00 (quatrocentos e cinqüenta mil reais), o valor previsto para os Projetos Finalísticos do IPECE, somou-se em R\$ 98.000,00 (noventa e oito mil reais) e destes, 92,97% ou R\$ 91.110,50 (noventa e um mil cento e dez reais e cinqüenta centavos), executados integralmente.
3. No Programa Gestão de Tecnologia da Informação – TI, 99,99% do valor previsto no Plano Operativo foi executado.

## 1.5 Indicadores de Resultado

Um dos maiores desafios da GPR é a consolidação da fase de monitoramento e mensuração da performance dos programas fins e projetos governamentais.

Para isso, foi feita a escolha de indicadores de resultados, que possam efetivamente mensurar esses programas fins e produtos, sendo vital para cada órgão medir se as realizações alcançadas estão condizentes com o planejamento estratégico do mesmo e, conseqüentemente, gerando os impactos previstos nos respectivos Eixos do Plano de Governo.

Esses indicadores possibilitaram o monitoramento e o controle dos programas fins, facilitando a identificação de dificuldades potenciais. Com isso, o planejamento estratégico é um instrumento dinâmico, flexível e contínuo, e nele, os indicadores sinalizam onde e quando intervir para o alcance final de seus resultados.

A maior evidência da eficácia de um programa fim é a válida mensuração da diferença entre: (a) os resultados obtidos pelo programa; e (b) os resultados antes do programa, ou seja, caso o programa não existisse. Para isso, o indicador mede a partir de uma linha base, ou ponto referencial. O IPECE escolheu como linha base o ano de 2004, que foi o seu primeiro ano efetivo de doze meses. Os resultados alcançados naquele ano foram analisados e publicados no *IPECE Relatório de Performance 2004*, também disponibilizado no site ([www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br)).

Dos três programas apresentados no Quadro 3, dois são programas meios, ou seja, se referem a manutenção da entidade (Programa de Coordenação e Manutenção e Programa de Gestão de Tecnologia da informação).

Portanto, o único programa que trata dos produtos fins do IPECE é o Programa de Planejamento e Informação.

Em 2005, os indicadores desse programa foram reavaliados buscando um melhor alinhamento dos mesmos com os quatro resultados estratégicos, já que eles medem a efetividade desse programa e sinalizam a performance do IPECE.

Os indicadores estão listados a seguir:

- N° de publicações;
- N° de demandas atendidas;
- N° de atualizações realizadas (site do IPECE, Sala de Situação, Banco de Dados);
- N° de assessorias/consultorias realizadas;
- N° de seminários atendidos e apresentados;
- N° de monitoramentos e avaliações realizados;
- N° de estudos e pesquisas realizados.

## 2 AVALIAÇÃO DE PERFORMANCE

### 2.1 Discussão sobre Performance

Nesta seção, busca-se discutir a efetividade do Instituto no desempenho de suas atividades programadas, segundo seu planejamento estratégico, dando visibilidade e fundamentação às suas realizações, como entidade estratégica dentro do Governo.

Dos 62 projetos planejados para 2005, o IPECE totalizou a execução de 51, e completou 6 parcialmente.

Conquanto, o IPECE realizou 20 novos projetos, não previstos, o que totalizou a realização de 71 projetos. Ou seja, ultrapassou o previsto em 14,52%, refletindo, portanto, um desempenho acima do esperado.



Apresenta-se, na Planilha de Acompanhamento de Performance (Anexo 5), os 82<sup>3</sup> projetos, sinalizando sua performance, através de indicadores e cores. Somando-se todas as realizações, aqui definidas, com o número de informações geradas por projeto, verifica-se que os 71 projetos resultam em:

- 8 publicações do PIB;
- 246 publicações disponibilizadas;
- 278 mapas elaborados;
- 15 seminários, sendo 7 participações e 8 apresentações;
- 30 treinamentos;
- 88 demandas atendidas;
- 36 atualizações de informações;
- 77 assessorias técnicas;
- 8 estudos.

Os resultados alcançados por estes projetos permitiram:

- a disponibilidade de informações socioeconômicas e geográficas sobre o Ceará para subsidiar tomadas de decisão de gestores públicos e privados e para a sociedade civil em geral;
- a elaboração de propostas de políticas públicas que contribuíram para o planejamento estratégico do Governo do Estado para o alcance de um crescimento econômico sustentável com inclusão social para o cearense;
- a elaboração de propostas e estudos para assessorar, fortalecer e consolidar a gestão pública por resultados no Governo do Estado do Ceará;
- a realização de estudos e pesquisas sobre a realidade cearense, que serviram como parâmetro de monitoramento, avaliação e controle das políticas públicas executadas.

Utilizando-se os indicadores de resultado já apresentados, sinaliza-se no Quadro 4, os Resultados Estratégicos com suas referidas performances demonstradas por meio de cores, que indicam os avanços, estabilidade ou piora em 2005 em relação ao ano de 2004.

---

<sup>3</sup> Total dos 62 planejados mais 20 não planejados.

Quadro 4 - Resultados Estratégicos IPECE 2004 – 2005

Resultado 1 - Disponibilidade de informações socioeconômicas e geográficas do Estado do Ceará		
1	Matriz Insumo-Produto	—
2	PIB	▲
3	Publicações	▲
4	Atendimento à Solicitação de Mapas	▲
5	Seminários	▲
6	Atendimento de Demandas	▲
7	Atualizações	▲
8	Assessorias	▲
Resultado 2 - Elaboração de propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses		
1	Seminários	▲
2	Assessorias	▲
3	Estudos	▲
Resultado 3 - Elaboração propostas e assessoria na implantação da gestão pública baseada em resultados		
1	Seminários	▲
2	Treinamentos	▲
3	Assessorias	▲
4	Estudos	▲
Resultado 4 - Realização de estudos e pesquisas sobre a realidade cearense		
1	Seminários	▲
2	Assessorias	▲
3	Estudos	▲

Legenda: ▲ Avanço ▼ Piora — Estável

## 2.2 Resultados Alcançados ▲

Analisando os números de realizações por resultado estratégico do Anexo 5 e o comportamento do desempenho destes resultados apresentados no Quadro 4, constata-se que o IPECE vem evoluindo (verde) em praticamente todos seus indicadores.

A seguir apresenta-se uma síntese das realizações que contribuíram para cada resultado.

### Resultado Estratégico 1 - Disponibilidade de Informações Socioeconômicas e Geográficas do Estado do Ceará

Dentro do Resultado Estratégico 1, o IPECE teve 35 projetos<sup>4</sup>, entre os quais executou 32, sintetizados em:

- 246 Publicações (62 periódicos e 184 atualizações dos Perfis Municipais);
- 8 divulgações do PIB;
- 278 Mapas elaborados (94 novos e 184 atualizações dos Perfis Municipais);
- 4 Seminários apresentados;
- 88 Demandas de informação atendidas;
- 36 atualizações de informações;
- 1 Assessoria realizada.

<sup>4</sup> Os três produtos: Atlas do Ceará, Projeto Illinois e Publicação de Livros, não foram realizados em 2005.

Em termos de publicações, o IPECE disponibilizou 246 informações socioeconômicas e geográficas do Ceará em 2005, dentre as quais destacam-se: Ceará em Números, Anuário Estatístico do Ceará, Indicadores Sociais do Ceará 1992 –2003 e o Boletim da Conjuntura Econômica.

Além das publicações, o IPECE disponibilizou informações geográficas, através de 278 mapas. Na linha dos seminários destacam-se: “Ceará que éramos e Ceará que somos”, mostrando a evolução dos indicadores socioeconômicos do Estado, realizado na Assembléia Legislativa e outro intitulado “O Retrato do Brasil e do Ceará” realizado na Federação das Indústrias do Ceará, que contou com a participação do Presidente do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.

É importante ressaltar que, no ano de 2005, o IPECE atendeu 88 demandas de informações socioeconômicas e geográficas do Ceará. Essas solicitações de informações vieram de várias secretarias do governo e da sociedade em geral, por meio de sua ouvidoria ([ouvidoria@ipece.ce.gov.br](mailto:ouvidoria@ipece.ce.gov.br)). Realizou, também, 36 atualizações de informações em seu banco de dados, Site e Sala de Situação.

Por fim, confirma-se nesse resultado estratégico, as 8 divulgações do Produto Interno Bruto (PIB): PIB Anual, Municipal, Trimestral e a Metodologia de Cálculo do PIB Municipal, trabalho realizado em parceria com o IBGE. O projeto PIB constitui-se num insumo importante à construção de modelos macroeconômicos para o acompanhamento dos agregados econômicos do Estado.

## ▲ Resultado Estratégico 2 - Elaboração de Propostas de Políticas Públicas que Melhorem a Vida dos Cearenses

Dentro do Resultado Estratégico 2, o IPECE teve 17 projetos<sup>5</sup> entre os quais executou 15 que resultaram em:

- 17 Assessorias Técnicas e Monitoramento;
- 4 Estudos;
- 3 Seminários apresentados;
- 1 participação em seminário.

Foram realizadas 17 Assessorias Técnicas e Monitoramento. Destaca-se a assessoria para a elaboração da proposta do selo de qualidade da Educação Básica do Ceará, estudo este que proporciona uma melhoria do ensino básico no Estado através de um mecanismo de incentivo aos professores da rede de ensino do Estado.

Vale salientar ainda os projetos: Concretização da Operação SWAP (*Setor Wide Approach*) e da Implantação da Unidade de Gestão do Projeto (UGP) da Operação SWAP. Projeto SWAP é uma operação de crédito inovadora desenvolvida junto ao Banco Mundial que tem como característica principal o apoio ao fortalecimento da gestão do Governo direcionada ao objetivo da promoção da inclusão social no Estado (maiores informações vide site [www.ipece.ce.gov.br](http://www.ipece.ce.gov.br)).

<sup>5</sup> Dos 17 projetos, o Bolsa Crédito não chegou a ser realizado em 2005, assim como o Concurso Público que se efetivará em 2006, com a contratação de novos técnicos.

Dos estudos realizados neste resultado estratégico, faz-se referência aos acompanhamentos e avaliações de projetos, com base nas diretrizes orientadoras para a implementação do Fundo Estadual de Combate à Pobreza (FECOP) proporcionando ao Estado do Ceará o acompanhamento de sua política de combate à pobreza.

Entre os seminários apresentados, destaca-se o “I Encontro de Economia do Ceará”, realizado na FIEC, onde foram discutidos trabalhos técnicos e científicos sobre a realidade socioeconômica do Estado do Ceará.

### ▲ **Resultado Estratégico 3 - Elaboração de Propostas e Assessoria na Implantação da Gestão Pública Baseada em Resultados**

Dentro do Resultado Estratégico 3, o IPECE teve 17 projetos e executou 16, que resultaram em:

- 46 Assessorias realizadas (todas as secretarias e vinculadas);
- 30 treinamentos em GPR;
- 1 Seminário apresentado;
- 3 participações em seminários;
- 1 estudo realizado.

Dos 17 projetos, somente um encontra-se em andamento: Avaliação do Programa de Apoio às Reformas Sociais para o Desenvolvimento de Crianças e Adolescentes - PROARES, cujo objetivo é melhorar as condições de vida de crianças e adolescentes em situação de risco como parte de um processo mais amplo da Estratégia de Desenvolvimento Social do Estado do Ceará.

Entre as 46 assessorias prestadas pelo IPECE, em 2005, destaca-se a assessoria ao Prêmio Ceará Vida Melhor, que tem como objetivo incentivar os municípios cearenses a perseguirem maiores avanços nos seus indicadores de saúde, educação e de renda.

O seminário em Marco Lógico apresentado aos gerentes de programas das Secretarias Estaduais, deu início a implantação do projeto Gestão por Resultados (GPR) nas secretarias.

Os 30 treinamentos em GPR foram direcionados aos Gerentes de Programa das Secretarias Estaduais, assim como a um grupo de 150 Gestores Públicos. Estes treinamentos buscaram a capacitação destes grupos nas diretrizes a serem seguidas por todos os órgãos no sentido de realizar seu planejamento estratégico para 2006, dentro dos fundamentos da Gestão por Resultados.



## ▲ Resultado Estratégico 4 - Realização de Estudos e Pesquisas Sobre a Realidade Cearense

Dentro do Resultado Estratégico 4, o IPECE teve 13 projetos<sup>6</sup> e executou 8, que resultaram em:

- 13 assessorias;
- 3 Estudos;
- 2 participações em seminários.

Dentro das 13 assessorias realizadas, destaca-se a elaboração de 11 Pareceres Técnicos ao Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN), contendo análise econômico-financeira e acompanhamento das indústrias incentivadas pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial (FDI), consideradas fundamentais para o desenvolvimento socioeconômico do Ceará.

Ressalte-se, entre os estudos elaborados, o estudo: Avaliação das Políticas Sociais do Estado do Ceará. Este faz a mensuração da inclusão social no Estado através de indicadores<sup>7</sup> que têm como características básicas a simplicidade, a facilidade de interpretação, o reconhecimento da literatura especializada, a regularidade temporal e disponibilidade territorial de suas informações.

Outro estudo elaborado pelo grupo do IPECE que contribuiu para uma melhor visibilidade da realidade cearense: A Regionalização do Estado do Ceará. Proposta de uma Nova Regionalização única para o Estado visando obter sinergia das ações e políticas públicas com relação aos municípios cearenses, bem como entre as secretarias e órgãos públicos na utilização de recursos para o alcance das metas do Governo de desenvolvimento regional.

## 3 DESAFIOS E PERSPECTIVAS

### 3.1 Desafios Encontrados em 2005

Um grande desafio que o IPECE tem tido em seus três anos de existência é o de operar com a falta de uma equipe técnica própria. Apesar de seu quadro técnico ser constituído de pessoal qualificado, eles são colaboradores comissionados, cooperados, terceirizados e cedidos de outros órgãos. A solução virá a partir da realização do Concurso Público (em andamento) para contratação de Técnicos que comporão o corpo técnico do Instituto.

Outro desafio encontrado consistiu no registro, monitoramento e divulgação interna de todas as atividades do IPECE que se fizeram necessárias para acompanhar, medir e reportar o desempenho do IPECE.

<sup>6</sup> Dos 13 projetos, apenas um, o estudo sobre a Inserção Internacional não foi realizado, enquanto quatro foram realizados parcialmente: o cálculo do PIB do Agronegócio, o estudo das Contas Satélites do Turismo, o estudo do setor Metal Mecânica e o estudo setorial de Telecomunicação e Tecnologia da Informação.

<sup>7</sup> Índice de Desenvolvimento Social de Oferta DESAFIOS (IDS-O); Índice de Desenvolvimento Social de Resultados (IDS-R); Índice de Performance Social de Resultados (IPS-R); Índice de Performance Social da Oferta (IPS-O) e o índice para medir a distância para o cenário ideal de inclusão (IDS\*).

Para buscar soluções, o IPECE elaborou e implementou um relatório de atividades mensal, por área, dentro de cada resultado estratégico. Mudando, assim, o foco da realização da atividade como fim em si mesma, para os resultados e impactos dentro do Planejamento Estratégico do Instituto.

Para dar uma maior visibilidade ao seu Planejamento Estratégico, o IPECE afixou internamente, em lugares estratégicos, cartazes apresentando seus Resultados Estratégicos e Produtos prioritários. Além disto, uma cópia foi entregue a cada colaborador, sinalizando assim a necessidade, dentro do modelo de Gestão por Resultados, da mudança efetiva em cada um, na forma de pensar e trabalhar.

A mudança de cultura trazida pelo Modelo de Gestão por Resultados é um processo longo e acredita-se que há muito a aprender e a aperfeiçoar nas atividades de planejamento, registro, e monitoramento de resultados e avaliação de performance.

Apesar dos desafios encontrados, o IPECE conseguiu evidenciar avanço no seu desempenho e este documento reflete o esforço no sentido de elaborar um relatório com informações fidedignas e transparentes dos resultados.

### **3.2 Planejamento Estratégico de 2006**

No início de cada ano, o IPECE tem reunido seus técnicos para a elaboração de seu planejamento Estratégico.

Nos últimos três anos tem-se mantido os quatro resultados estratégicos já reportados, no sentido de manter uma consistência e continuidade dos trabalhos até hoje desenvolvidos.

Nesse encontro anual de planejamento, o IPECE busca dar prioridade aos seus produtos para melhor alcançar os resultados previstos. Como pode ser visto pela descrição dos produtos desenvolvidos, detalhados no Anexo 6, alguns projetos são de cunho permanente e sistemático e outros são atendimento de novas demandas.

O planejamento Estratégico de 2006 espelha-se no de 2005 e o resumo deste Planejamento por resultado estratégico está apresentado no Anexo 7.

### **3.3 Perspectivas Futuras**

Exercendo seu papel de entidade de assessoria do Poder Executivo cearense, torna-se crucial importância a constante capacitação dos técnicos do IPECE, principalmente dentro da experiência de outros países em Gestão Pública, procurando abrir novas fronteiras para a transferência, ao Ceará, de conhecimentos inovadores que venham a gerar mudanças de cultura na gestão pública.

Esse fortalecimento da equipe trará um aprimoramento das técnicas de pesquisas e de estudos, uma maior capacidade crítica e de interpretação dos dados socioeconômicos, assim como, maiores perspectivas de inovações na concepção e consultorias das políticas públicas a serem adotadas pelo Governo.

A diversificação e o aumento das demandas dos cidadãos cearenses exigirão do IPECE respostas diretas para subsidiar propostas de soluções para os problemas sociais, ambientais, gerenciais



e econômicos do Ceará. Requererá também que o Instituto utilize tecnologias avançadas no qual possibilitem uma maior flexibilidade e eficiência na oferta de melhores e mais atualizadas informações socioeconômicas e geográficas, assim como celeridade no atendimento de demandas de informações e no aumento sinérgico na geração de conhecimento.

O futuro do IPECE deverá ser marcado por vários desafios, mas estes serão encarados por um grupo técnico, que dentro de uma perspectiva de trabalho por resultados, busca um aprimoramento constante dos seus produtos, para, em última instância, melhor servir à sociedade cearense.

#### 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

É comprovado em outros países os quais seguem um modelo de gestão pública por resultados, que a elaboração de um documento que apresente a avaliação de desempenho setorial é fundamental para a efetiva consolidação deste modelo. Não se avalia o que não se controla e não se controla o que não se conhece.

O ano de 2005 foi marcante para o Governo do Estado do Ceará pela implementação do planejamento estratégico participativo dentro da visão de GPR, o qual busca em última instância, a geração de uma cultura governamental de excelência.

Para esse fito, o IPECE teve uma participação vital desde a adequação dos modelos trazidos de outros países para a realidade cearense, passando pelo treinamento na metodologia do Marco Lógico, capacitação em GPR, até a prestação de assessorias às diversas áreas na utilização destes novos conceitos.

Neste documento, o IPECE traz a experiência de GPR, que ele mesmo está ajudando a disseminar no Estado, às suas instâncias internas. Ou seja, o IPECE, ao avaliar seu desempenho a partir dos Resultados Estratégicos planejados, analisando seus avanços e desafios, demonstra como o Relatório de Performance pode ser utilizado como um dos instrumentos avaliativos dentro do modelo de GPR.

Pelo conteúdo deste Relatório, pode-se verificar de forma nítida os avanços do IPECE na caminhada para tornar-se um centro de excelência em sua área de atuação e a tendência, a partir deste processo de avaliação anual, será de canalizar esforços nos projetos que mais influenciam os resultados do IPECE.

Dentro deste círculo virtuoso, o IPECE fortalece o seu planejamento estratégico, corrigindo-o e aprimorando a qualidade de seus produtos ofertados, direcionando seus projetos de forma mais eficiente para o alcance dos resultados estratégicos programados. O **resultado** deste processo é uma contínua utilização de critérios de gestão por resultado, proporcionando melhoramentos na estrutura organizacional, nos processos, nas atitudes e capacitação dos servidores públicos e no atendimento das demandas do cidadão cearense.

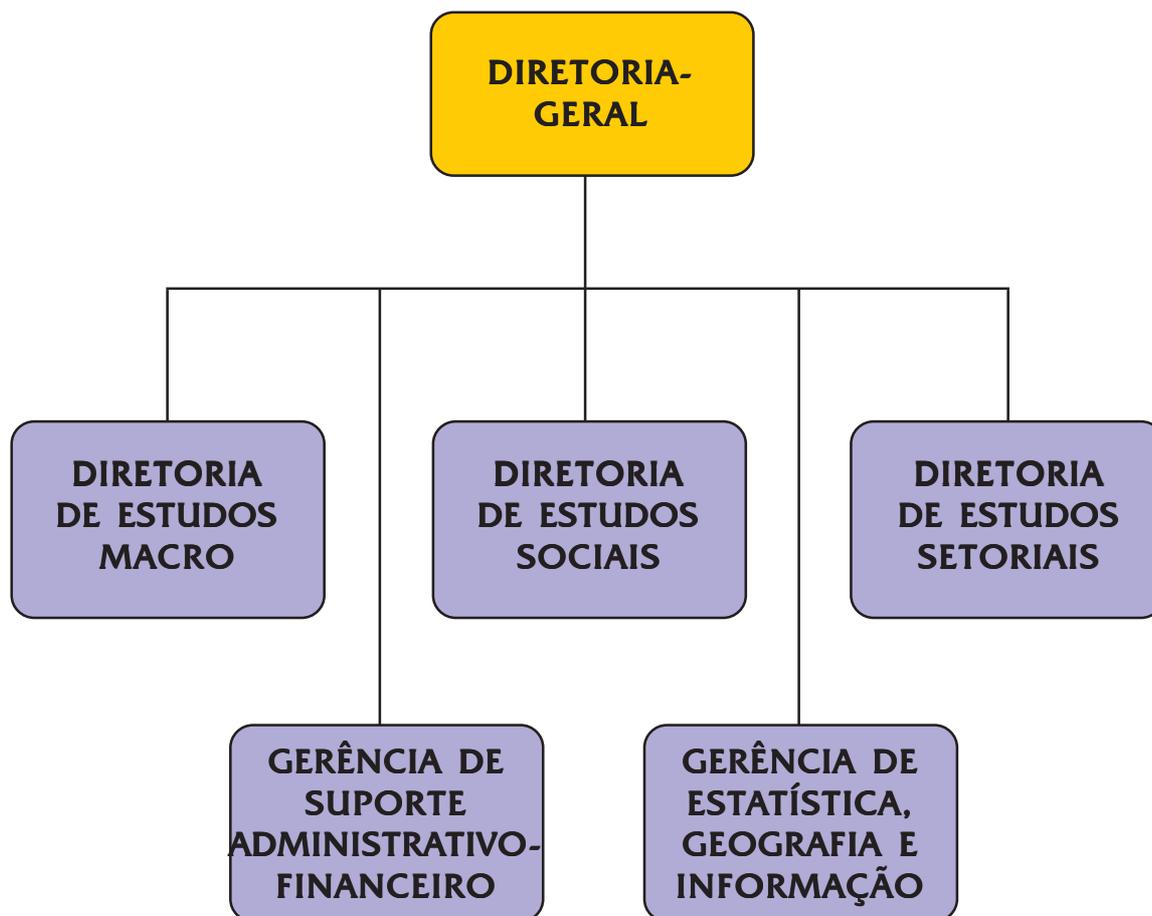
## **5 ANEXOS**



**ANEXO 1 - Planejamento Estratégico do IPECE - 2005**

Resultados Estratégicos	Indicadores de Resultado	Programa	Produtos Prioritários	Indicadores de Produto
1 Disponibilidade de informações socioeconômicas e geográficas do Estado do Ceará	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de publicações disponibilizadas, atualizações realizadas e demandas atendidas ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>Anuário Estatístico do Ceará 2004</li> <li>Assessoria Técnica CEDIN - Realização do Censo Anual das Indústrias com Incentivo pelo FDI</li> <li>Atendimento à solicitação de Mapas</li> <li>Atendimento de Demanda de Informações socioeconômicas e geográficas</li> <li>Atlas do Ceará</li> <li>Atualizações Banco de Dados</li> <li>Atualizações mensais Página IPECE</li> <li>Atualizações mensais Sala Situação</li> <li>Boletim Comércio Exterior</li> <li>Boletim da Indústria de Transformação</li> <li>Boletim de Desempenho do Comércio Varejista</li> <li>Boletim INPC</li> <li>Ceará em Números 2004 e 2005 / Síntese Ceará em Números 2005</li> <li>Conjuntura Econômica</li> <li>Indicadores Sociais do Ceará: 1992 - 2003</li> <li>Índice de Desenvolvimento Municipal - IDM 2004</li> <li>Índice Municipal de Alerta - IMA 2005</li> <li>Livros (Consultoria: Marieta - Fundação Gêtúlio Vargas/FGV)</li> <li>Mapas Econômicos, Sociais e Geográficos</li> <li>NT 13 - Análise do Índice de Desenvolvimento Infantil (IDI) para o Ceará</li> <li>NT 12 - Análise da Política de Incentivo ao desenvolvimento industrial do Ceará - 2001-2004</li> <li>Perfil Básico Municipal 2004</li> <li>Produto Interno Bruto - PIB (Trimestral / Anual / Municipal)</li> <li>Projeto Illinois (Consultorias: Prof. Werner Baer-Universidade Illinois/Prof. Ronald L. Oaxaca - Universidade do Arizona)</li> <li>Relatório de Performance 2004</li> <li>Relatório do Tesouro</li> <li>Seminário: Retrato do Brasil e do Ceará-PIB</li> <li>TD 18 - Migração e seletividade no mercado de trabalho de Fortaleza: uma análise empírica</li> <li>TD 19 - Gastos públicos na Agricultura Brasil e Ceará</li> <li>TD 20 - Education Regulation and income Distribution: The case of Ceará</li> <li>TD 21 - A Política Social do Ceará no período 2003/2004</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de publicações</li> <li>Nº de atualizações</li> <li>Nº de demandas atendidas</li> <li>Nº de mapas elaborados</li> </ul>
2 Elaboração de propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de estudos, assessorias/consultorias, monitoramentos e avaliações de Políticas Públicas ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>Assessoria Concurso Público Analistas de Políticas Públicas</li> <li>Assessoria e Monitoramento FECOP</li> <li>Elaboração do Projeto Bolsa Crédito</li> <li>Encontro da Economia do Ceará</li> <li>Operação SWAP: Concretização da operação de crédito com o Banco Mundial</li> <li>Operação SWAP: Coordenação da Unidade de Gestão do Projeto</li> <li>Parecer sobre as diretrizes da Lei do FUNDEB</li> <li>SWAP: Curso de Licitação</li> <li>Assessoria - Premio Ceará Vida Melhor</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Operativo</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Plurianual</li> <li>Assessoria Técnica GPR - SIOF / SIAP</li> <li>Assessoria Técnica para a Revisão dos Planos Estratégicos Setoriais</li> <li>Assessoria Técnica para implantação GPR nas Setoriais</li> <li>Curso De Gestores Públicos - Treinamento "Modelo de Gestão Pública por Resultados"</li> <li>Elaboração do plano de trabalho para a implementação da Gestão Pública por Resultados - Torontó</li> <li>Encontro sobre Gestão por Resultados - Torontó</li> <li>Monitoramento da Avaliação PROARES</li> <li>Treinamento em GPR - Todas Setoriais</li> <li>Treinamento Marco Lógico na SEPLAN (todas setoriais) e IPECE</li> <li>Contas Satélites do Turismo</li> <li>PIB do Agronegócio</li> <li>Inserção Internacional</li> <li>Parecer Técnico - FDI (SDE/ CEDIN)</li> <li>Estudo Metal Mecânico</li> <li>Estudos Setoriais, Telecomunicação e TI</li> <li>O Cálculo do Índice de Regionalização: Estudo sobre Regionalização do Ceará: Uma nova proposta</li> <li>Cadeias Produtivas - Milho</li> <li>Análise Indicadores Sociais do Ceará: (PNAD 2003)</li> <li>Avaliação de Políticas Sociais do Estado (5 Índices elaborados *)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de estudos realizados</li> <li>Nº de assessorias/consultorias realizadas</li> <li>Nº de monitoramentos e avaliações realizados</li> <li>Nº de estudos realizados</li> <li>Nº de assessorias realizadas</li> </ul>
3 Elaborar propostas e assessorar na implantação da gestão pública baseada em resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de monitoramentos, assessorias realizadas de GPR ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>Assessoria - Premio Ceará Vida Melhor</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Operativo</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Plurianual</li> <li>Assessoria Técnica GPR - SIOF / SIAP</li> <li>Assessoria Técnica para a Revisão dos Planos Estratégicos Setoriais</li> <li>Assessoria Técnica para implantação GPR nas Setoriais</li> <li>Curso De Gestores Públicos - Treinamento "Modelo de Gestão Pública por Resultados"</li> <li>Elaboração do plano de trabalho para a implementação da Gestão Pública por Resultados - Torontó</li> <li>Encontro sobre Gestão por Resultados - Torontó</li> <li>Monitoramento da Avaliação PROARES</li> <li>Treinamento em GPR - Todas Setoriais</li> <li>Treinamento Marco Lógico na SEPLAN (todas setoriais) e IPECE</li> <li>Contas Satélites do Turismo</li> <li>PIB do Agronegócio</li> <li>Inserção Internacional</li> <li>Parecer Técnico - FDI (SDE/ CEDIN)</li> <li>Estudo Metal Mecânico</li> <li>Estudos Setoriais, Telecomunicação e TI</li> <li>O Cálculo do Índice de Regionalização: Estudo sobre Regionalização do Ceará: Uma nova proposta</li> <li>Cadeias Produtivas - Milho</li> <li>Análise Indicadores Sociais do Ceará: (PNAD 2003)</li> <li>Avaliação de Políticas Sociais do Estado (5 Índices elaborados *)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de monitoramentos e avaliações realizados</li> <li>Nº de estudos realizados</li> <li>Nº de assessorias realizadas</li> </ul>
4 Realização de estudos e pesquisas sobre a realidade cearense	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de estudos e pesquisas e seminários realizados sobre a realidade cearense ao ano.</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>Assessoria - Premio Ceará Vida Melhor</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Operativo</li> <li>Assessoria Técnica GPR - Plano Plurianual</li> <li>Assessoria Técnica GPR - SIOF / SIAP</li> <li>Assessoria Técnica para a Revisão dos Planos Estratégicos Setoriais</li> <li>Assessoria Técnica para implantação GPR nas Setoriais</li> <li>Curso De Gestores Públicos - Treinamento "Modelo de Gestão Pública por Resultados"</li> <li>Elaboração do plano de trabalho para a implementação da Gestão Pública por Resultados - Torontó</li> <li>Encontro sobre Gestão por Resultados - Torontó</li> <li>Monitoramento da Avaliação PROARES</li> <li>Treinamento em GPR - Todas Setoriais</li> <li>Treinamento Marco Lógico na SEPLAN (todas setoriais) e IPECE</li> <li>Contas Satélites do Turismo</li> <li>PIB do Agronegócio</li> <li>Inserção Internacional</li> <li>Parecer Técnico - FDI (SDE/ CEDIN)</li> <li>Estudo Metal Mecânico</li> <li>Estudos Setoriais, Telecomunicação e TI</li> <li>O Cálculo do Índice de Regionalização: Estudo sobre Regionalização do Ceará: Uma nova proposta</li> <li>Cadeias Produtivas - Milho</li> <li>Análise Indicadores Sociais do Ceará: (PNAD 2003)</li> <li>Avaliação de Políticas Sociais do Estado (5 Índices elaborados *)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de estudos e pesquisas realizados</li> <li>Nº de seminários realizados</li> </ul>

## ANEXO 2 - Estrutura Organizacional do IPECE





## ANEXO 3 - Fluxo Operacional do IPECE

### FORNECEDORES

- Órgãos Federais, Estaduais e Municipais
- Universidades
- Sociedade Civil
- Empresas públicas e privadas
- Poderes: Legislativo e Judiciário
- Conselhos Regionais
- Federações
- Sindicatos e Associações de Classe
- Veículos de Comunicação
- Institutos de Pesquisa e Planejamento
- Instituições Financeiras

### INSUMOS

- Base de Dados
- Informações e Conhecimento
- Planos, programas e projetos
- Tecnologia da Informação
- Estudos, Diagnósticos, Pesquisas e Avaliações
- Recursos físicos
- Recursos humanos qualificados
- Recursos financeiros
- Legislação

### PARCEIROS

- IBGE
- Secretarias Estaduais
- EMATERCE
- Defesa Civil
- FUNCEME
- IDT
- COELCE
- FIEC
- Banco Central
- Banco do Brasil
- DIEESE

### PROCESSO

- Levantamento, análise crítica dos dados e alimentação do sistema de informação
- Elaboração de estudos, diagnósticos, pesquisas e avaliação de políticas públicas
- Elaboração de estudos conjunturais e setoriais
- Disponibilização e divulgação de informações
- Cálculo de indicadores socioeconômicos
- Articulação com os órgãos públicos, privados e parceiros em geral
- Cálculo dos Agregados Macroeconômicos do Estado e Municípios
- Prospecção de oportunidades e tendências
- Produção cartográfica e geoprocessamento
- Cálculo do potencial econômico de distritos para emancipação
- Geração de informações para implementação de estratégias e políticas públicas
- Gestão de recursos humanos, físicos e financeiros

### PRODUTOS/SERVIÇOS

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco de dados</li> <li>• Estudos sociodemográficos e territoriais</li> <li>• Estudos setoriais e pesquisas especiais</li> <li>• Estudos conjunturais</li> <li>• Informações Socioeconômicas e geo-referenciadas</li> <li>• Mapas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relatório de análise, tendência e oportunidades</li> <li>• Avaliação das Estratégias e Políticas de Governo</li> <li>• Propostas de estratégias e políticas de desenvolvimento</li> <li>• Publicações Socioeconômicas diversas</li> <li>• PIB municipal e estadual - Contas Regionais</li> <li>• Indicadores Socioeconômicos</li> </ul> |
|---|--|

### CLIENTES

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gabinete do Governador</li> <li>• Secretarias Setoriais</li> <li>• Seplan</li> <li>• Órgãos da Administração Indireta</li> <li>• Prefeituras Municipais</li> <li>• Órgãos Federais</li> <li>• Instituições de ensino</li> <li>• Poder legislativo</li> <li>• Imprensa</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciativa privada</li> <li>• Investidores</li> <li>• ONGs</li> <li>• Profissionais liberais</li> <li>• Institutos de pesquisa</li> <li>• Organismos internacionais</li> <li>• Instituições financeiras</li> <li>• Entidades de classe</li> <li>• Sociedade civil</li> </ul> |
|---|---|

**ANEXO 4 - Alocação dos Recursos Orçamentários de 2005**

PROGRAMAS/AÇÕES	FONTE	ORÇADO	REALIZADO
<b>1. COORDENAÇÃO E MANUTENÇÃO</b>		2.788.100,04	2.242.796,34
1.1. Manutenção e Funcionamento Administrativo		2.158.104,80	1.618.827,32
• Vencimentos e vantagens fixas	Tesouro	1.201.179,54	750.996,27
• Sentenças judiciais	Tesouro	24.702,93	24.702,93
• Ressarcimento de despesa de pessoal requisitado	Tesouro	618.533,37	561.087,14
❶ Diárias	Tesouro	13.972,84	13.972,84
❶ Material de consumo	Tesouro	50.237,88	50.008,97
❶ Material de consumo	Outras	2.000,00	0,00
❶ Passagens e despesas com locomoção	Tesouro	21.610,37	21.610,37
❶ Outros serviços de terceiros - Pessoa física	Tesouro	19.397,82	19.397,82
❶ Locação de mão-de-obra	Tesouro	55.499,57	55.499,57
❶ Outros serviços de terceiros - Pessoa jurídica	Tesouro	85.298,15	80.165,31
❶ PASEP	Tesouro	23.755,41	19.271,66
❶ Despesas de exercícios anteriores	Tesouro	26.577,42	26.577,42
❶ Indenizações e restrições	Tesouro	808,76	808,76
❶ Material permanente	Tesouro	14.530,74	13.999,92
1.2. MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - TI		629.995,24	604.697,36
• Material de consumo	Tesouro	10.960,78	10.960,78
• Material de consumo	Outras	5.000,00	0,00
• Locação de mão-de-obra	Tesouro	518.372,92	518.372,92
• Outros serviços de terceiros - Pessoa jurídica	Outras	20.000,00	0,00
• Outros serviços de terceiros - Pessoa jurídica	Tesouro	75.661,54	75.363,66
<b>2. PLANEJAMENTO E INFORMAÇÃO</b>		1.024.819,96	91.110,50
2.1. Desenvolvimento do Sistema de Contas Regionais	Tesouro	20.000,00	10.609,99
2.2. Realização de Encontros e Seminários Temáticos	Tesouro	35.000,00	31.465,61
2.3. Aperfeiçoamento Modelo Macroeconômico – Projeto Illinois	Tesouro	50.000,00	2.110,00
2.4. Realização de Estudos Diversos Setores da Economia do Ceará		889.819,96	46.924,90
• Projetos Diversos	Tesouro	484.819,96	46.924,90
• Projetos Diversos	Outras	405.000,00	0,00
2.5. Implantação da Sala de Situação	Tesouro	30.000,00	0,00
<b>3. GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</b>		233.250,00	60.645,20
• Equipamentos, Material Permanente e Serviços de terceiros	Tesouro	61.500,00	60.645,20
• Equipamentos, Material Permanente e Serviços de terceiros	Outras	171.750,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>4.046.170,00</b>	<b>2.394.552,04</b>

Fonte: SIC.

ANEXO 5 - Acompanhamento de Performance do IPECE - 2005

RE (1)	Área	Nº	PRODUTO / PROJETO		REALIZADO										Performance			
			Nº	Nome	Matriz P(2)	PB	Publicações	Mapas	Sem inário		Treinamento	Demanda	Atualização	Assessoria		Estudos		
											Participação	Apresentação						
	GEIN	1		Anuário Estatístico do Ceará 2004			1					1						
	DIMAC	2		Apresentação: Ceará que Eramos e Ceará que Somos														
	DISET	3		Assessoria Técnica CEDIN - Realização do Censo Anual das Indústrias com Incentivo pelo FDI.													1	
	GEIN	4		Atendimento à solicitação de Mapas					94									
	GEIN	5		Atendimento de Demanda de Informações												88		
	GEIN	6		Atlas do Ceará					0									
	GEIN	7		Atualizações Banco de Dados														
	GEIN	8		Atualizações mensais Página IPECE												12		
	GEIN	9		Atualizações mensais Sala Situação												12		
	DIMAC	10		Boletim Comércio Exterior					12									
	DIMAC	11		Boletim da Indústria de Transformação					12									
	DISET	12		Boletim de Desempenho do Comércio Varejista					3									
	DIMAC	13		Boletim INPC					12									
	GEIN	14		Ceará em Números 2004 e 2005 / Síntese Ceará em Números 2005					3									
	DIMAC	15		Conjuntura Econômica					2									
	DISOC	16		Indicadores Sociais do Ceará: 1992 - 2003					1									
	DISOC	17		Índice de Desenvolvimento Municipal - IDM 2004					1									
	DISOC	18		Índice Municipal de Alerta - IMA 2005					5									
	DIGER	19		Livros (Consultoria: Marieta - Fundação Gêtúlio Vargas/FGV)					0									
	GEIN	20		Mapas Econômicos, Sociais e Geográficos						184								
	DISOC	21		NT 13 - Análise do Índice de Desenvolvimento Infantil (IDI) para o Ceará					1									
	DISET	22		NT12 - Análise da Política de Incentivo ao desenvolvimento industrial do Ceará - 2001-2004					1									
	GEIN	23		Perfil Básico Municipal 2004					184									
	DIMAC	24		Produto Interno Bruto - PIB (Trimestral/Anual/Municipal)					8									
	DIMAC	25		Projeto Illinois (Consultorias: Prof. Werner Baer-Universidade Illinois / Prof. Ronald L. Oaxaca - Universidade do Arizona).					0									
	GERAD	26		Relatório de Performance 2004					1									
	DIMAC	27		Relatório do Tesouro					3									
	GEIN	28		Seminário Associação Nacional Pós-graduação e Pesquisa em Geografia - ANPEGE								1						
	GEIN	29		Seminário: Arquiv - Confecção de mapas - SDLR								1						
	GEIN	30		Seminário: Conferência Cartografia e Geoprocessamento							1							
	DIMAC	31		Seminário: Retiro do Brasil e do Ceará-PIB								1						
	DIMAC	32		TD 19 - Gastos públicos na Agricultura Brasil e Ceará.					1									
	DISOC	33		TD 20 - Education Regulation and income Distribution: The case of Ceará					1									
	DISOC	34		TD 21 - A Política Social do Ceará no período 2003/2004					1									
	DISET	35		TD18 - Migração e seletividade no mercado de trabalho de Fortaleza: uma análise empírica.					1									
	Sub-Total							0	8	246	278	1	4	0	88	36	1	0





**ANEXO 5 - Acompanhamento de Performance do IPECE - 2005**

RE (1)	PRODUTO / PROJETO		REALIZADO										Performance				
	Área	Nº.	Nome	Matriz I-P(2)	PIB	Publicações	Mapas	Seminário			Treinamento	Demanda		Atualização	Assessoria	Estudos	
						Participação	Apresentação										
	DISOC	70	Análise Indicadores Sociais do Ceará: (PNAD 2003)													1	
	DIMAC	71	Assessoria Técnica SEPLAN: Mensagem - Panorama Econômico: Mundo, Brasil e Ceará.													1	
	DISOC	72	Avaliação de Políticas Sociais do Estado (05 Índice elaborados *)													1	
	DISET	73	Cadeias Produtivas - Milho														
	DIMAC	74	Contas Satélites do Turismo													0	
	DISET	75	Estudo Metal Mecânico													0	
	DISET	76	Estudos Setoriais Telecomunicação e TI													0	
	DISET	77	Inserção Internacional													0	
	DISET	78	O Cálculo do Índice de Regionalização: Estudo sobre Regionalização do Ceará: Uma nova proposta.													1	
	DISET	79	Parecer Técnico - FDI (SDE / CEDIN)														
	DIMAC	80	PIB do Agronegócio													0	
	DISOC	81	Seminário : Análise multivariada & SPSS							1							
	DISOC	82	Seminário : Econometria Aplicada							1							
	<b>Sub-Total</b>			0	8	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	13	3
			<b>Totais</b>	0	8	246	278	7	8	30	88	36	77	8			

Legenda:

(1) RE - Resultado Estratégico

(2) Matriz Insumo - Produto

Realizado



Parcialmente Realizado



Não Realizado



Produtos	Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
	Planejada	Não Planejada			
1.1 Anuário Estatístico do Ceará - 2004			<p>É um documento produzido anualmente que traz informações fisiográficas, sociodemográficas e econômicas, detalhadas em nível estadual e municipal.</p> <p>Apresentação sobre a evolução dos indicadores socioeconômicos do Estado do Ceará para a Assembleia Legislativa (Marcos Costa Holanda - Diretor Geral do IPECE).</p> <p>Assessoria prestada ao Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial do Ceará –CEDIN, na realização do Censo das Indústrias Incentivadas pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI do Estado do Ceará.</p> <p>Atendimento de solicitações (Municípios, Secretarias, CAGECE) para a elaboração de mapas regionais e temáticos.</p> <p>Disponibilização de informações socioeconômicas e geográficas do Estado do Ceará adquiridas de outros Órgãos e geradas pelo IPECE.</p> <p>Este trabalho é formado por cartas temáticas, cartográficas, gráficos e textos explicativos abrangendo informações político-administrativas, demográficas, fisiográficas, econômicas e sociais do Estado do Ceará.</p> <p>Alimentação mensal do Banco de Dados com informações socioeconômicas adquiridas de outros Órgãos e geradas pelo IPECE.</p> <p>Reforma parcial do Site do IPECE e atualização mensal das informações nele disponibilizadas</p> <p>Alimentação mensal do Banco de Dados da Sala de Situação com informações socioeconômicas adquiridas de outros Órgãos e geradas pelo IPECE</p> <p>Acompanha o desempenho mensal do comércio exterior cearense, destacando a balança comercial, as exportações e importações, os mercados de origem e de destino, bem como as categorias de uso.</p> <p>Acompanhamento do desempenho mensal da produção física e das vendas internas e externas da indústria de transformação cearense.</p> <p>O documento aborda o desempenho do setor cearense levando em consideração a situação macroeconômica, o comportamento setorial e a sua influência no mercado de trabalho.</p> <p>Acompanhamento do desempenho mensal da inflação da Região Metropolitana de Fortaleza.</p> <p>Publicação que representa uma sinopse do Anuário Estatístico do Ceará 2004. Foram produzidos três documentos: Ceará em Números 2004, Ceará em Números 2005 e Síntese do Ceará em Números 2005 (Folheto).</p> <p>Boletim que analisa, de forma setorial, o desempenho da economia cearense no curto prazo.</p> <p>Expõe as principais transformações econômicas e sociais ocorridas no Ceará ao longo dos últimos anos, foram analisados os dados provenientes da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD), além de outras fontes adicionais.</p> <p>É um índice que mensura os níveis de desenvolvimento alcançados pelos municípios do Ceará a partir de um conjunto de indicadores sociais, demográficos, econômicos e de infra-estrutura, possibilitando a hierarquização dos mesmos no contexto estadual.</p> <p>É um instrumento para identificar os municípios mais vulneráveis aos problemas advindos das irregularidades climáticas.</p>	1 publicação	Divulgação de estatísticas socioeconômicas do Ceará.
1.2 Apresentação: Ceará que Éramos e Ceará que Somos.				1 apresentação	Divulgação de estatísticas socioeconômicas comparativa do Ceará.
1.3 Assessoria Técnica ao CEDIN – CENSO das Indústrias Incentivadas.				1 assessoria realizada	Acompanhamento da política de promoção industrial do Estado do Ceará junto ao CEDIN.
1.4 Atendimento à solicitação de Mapas				94 mapas elaborados	Divulgação de estatísticas socioeconômicas georreferenciadas do Estado do Ceará.
1.5 Atendimento de Demanda de Informações				88 demandas atendidas	Atendimento às solicitações de informações Socioeconômico do Estado do Ceará.
1.6 Atlas do Ceará				Produto não realizado	Produto não realizado.
1.7 Atualizações Banco de Dados				12 atualizações	Acompanhamento e Monitoramento do Perfil Socioeconômico do Estado do Ceará.
1.8 Atualizações mensais da Página IPECE.				12 atualizações	Acesso rápido à informações socioeconômicas do Estado do Ceará.
1.9 Atualizações mensais da Sala Situação				12 atualizações	Disponibilização de informações socioeconômicas do Estado do Ceará.
1.10 Boletim Comércio Exterior				12 publicações	Acompanhamento e monitoramento da balança comercial do Ceará.
1.11 Boletim da Indústria de Transformação				12 publicações	Acompanhamento e monitoramento do setor Industrial de transformação do Estado do Ceará.
1.12 Boletim de Desempenho do Comércio Varejista				2 publicações	Atendimento a demanda dos setores público e privado, por informações de curto prazo sobre o setor terciário.
1.13 Boletim INPC				12 publicações	Acompanhamento das variações dos preços ao consumidor para famílias, com rendimentos de 1 a 8 Salários mínimos.
1.14 Ceará em Números 2004 e 2005, e Síntese Ceará em Números 2005				2 publicações	Divulgação de estatísticas socioeconômicas do Ceará.
1.15 Conjuntura Econômica				2 publicações	Acompanhamento do desempenho econômico do Ceará.
1.16 Indicadores Sociais do Ceará: 1992-2003				1 publicação	Acompanhamento dos resultados obtidos com a política de inclusão social implementada pelo Governo do Estado.
1.17 Índice de Desenvolvimento Municipal – IDM 2004				1 Documento elaborado	O acompanhamento da evolução do desenvolvimento dos municípios e regiões: Subsídios ao Prêmio Ceará Vida Melhor, na seleção dos municípios com menores índices de desenvolvimento; Dotar as Secretarias do Governo do Estado, bem como outros organismos públicos ou privados, de um instrumento orientador para a tomada de decisões.
1.18 Índice Municipal de Alerta - IMA				5 publicações	Orientação na formulação de políticas de convivência com o Semi-Árido e implementação de ações através do Projeto Sertão Vivo.



Produtos	Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
	Planejada	Não Planejada			
1.19 Livros (consultoria)			Consultoria recebida pela Dra. Marieta da Fritadação Cetúlio Vargas do Rio de Janeiro, para dar início a elaboração de livros.	1 consultoria recebida	Produto não realizado.
1.20 Mapas Econômicos e Sociais Georeferenciados			Elaboração de mapas georeferenciados que visam a ampliação e atualização dos temas relevantes para a contextualização sócio-político-econômica do território cearense.	139 mapas georeferenciados	Acompanhamento territorial das ações do Governo. Espacialização das informações estatísticas sócio-político-econômicas do território cearense de forma georeferenciada.
1.21 NT 12 - Análise da Política de Incentivo ao Desenvolvimento Industrial do Ceará - 2001-2004			Realização de estudo da economia do Estado para avaliação e acompanhamento. Trabalho que tem como objetivo fortalecer o ambiente de pesquisa e o interesse pelo aprimoramento técnico da Instituição no que concerne à Política de Incentivo Fiscal.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão pública e privada.
1.22 NT 13 - Análise do Índice de Desenvolvimento Infantil (IDI) para o Ceará			Realização de estudo da economia do Estado para avaliação e acompanhamento. Trabalho que tem como objetivo fortalecer o ambiente de pesquisa e o interesse pelo aprimoramento técnico da Instituição no que concerne a análise do Índice de Desenvolvimento Infantil.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão pública e privada.
1.23 Perfil Básico Municipal 2004			Apresentação dos diversos aspectos de cada município cearense, selecionando indicadores socioeconômicos e demográficos.	184 municípios atualizados.	Este estudo proporcionou às prefeituras municipais informações para a elaboração de seus planos diretores de desenvolvimento econômico e social.
1.24 Produto Interno Bruto - PIB			Desenvolvimento do Sistema de Contas Regionais. Estimativa do Produto Interno Bruto (PIB) que sintetiza o resultado final das produções econômicas, num período de tempo.	8 publicações	Dimensionamento da economia do Estado do Ceará padronizada e comparável com seus municípios; formulação de cenários em documentos oficiais; implementação de ações e políticas estratégicas do Governo em nível regional e local; Negociação de empréstimo junto a organismos internacionais.
1.25 Projeto Illinois			Consultorias recebidas (Professor Werner Baer da Uni -Ampliação e Regionalização do Modelo Econométrico de Insumo-Produto. Este produto não foi realizado em 2005, sendo previsto para 2006.	2 consultorias recebidas	Regionalização dos impactos captados pelo modelo econométrico de insumo-produto em nível de municípios.
1.26 Relatório de Performance do IPECE 2004			Relatório aprofundado dos produtos realizados, bem como dos resultados alcançados, pelo IPECE em 2004.	1 documento elaborado	Acompanhamento e avaliação dos produtos realizados pelo IPECE em 2004.
1.27 Relatório do Tesouro			Relatório informativo ao Governo e a sociedade do comportamento das finanças públicas do Estado do Ceará.	3 publicações	Atendimento de demanda da sociedade por informações sobre finanças públicas do Estado do Ceará.
1.28 Seminário: Associação Nacional de Pós-Grad. e Pesquisa em Geografia - ANPGE			VI Encontro Nacional da ANPGE, 28 a 30 de setembro de 2005. Objetivo reunir aproximadamente 600 participantes em torno dos assuntos atuais que tratam a Geografia.	1 participação	Análise e reciclagem, interação e troca de informações.
1.29 Seminário: Arc View			Treinamento em Arc View para SDLR voltado para o projeto MAPLAN.	1 Treinamento realizado	Aprimoramento técnico dos servidores da SDLR na elaboração e organização de dados num ambiente de sistemas de informação geográfica Programa Arc View.
1.30 Seminário: Conferência de Cartografia e Geoprocessamento.			Conferência Latino Americana de Usuários de Leica - GIS 20 a 23 de setembro. Curso de Processamento digital de Imagens, 20 e 21 de setembro. Objeto Conhecimento e atualização da tecnologia GIS.	1 participação	Capacitação e troca de informações sobre Cartografia e Geoprocessamento.
1.31 Seminário: "O Retrato do Brasil e do Ceará"			Seminário realizado pelo Presidente do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) Dr. Eduardo Pereira Nunes, com o objetivo de demonstrar um quadro comparativo entre os indicadores socioeconômicos entre o Brasil e o Ceará.	1 seminário realizado	Divulgação de estatística socioeconômica comparativas entre o Ceará e Brasil.
1.32 TD 18 - Migração e seletividade no Mercado de Trabalho de Fortaleza: uma Análise Empírica			Realização de estudo da economia do Estado para avaliação e acompanhamento. Trabalho que tem como objetivo fortalecer o ambiente de pesquisa e o interesse pelo aprimoramento técnico no que concerne a migração e seletividade no mercado de trabalho de Fortaleza.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão públicos e privados.
1.33 TD 19 - Gastos Públicos na Agricultura Brasil e Ceará			Realização de estudo da economia do Estado para avaliação e acompanhamento. Trabalho que tem como objetivo fortalecer o ambiente de pesquisa e o interesse pelo aprimoramento técnico da Instituição no que concerne a agricultura Brasil e Ceará.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão públicos e privados.
1.34 TD 20- Education Regulation and Income Distribution: The case of Ceará			Realização de estudo da economia do Estado para avaliação e acompanhamento. Trabalho que tem como objetivo fortalecer o ambiente de pesquisa e o interesse pelo aprimoramento técnico da Instituição no que concerne a educação e distribuição de renda no Ceará.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão públicos e privados.
1.35 TD 21- A Política Social do Ceará no período 2003/2004			Esse trabalho apresenta os resultados do terceiro ano de implantação da referida política, descrevendo a experiência do Ceará e apresentando um conjunto de conceitos, indicadores e políticas, a partir das quais o Estado se propõe a "fazer" a inclusão social.	1 publicação	Elaboração de estudos sobre o Ceará disponibilizando informações para os tomadores de decisão públicos e privados.

2. Elaboração de propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses

Produtos	Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
	Planejada	Não Planejada			
2.1 Análise do Projeto Crédito Empreendedor.			É uma análise para atender demandas do Programa Ceará Empreendedor, buscando criar as condições necessárias para reduzir a pobreza e as desigualdades regionais do Estado.	1 assessoria realizada	Informações para tomada de decisões.
2.2 Assessoria: Concurso Público para Analistas de Políticas Públicas.			Foi realizado o instrumental analítico e programático para a realização do concurso, estando sua implementação a cargo da SEAD em 2006.	1 assessoria	Realização do Concurso para a contratação de Analistas de Políticas Públicas.
2.3 Assessoria e Monitoramento FECOP			Acompanhamento e Avaliação de projetos do FECOP.	2 estudos técnicos	Acompanhamento da política de combate à pobreza do Estado do Ceará.
2.4 Projeto de Unificação de Fundos de Ação Social do Governo Federal			Elaboração de um projeto para a unificação dos vários fundos de ação social do Governo federal que foi apresentado em reuniões com representantes de Ministérios.	1 estudo elaborado	Projeto elaborado que traz uma análise sobre a eficiência alocativa do Governo Federal na utilização de vários fundos de financiamento das diversas ações sociais.
2.5 Assessoria Técnica - Castanha de Caju			Consultoria prestada ao Grupo de Coordenação de estatísticas Agropecuárias do Ceará – GCEA-CE, na elaboração do Caderno do CCEA: Levantamento da Castanha de Caju “In Natura”/Indústria.	1 assessoria realizada	Avaliação do Setor de Produção de castanha de caju no Ceará Nordeste e no Brasil.
2.6 Assessoria Técnica - PRODETUR			Elaboração de um documento sobre o impacto do turismo na economia cearense.	1 assessoria realizada	Avaliação do Setor para fornecer subsídios ao Governo do Estado do Ceará.
2.7 Elaboração do Projeto Crédito Empreendedor			Análise da eficiência econômico-financeira do Projeto Crédito Empreendedor.	Produto não realizado	Produto não realizado.
2.8 Elaboração do Sistema de Gestão Fiscal			Desenvolvimento de Programa Computacional para planejamento financeiro de médio prazo do Governo do Estado.	1 assessoria realizada	Aprimorar o planejamento financeiro do Governo do Estado.
2.9 I Encontro da Economia Cearense			Seminário realizado pelo IPECE, que visa dar oportunidade para estudiosos da economia cearense possam debater suas idéias em um foco apropriado e também possibilitar às autoridades públicas intervir no processo de desenvolvimento do Estado.	1 seminário realizado	Reunião e divulgação de informações geradas a partir de trabalhos técnicos e científicos sobre aspectos socioeconômicos do Estado do Ceará.
2.10 Operação SWAP: Concretização da Operação de Crédito com o Banco Mundial			O Projeto SWAP (Sector Wide Approach) é uma operação de crédito inovadora desenvolvida junto ao Banco Mundial. Sua característica principal é o apoio ao fortalecimento da gestão do Governo direcionada ao objetivo da promoção da inclusão social no Estado. Ela compreende políticas setoriais amplas e o desenho da operação que apóiam os gastos setoriais integrados ao orçamento. A operação suporta nove programas do PPA do Estado do Ceará, cobrindo seis setores: gestão do setor público, saúde, educação abastecimento de água e esgoto, recursos hídricos e meio ambiente. (maiores informações www.ipece.ce.gov.br).	1 assessoria realizada	Disponibilidade de recursos financeiros aportados diretamente ao tesouro estadual que viabilizam a continuidade de programas nas áreas de saúde, educação abastecimento de água, esgoto, recursos hídricos e meio ambiente. Forte parceria entre Banco e Governo do Estado do Ceará e utilização uniforme das estruturas e dos procedimentos institucionais do Governo do Ceará.
2.11 Operação SWAP: Coordenação da Unidade de Gestão do Projeto.			A Unidade de Gerenciamento do Programa (UGP) é a área responsável pela Gestão da Operação de Crédito SWAP-CE. Sua coordenação é de responsabilidade do IPECE e é composta por uma equipe formada por representantes de todas as áreas envolvidas no projeto: ARCE, CAGECE, PGE, SEAD, SECON, SEDUC, SEFAZ, SEINFRA, SEMACE, SESA, SIM, SOMA, SRH e IPPECE, que se reúnem mensalmente para discussão e acompanhamento da operação. (maiores informações www.ipece.ce.gov.br).	10 assessorias realizadas	Acompanhamento e monitoramento dos indicadores da operação, atuando ao longo do processo de maneira que os resultados estejam em conformidade com as metas e padrões pre-estabelecidos no contrato da Operação de Crédito.
2.12 Parecer sobre as Diretrizes da Lei do FUNDEB			Trabalho apresentado no CONSED e no Fórum dos Secretários de Planejamento.	1 assessoria realizada	Aprimorar o planejamento financeiro do Governo do Estado.
2.13 Proposta do Selo de Qualidade da Educação Básica do Ceará			Realização de estudos para melhoria do ensino básico no Estado. Elaboração de um mecanismo de incentivo aos professores da rede estadual. Trabalho realizado em parceria com a SEDUC.	1 assessoria realizada	Elevar o nível do Futuro Capital Humano do Estado.



2. Elaboração de propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses

Produtos	Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
	Planejada	Não Planejada			
2.14 Relatório Simulações de Cenários Orçamentários			Disponibilidade de informações para o apoio às decisões do COGERF. Trabalho apresentado no COGERF e na Reunião dos Secretários de Estado.	1 assessoria realizada	Aprimorar o planejamento financeiro do Governo do Estado
2.15 Seminário: "As famílias e Políticas Públicas no Brasil"			Seminário debater-se a questão da proteção social, as famílias no passado e no presente, Organizado pelo GT População e Gênero da Associação Brasileira de Estudos Populacionais (ABEP).	1 seminário realizado	Reunir estudiosos da economia cearense em debates que possibilitam às autoridades públicas, a intervenção no processo de desenvolvimento do Estado sobre a Economia Cearense
2.16 SWAP: Curso de Licitação			Curso de Licitação das Normas do Banco Mundial.	1 capacitação	Capacitar as setoriais envolvidas na Operação SWAP, na elaboração de Licitações de acordo com os parâmetros do Banco Mundial.
2.17 XXX III Encontro Nacional de Economia (ANPEC)			Encontro Nacional de Economia promovido anualmente pela ANPEC com o objetivo de estimular o intercâmbio entre economistas e profissionais de áreas afins. Explora as fronteiras do conhecimento científico na teoria econômica, na economia política e na econometria	1 participação em seminário	Atualização de informações sobre política econômica e desenvolvimento

3. Elaborar propostas e assessorar na implantação da gestão pública baseada em resultados		Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
		Planejada	Não Planejada			
3.1 Assessoria: Prêmio Ceará Vida Melhor				O prêmio Ceará Vida Melhor tem como objetivo incentivar os municípios cearenses a perseguirem maiores avanços nos seus indicadores de saúde, educação e de renda.	19 assessorias realizadas	Reconhecimento e premiação, em dinheiro, para o esforço dos municípios que apresentaram os melhores desempenhos no campo social.
3.2 Assessoria Técnica - SEAGRI				Adequação de Projetos da SEAGRI por meio da Matriz de Marco Lógico para serem enviados ao Ministério da Agricultura.	1 assessoria realizada	Melhoria no Sistema de Acompanhamento e Avaliação dos Projetos e Otimização de Custos e Resultados.
3.3 Assessoria Técnica GPR - Plano Operativo				Assessoria às equipes do IPECE e SEPLAN para discutir os produtos do Plano Operativo, ligados as matrizes de GPR das Secretarias.	1 assessoria realizada	Fortalecimento e consolidação da Gestão por Resultados como referência dentro do Governo do Estado do Ceará.
3.4 Assessoria Técnica - Plano Plurianual				Reuniões no auditório da SEPLAN para discutir e analisar a revisão do PPA e do Orçamento Anual de 2006, feito pelas secretarias. E para discutir e apresentar as Etapas e Procedimentos da Avaliação do PPA, com o Secretário Adjunto da SEPLAN	1 assessoria realizada	Adoção de um sistema comum ao planejamento, ao orçamento e à Gestão por Resultados no Estado do Ceará.
3.5 Assessoria Técnica GPR – SIOF / SIAP				Participação de reunião conjunta SEPLAN / IPECE, para discutir a adaptação do SIOF / SIAP a Gestão por Resultados.	1 assessoria realizada	Fortalecimento e consolidação da Gestão por Resultados como referência dentro do Governo do Estado do Ceará.
3.6 Assessoria Técnica: Revisão dos Planos Estratégicos Setoriais				Consultoria prestada pelo IPECE na revisão dos Planos Estratégicos Setoriais para melhor detalhamento de suas ações, segundo a Gestão por Resultados.	22 assessorias realizadas	Adoção de um sistema comum ao planejamento, ao orçamento e à Gestão por Resultados no Estado do Ceará.
3.7 Assessoria Técnica para Implantação da GPR nas Setoriais				Consultoria prestada pelo IPECE na implantação da Gestão por Resultados nas Setoriais para melhor detalhamento de suas ações.	22 treinamentos	Fortalecimento da atuação das Setoriais na Gestão Pública por Resultados e de suas responsabilidades na otimização do uso de recursos públicos com transparência.
3.8 Consultoria GPR - SEAGRI (Programa Sertão Vivo)				Apresentação sobre Gestão Pública por Resultados na perspectiva do programa Sertão Vivo em encontro promovido pela SEAGRI.	1 Assessoria Técnica prestada	Adequação do programa Sertão Vivo da SEAGRI na perspectiva da Gestão Pública por Resultados.
3.9 Curso de Gestores Públicos - Treinamento "Modelo de Gestão Pública por Resultados"				Treinamento aos gestores públicos que visa definir diretrizes e estabelecer medidas a serem seguidas pelos órgãos que integram a administração estadual.	5 treinamentos	Fortalecimento da atuação dos gestores públicos e fundamentação de sua responsabilidade por resultados. Otimização de gastos e resultados.
3.10 Elaboração do Plano de Trabalho para a Implantação da Gestão Pública por Resultados no Governo Estadual				Treinamento aos gestores públicos na elaboração do Plano de Trabalho, objetivando a implantação da Gestão Pública por Resultados na administração estadual.	1 estudo elaborado	Fortalecimento da atuação dos gestores públicos e fundamentação de sua responsabilidade por resultados. Otimização de gastos e resultados.
3.11 Encontro sobre Gestão Por Resultados – Toronto				Conferência das Sociedades Americanas e Canadianas de Avaliação de Políticas Públicas: Desafios de Mensurar Resultados em Países Desenvolvidos – Experiências Internacionais Recentes.	1 participação em seminário	Fortalecimento e consolidação da Gestão por Resultados.
3.12 Monitoramento da Avaliação PROARES				Apoiar o Estado do Ceará em sua estratégia de desenvolvimento social, através do processo de descentralização das ações para os municípios e as comunidades.	1 estudo em andamento	Melhoria das condições de vida de crianças, adolescentes e de suas famílias.
3.13 Seminário: Os Desafios da Gestão Pública por Resultados				Paleta realizada por meio de um intercâmbio entre o IPECE e o Banco Mundial.	1 seminário realizado	Integração Interinstitucional.
3.14 Seminário: Os novos Desafios do Investimento Direto Estrangeiro				Paleta realizada por meio de um intercâmbio entre o IPECE e a Universidade Técnica de Lisboa (Portugal).	1 seminário realizado	Integração Interinstitucional.
3.15 Treinamento em GPR - Todas Setoriais				Treinamento às Secretarias Estaduais que visa integrar a Gestão por Resultados às estruturas setoriais, fluxos de informação e processos decisórios de organização.	1 treinamento realizado	Fortalecimento e consolidação da Gestão por Resultados como referência dentro do Governo do Estado do Ceará.
3.16 Treinamento Marco Lógico na SEPLAN (todas setoriais e IPECE)				Curso sobre Marco Lógico para os gerentes de programas setoriais por meio de uma apresentação da visão do Marco Lógico no Plano de Governo do Estado de acordo com as diversas Setoriais, tendo em vista a aplicação desse método aos seus Programas, Ações e Projetos	2 treinamentos realizados	Fortalecimento da atuação dos gerentes e fundamentação de sua responsabilidade por resultados.
3.17 Workshop de GPR e Auditoria Operacional				Gerar informações técnicas e científicas sobre a realidade cearense. Por meio do Banco Mundial – Operação SWAP	1 seminário realizado	Integração Interinstitucional.



4. Realização de estudos e pesquisas sobre a realidade cearenses

Produtos	Performance		O que é ?	Indicador de Produto	Impacto Gerado
	Planejada	Não Planejada			
4.1 Análise dos Indicadores Sociais do Ceará: PNAD 2003			Análise dos Indicadores Sociais do Ceará 1992-2003.	1 estudo realizado	Disponibilização de informações Socioeconômicas do Estado do Ceará.
4.2 Assessoria Técnica SEPLAN: Mensagem - Panorama Econômico: Mundo, Brasil e Ceará			Elaboração do panorama econômico do Mundo, Brasil e Ceará para a Mensagem à Assembléia Legislativa.	1 assessoria realizada	Atendimento de demanda de informações sobre a realidade socioeconômica para a confecção da Mensagem à Assembléia Legislativa do Estado do Ceará.
4.3 Avaliação de Políticas Sociais do Estado (5 Índices elaborados)			Este estudo faz a mensuração da inclusão social no Ceará. Está sendo feito por meio de indicadores que têm como características básicas a simplicidade, a facilidade de interpretação, o reconhecimento da literatura especializada, a regularidade temporal e disponibilidade territorial de suas informações. Índice de Desenvolvimento Social de Oferta (IDS-O); Índice de Desenvolvimento Social de Resultados (IDS-R); Índice de Performance Social de Resultados (IPS-R); Índice de Performance Social da Oferta (IPS-O) e o índice para medir a distância para o cenário ideal de inclusão (IDS**).	1 estudo realizado	Análise do desenvolvimento social considerando dois aspectos básicos: a oferta de serviços públicos na área social e indicadores de resultados. Definir inclusão social em função de cinco dimensões específicas: educação, saúde, condições de moradia, emprego e renda e desenvolvimento rural.
4.4 Cadeias Produtivas - Milho			Estudo da Cadeia produtiva do milho para a instalação de indústrias neste setor de atividade.	1 assessoria realizada	Atendimento de demanda de informações sobre a realidade socioeconômica da cadeia produtiva do milho no Estado do Ceará.
4.5 Contas Satélites do Turismo			Elaboração de um estudo sobre a participação econômica do Setor de Turismo nas Contas Regionais (PIB).	1 estudo em andamento	O IPECE já participou de dois encontros Nacionais junto com o IBGE e a EMBRAATUR para discutir a metodologia de cálculo das Contas Satélites do Turismo.
4.6 Estudo Metal Mecânico			Estudo do setor Metal Mecânico com o objetivo de caracterizar os aspectos: estruturais, tecnologia, empresas atuantes, problemas, processos produtivos, pesquisas, competitividade.	1 estudo em andamento	Capacitar o Setor para o aproveitamento dos impactos gerados pela Implantação da Siderúrgica Ceará Steel, durante as fases I e II.
4.7 Estudos Setoriais Telecomunicação e TI.			Elaborar um diagnóstico das empresas do Setor de Tecnologia da Informação e Telecomunicação estabelecidas na Região Metropolitana de Fortaleza.	1 estudo em andamento	Contribuir para o perfeito conhecimento do setor por parte dos próprios empresários e das autoridades públicas responsáveis pela indução de seu desenvolvimento, possibilitando que, após este primeiro levantamento, o IPECE possa, periodicamente, promover a atualização das informações aqui coletadas.
4.8 Inserção Internacional.			Estudo da inserção internacional do Estado do Ceará, tendo como objetivo analisar as Relações Internacionais das atividades produtivas de destaque no Estado.	Produto não realizado	Produto não realizado.
4.9 O Cálculo do Índice de Regionalização: Estudo sobre Regionalização do Ceará: Uma nova proposta.			Verificar as contribuições que as regionalizações existentes no Estado do Ceará trouxeram para a administração pública Estadual. Para tanto, foram estudadas as metodologias utilizadas para o estabelecimento de tais regionalizações; a correlação entre elas e feito uma análise comparativa com a regionalização do IBGE. A partir daí apresentou-se uma proposta de uma regionalização única para o Ceará.	1 estudo realizado	Obter uma sinergia nas ações e políticas públicas com relação aos municípios cearenses, bem como, entre as secretarias e órgãos públicos na utilização de recursos para o alcance do "Crescimento Econômico com Inclusão Social".
4.10 Parecer Técnico - FDI (SDE / CEDIN)			Elaboração de Parecer Técnico para indústrias que buscam incentivos através do FDI.	11 assessorias realizadas	Implantação, relocalização, ampliação, modernização, recuperação e ao funcionamento de empresas industriais consideradas de fundamental interesse para o desenvolvimento socioeconômico do Ceará.
4.11 PIB do Agronegócio			Elaboração de um estudo sobre a participação econômica do Agronegócio nas Contas Regionais (PIB).	1 estudo em andamento	Sua metodologia de cálculo já foi definida juntamente com dois professores do Mestrado de Economia Rural da Universidade Federal do Ceará.
4.12 Seminário: Análise multivariada & SPSS			Capacitação dos servidores do IPECE em análises socioeconômicas com a utilização do SPSS e da Análise Multivariada.	1 participação em seminário	Aprimoramento de análises socioeconômicas por meio de técnicas de pesquisas avançadas.
4.13 Seminário: Econometria Aplicada			Capacitação dos servidores do IPECE em análises socioeconômicas a partir da utilização de técnicas de econometria aplicada.	1 participação em seminário	Aprimoramento de análises socioeconômicas por meio de técnicas de pesquisas avançadas.

Realizado Parcialmente Realizado Não Realizado

ANEXO 7 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO IPECE – 2006

Resultados Estratégicos	Indicadores de Resultado	Programa	Produtos Prioritários	Indicadores de Produto
1 Disponibilidade de informações socioeconômicas e geográficas do Estado do Ceará	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de publicações disponibilizadas, atualizações realizadas e demandas atendidas ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Cálculo do PIB Estadual/2004</li> <li>2 Estimativa do PIB Trimestral: 4º trimestre/2005 ao 3º trimestres de 2006</li> <li>3 Cálculo do PIB Municipal/2004</li> <li>4 Boletim semestral de Conjuntura Econômica do Ceará: 2º semestre 2005 e 1º semestre 2006</li> <li>5 Boletim mensal do Comércio Exterior do Ceará: Dez 2005 a Nov. 2006</li> <li>6 Desempenho mensal da Indústria de Transformação do Ceará: Dez 2005 a Nov. 2006</li> <li>7 Análise Mensal da Evolução do INPC: Dez 2005 a Nov. 2006</li> <li>8 Relatório bimestral do Tesouro do Estado do Ceará: último bimestre 2005 e 2006</li> <li>9 Registro do sucesso da condução das finanças públicas nos últimos quatro anos</li> <li>10 Indicadores Sociais: Síntese; Relatório detalhado; Edição de Bolso</li> <li>11 Índice Municipal de Alerta (IMA): 2006</li> <li>12 Índice de Desenvolvimento Municipal (IDM): 2004</li> <li>13 Livro sobre o I Encontro da Economia do Ceará</li> <li>14 Boletim do Comércio Varejista</li> <li>15 Mensagem à Assembléia 2006</li> <li>16 Elaboração do Radar da Educação em Parceria com a SEDUC</li> <li>17 Elaboração do Radar da Saúde em parceria com a SESA</li> <li>18 Anuário Estatístico do Ceará 2006</li> <li>19 Atualização do Perfil Básico Municipal</li> <li>20 Consolidação do SIEG – Sistema Integrado de Estatística e Geografia</li> <li>21 Implantação do novo sistema Biblioteca Virtual</li> <li>22 Geração da Base Cartográfica dos Municípios do Pólo Turístico Ceará Costa do Sol</li> <li>23 Elaboração do Atlas Socioeconômico do Estado</li> <li>24 Continuidade do Projeto Escola Novo Milênio em parceria com a SEDUC</li> <li>25 Ceará em Números 2006 e Síntese do Ceará em Números 2006</li> <li>26 Revisão dos Limites Municipais - parceria com o IBGE</li> <li>27 Elaboração de mapas temáticos</li> <li>28 Atualização de mapas municipais</li> <li>29 Atendimento de demandas de informações socioeconômicas e geográficas</li> <li>30 Atualizações do Banco de Dados</li> <li>31 Atualização do Site do IPECE</li> <li>32 Atualização de informações da Sala de Situação</li> <li>33 Relatório de Performance do IPECE 2005</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de publicações</li> <li>- Nº de atualizações</li> <li>- Nº de demandas atendidas</li> <li>- Nº de mapas elaborados</li> </ul>
2 Elaboração de propostas de políticas públicas que melhorem a vida dos cearenses	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de estudos, assessorias/consultorias, monitoramentos e avaliações de Políticas Públicas ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>34 Avaliação do PROARES: Acompanhamento dos Trabalhos do IEPRO</li> <li>35 Seleção de Programas ou Projetos para Avaliação do FEPOP</li> <li>36 Fatores de Vulnerabilidade: Fundamentos propostos de política para a infância e adolescência</li> <li>37 Política Regional - a) Eixos Nacionais de Integração</li> <li>38 Política Regional - b) Zonas Especiais de Exportação</li> <li>39 Política Regional - c) Parcerias CEDIN</li> <li>40 Acompanhamento do Concurso público para a contratação de novos servidores</li> <li>41 Acompanhamento da incorporação e capacitação dos servidores para o IPECE</li> <li>42 Monitoramento e Gestão da Operação SWAP</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de estudos realizados</li> <li>- Nº de assessorias/consultorias realizadas</li> <li>- Nº de monitoramentos e avaliações realizados</li> </ul>
3 Elaboração de propostas e assessorar na implantação da gestão pública baseada em resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de monitoramentos, avaliações, estudos e assessorias realizadas de CPR ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>43 Elaboração da metodologia do Selo de Qualidade da Educação no Ceará</li> <li>44 Finalização e divulgação do Sistema de Gestão Fiscal</li> <li>45 Gestão por Resultados (GPR): Implantação e Assessoria às setoriais</li> <li>46 GPR: Ajuste do Sistema de Informações</li> <li>47 GPR: Avaliação e aperfeiçoamento</li> <li>48 Prêmio Ceará Vida Melhor: Execução, Planejamento, avaliação, e assessoria</li> <li>49 Construção da nova base das Contas Regionais Ano-Base:2002</li> <li>50 Construção da Matriz de Insumo-Produto para o Ceará</li> <li>51 Atualização do Modelo de Insumo-Produto</li> <li>52 Estudo da Estrutura de Custos das Escolas Públicas do Ceará</li> <li>53 Elaboração do mecanismo de incentivo para o aumento de qualidade do ensino público</li> <li>54 Sistema de Inclusão Social (SIS): Resultados de 2004/2005</li> <li>55 II Encontro sobre a Economia do Ceará</li> <li>56 Estudo do Pólo Educacional da RMF</li> <li>57 Avaliação das Indústrias Beneficiadas pelo FDI</li> <li>58 Setor Metal - Mecânico</li> <li>59 Setor Exportador Cearense: Perspectivas</li> <li>60 Estudo Econômico do Índice de Atração Regional</li> <li>61 BEC: 41 Anos de História X. privatização</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de monitoramentos e avaliações realizados</li> <li>- Nº de estudos realizados</li> <li>- Nº de assessorias realizadas</li> </ul>
4 Realização de estudos e pesquisas sobre a realidade cearense	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de estudos e seminários realizados sobre a realidade cearense ao ano</li> </ul>	Planejamento e Informação	<ol style="list-style-type: none"> <li>52 Estudo da Estrutura de Custos das Escolas Públicas do Ceará</li> <li>53 Elaboração do mecanismo de incentivo para o aumento de qualidade do ensino público</li> <li>54 Sistema de Inclusão Social (SIS): Resultados de 2004/2005</li> <li>55 II Encontro sobre a Economia do Ceará</li> <li>56 Estudo do Pólo Educacional da RMF</li> <li>57 Avaliação das Indústrias Beneficiadas pelo FDI</li> <li>58 Setor Metal - Mecânico</li> <li>59 Setor Exportador Cearense: Perspectivas</li> <li>60 Estudo Econômico do Índice de Atração Regional</li> <li>61 BEC: 41 Anos de História X. privatização</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nº de estudos e pesquisas realizados</li> <li>- Nº de seminários realizados</li> </ul>