



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

GESTÃO POR RESULTADOS

Mudanças nos padrões de Gestão Pública

- ✓ Aprofundamento do processo democrático / redução dos desequilíbrios sociais
- ✓ Mudança do paradigma gerencial / enfoque no cidadão
- ✓ Estado x Mercado → funções de regulação x fomento do desenvolvimento
- ✓ Transparência e diálogo público (espaços de relacionamento público x privado)
- ✓ Informação – saber usar e disponibilizar
- ✓ Avaliação permanente

O que é GPR?

É um modelo em que o setor público passa a atuar para alcançar resultados, adotando postura empreendedora, voltada para o cidadão como cliente.

A atuação governamental é caracterizada pela busca de padrões de eficiência, eficácia e efetividade, buscando reduzir custos para a sociedade e comprometendo o Estado com os cidadãos.

A Gestão Pública por Resultados

Não significa “governar como quem dirige uma empresa”, mas sim, gerenciar com eficiência recursos tributários coletados, para atender com maior eficácia ao bem comum – gerando resultados para a sociedade.

Ao visar resultados que melhor respondam às demandas dos cidadãos como clientes, a gestão pública empreendedora é baseada em avaliações contínuas da sociedade para ajustar suas estratégias, planos e metas, bem como sua ação implementadora.

CONCEITOS BÁSICOS DA GPR

- ➔ **RESULTADOS** - São os impactos – transformações na sociedade decorrentes da implantação dos programas de Governo, mensurados por meio de “indicadores de resultados”;
- ➔ **PRODUTOS** - São realizações – materialização das ações dos executores, mensurados por meio de “indicadores de produto”;
- ➔ **PROJETOS** - Conjunto de operação, limitadas no tempo que concorre para a expansão o aperfeiçoamento da ação governamental das quais resulta um produto;
- ➔ **INSUMOS** - São formados por recursos financeiros, materiais e humanos alocados para a implementação do programa.

GPR

ORIENTAÇÃO
ESTRATÉGICA

RESULTADOS ESTRATÉGICOS DE GOVERNO

RESULTADOS ESTRATÉGICOS SETORIAIS

PLANEJAMENTO E PARTICIPAÇÃO REGIONAL

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

PRODUTOS SETORIAIS

↑
implementação

desenho
↓

GPR - AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA

**AVALIAÇÃO
ESTRATÉGICA**

```
graph LR; A[AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA] --- B[Resultados Estratégicos de Governo - Indicadores de impacto]; A --- C[Resultados Estratégicos Setoriais - Performance das Secretarias - indicadores de resultados setoriais];
```

**Resultados Estratégicos
de Governo - Indicadores
de impacto**

**Resultados Estratégicos
Setoriais - Performance
das Secretarias -
indicadores de resultados
setoriais**

MODELO DE GPR - AVALIAÇÃO

Avaliação em Nível Operacional

Programas/Produtos e Metas

MAPP (grau de execução)

Indicadores de Produtos / Metas

SWAP – Programas selecionados e indicadores de desembolso

Modelo de GPR

Processo de aplicação do modelo

Direcionamento estratégico

- Resgate dos Compromissos de Campanha – Diretrizes do Governo
- Visão Estruturante de Longo Prazo
- Definição dos Resultados Estratégicos de Governo

Implementação do Modelo de GPR

- Treinamento das Equipes Setoriais
- Elaboração das Matrizes Setoriais
- Acompanhamento e Avaliação dos Indicadores

RESULTADOS ESTRATÉGICOS DE GOVERNO

RESULTADOS ESTRATÉGICOS SETORIAIS




SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO

Resultado Estratégicos de Governo	Resultados Estratégicos Setoriais
<ul style="list-style-type: none"> •Crescimento Econômico com Sustentabilidade •Economia Rural Fortalecida •Infra-estrutura Estratégica Ampliada 	<ul style="list-style-type: none"> •Agricultura Familiar Fortalecida e Sustentável •Infra-estrutura para Agricultura Familiar Fortalecida

INDICADOR DE RESULTADO	LINHA DE BASE	PROGRAMAS PRIORITÁRIOS	INDICADOR DE PRODUTO	META 2008	META ALCANÇADA ATÉ AGOSTO/08	SINAL
Nº de famílias beneficiadas com programas de agricultura familiar	2006 58.584 2007 30.243	Desenvolvimento Territorial Sustentável e Combate à Pobreza Rural (040)	Nº de família beneficiada c/ segurança alimentar e nutricional (Programa do Leite)	54.000	53.268	▲
		Desenvolvimento da Agricultura familiar (053)	Nº de Produtor aderido	183.000	285.363	▲
			Nº de produtores atendidos c/sementes (biodiesel)	-	22.318	▲
			Nº de produtores beneficiados c/distribuição de sementes	91.997	87.746	▲

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO

Resultado Estratégicos de Governo	Resultados Estratégicos Setoriais
<ul style="list-style-type: none"> •Crescimento Econômico com Sustentabilidade •Economia Rural Fortalecida •Infra-estrutura Estratégica Ampliada 	<ul style="list-style-type: none"> •Agricultura Familiar Fortalecida e Sustentável •Infra-estrutura para Agricultura Familiar Fortalecida

INDICADOR DE RESULTADO	LINHA DE BASE	PROGRAMAS PRIORITÁRIOS	INDICADOR DE PRODUTO	META 2008	META ALCANÇADA ATÉ AGOSTO/08	SINAL
Nº de famílias beneficiadas com cisternas	2006 1.685 2007 734	Programa de Combate à Pobreza Rural no Ceará – PCPR São José II (153)	Nº de Cisternas Construídas	13.585	355	
Nº de famílias beneficiadas com projeto d'água	2006 23.208 2007 6.113		Nº de projetos de abastecimento d'água	413	268	
Nº de famílias beneficiadas com título de propriedade	2006 4.151 2007 6.058	Ação Fundiária (153)	Nº de imóveis cadastrados	37.739	2.055	
			Nº de imóveis regularizados	20.984	1.853	
Nº de famílias beneficiadas com programas de agricultura familiar	2006 58.584 2007 88.740	Assistência Técnica e Extensão Rural (127)	Nº d Agentes Rurais contratados	740	682	

SALA DE SITUAÇÃO /PAINEL DE CONTROLE

GESTÃO PÚBLICA POR RESULTADOS – GPR – SEINFRA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES SELECIONADOS GOVERNADOR – 2001 - 2008

Indicadores Seleccionados	Anos								Metas	
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Movimentação da Carga no Terminal do Pecém exceto granel líquido (1.000t/ano)	118,5	281,8	551,4	789,4	646,4	1.188,8	1.340,3	1.448,4	1.520	1.670
Extensão da malha pavimentada em condição "BOA" (% de bom estado)	67,65	63,8	65,8	67,8	72,4	67,8	63,15	68,1	79	90
Domicílios rurais atendidos com energia elétrica (%)	71	77	79	82	85	88	89	93	97	99
Vítimas fatais no trânsito por 100.000 hab (Posição em 31.12)	19,2	16,9	17,8	17,3	18,4	18,2	17,3	16,4	14,8	14
Potência energética instalada (inclui termoelétrica) (Mw)	17,4	537,4	537,4	537,4	537,4	537,4	537,4	616,6	850	1.050